



UKIUMOORTUMIK NALUNAARUT

2025

tusass

# Imai

Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasisutissat .....	3	Piujartitsineq 2025 .....	32	Ukiumoortumik naatsorsuut 2025 .....	71
Kisitsisit pingaernerit najoqqutassallu .....	4	Pisortaanermiit siulequt .....	33	Aqutsisut nalunaarutaat .....	72
Siulittaasup inuulluaqussutaa .....	5	Niuerneq piujartitsisoq .....	34	Kukkunersuisut attuumassuteqanngitsut nalunaarutaat .....	73
2025-mi pisut pingaernerit .....	7	Piujartitsinissamut periusissaq .....	37	Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoq .....	75
Niurnerup ilusaa .....	8	Piujartitsilluni ineriartortitsinissamut nunarsuarmi anguniakkat .....	38	2025-mi angusat nalunaarsornerat .....	81
Periusissiaq angusallu .....	10	2025-mi suliniutigut .....	39	31.12.2024-mi oqimaaqatigiissitsineq - Pigisat .....	82
2025-mi aningaasaqarnikkut ineriartorneq .....	12	Ataatsimoorneq piujartitsisoq .....	64	31.12.2025-mi oqimaaqatigiissitsineq – Akiitsut .....	83
Niurnermik ingerlatsivigut .....	14	Nalunaarsuutit allattorsimaffiat .....	66	2025-mi nammineq pigisat nalunaarsorneri .....	84
Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu .....	26			2025-mi aningaasat nikerarnerisa naatsorsorneri .....	85
Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat .....	28			Nassuiaatit .....	86
Siunissaq .....	30				

# Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasissutissat

## Tusass A/S

Farip Aqqutaa 8  
Postboks 1002  
3900 Nuuk

Reg. nr.: A/S 215.154  
CVR nr.: 17 51 63 45

Oqarasuaat: +299 34 12 55  
direktionen@Tusass.gl  
tusass.gl

## Kommune najugarisaq

Kommuneqarfik Sermersooq

## Piginnittut

Ingerlatseqatigiiffik Namminersorlutik  
Oqartussanit 100%-imik pigineqarpoq

## Suliffeqarfik attuomassuteqarfigisaq

Suliffeqarfik piginnittoq  
Suliffik A/S (39,4 %)  
Kommune najugarisaq:  
Kommuneqarfik Sermersooq

## Kukkunersuisut

PricewaterhouseCoopers,  
Naalagaaffimmit akuerisaq  
Kukkunersuisoqatigiit

Ingerlatseqatigiiffiup  
ataatsimeersuarnerani  
akuersissutigineqarpoq,  
ulloq 13. maaji 2026

## Ataatsimiinnermik aqutsisoq

Thor Suhr, Nuna Law

## Siulersuisut

### Siulittaasoq

#### Bodil Marie Damgaard

Siulersuisunut ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsoq

### Siulittaasup tullia

#### Kim Kylesbech Larsen

Siulersuisunut ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsoq

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Eqalunnguaq Abel Kristiansen

Siulersuisunut ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsoq

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr

Siulersuisunut ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsoq

## Pisortaqarfik

### Pisortaaneq

#### Jonas Hasselriis

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Camilla Ley Valentin

Siulersuisunut ilaasortaq  
attuomassuteqanngitsoq

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Kim Hammond Zinck

Sulisunit qinigaaq

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Lars Holm Hansen

Sulisunit qinigaaq

### Siulersuisuni ilaasortaq

#### Benedikta Kristina Naamansen

Sulisunit qinigaaq

# Kisitsisit pingaarnerit najoqqutassallu

Mio. kr. (allatut allassimasoqanngippat)	2025	2024	2023	2022	2021	
Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	804,8	797,6	823,6	795,0	786,1	
Ingerlatsinerimi aningaasartuutit	(497,8)	(513,6)	(538,5)	(531,2)	(548,4)	
EBITDA	340,4	323,9	312,6	286,1	256,1	
Nalikkiliinerit	(161,7)	(158,2)	(148,0)	(140,3)	(141,9)	
Ingerlatsinerimi pingaarnermi angusat (EBIT)	178,6	165,6	164,5	145,8	114,3	
Aningaasarsior. inissitat, ilanngaaseriikkat	0,5	4,0	0,5	(3,1)	(2,4)	
Akileraarutit peernagit angusat	179,5	169,9	165,4	143,1	112,0	
Akileraarutit peereerlugit angusat	134,2	127,1	124,0	116,3	82,3	
<b>Frit cash flow (kaaviiartitat)</b>						
Ingerlatsinerimi kaaviiartitat (FCF)	348,1	319,4	331,9	274,5	255,2	
Aningaasalersuinerimi kaaviiartitat	(181,1)	(97,5)	(221,5)	(107,8)	(98,3)	
Aningaasarsionermik ingerlatsinerimit aningaasat kaaviiarnerat	(88,1)	(89,9)	(88,1)	(88,3)	(163,2)	
<b>Kisitsisit najoqqutassat</b>						
Iluaaarutit killingat	%	65,4	65,2	61,0	60,1	57,7
EBITDA-killissaa	%	42,3	40,6	38,0	36,0	32,6
EBIT-killissaa	%	22,2	20,8	20,0	18,3	14,5
Aningaasaatit erniaat (ROE)	%	9,6	9,5	9,7	9,5	6,8
ROIC	%	9,7	9,9	9,2	9,7	6,7
Akiitsut ernialersukkat, ilanngaaseriikkat		(401,0)	(321,6)	(189,0)	(166,2)	(87,2)
Aningaasaleeqqinneq	%	(28,0)	(23,5)	(14,4)	(13,3)	(7,3)
Akiitsut ernia., ilanngaaseriikkat / EBITDA	x	(1,2)	(1,0)	(0,6)	(0,6)	(0,3)
Akiliisnaassutsip annertussusia	%	75,7	79,1	78,2	78,9	79,1
Sulisut agguaatigiissillugit amerlass.	qass. <sup>1</sup>	315,0	335,0	344,0	359,0	369,0
EBITDA/sulisut agguaatigiissillugit	tkr.	1.097,1	965,9	909,4	797,6	694,1
Sulisut aningaasarsiaat	tkr.	170.234,0	180.061,0	176.485,0	176.668,0	184.368,0
Sulisup ataatsip aningaasarsiai	tkr.	540,0	537,0	513,0	493,0	500,0

Mio. kr. (allatut allassimasoqanngippat)	2025	2024	2023	2022	2021	
<b>Oqimaaqatigiissitsineq</b>						
Sanaartukkat pigisat nalillit	1.386,1	1.288,9	1.348,6	1.193,6	1.225,3	
Pigisat nalillit katillugit	1.892,5	1.732,8	1.673,3	1.584,1	1.515,7	
Namineq aningaasaatit	1.431,9	1.370,3	1.308,5	1.250,2	1.198,3	
Iluaaarutinit agguagarsiaasat	60,0	87,6	87,6	87,6	87,6	
Pigisanit nalilinni aningaasaliinerit	261,5	104,5	228,1	114,0	109,2	
Tunisanit pisassat	48,5	47,2	58,1	62,8	42,1	
Pisassareriikkat allat	40,9	51,5	43,0	127,9	135,0	
Kaaviiartitsinerimi pigisat nalillit	506,4	443,9	324,7	390,5	290,4	
Piffissami sivikitsumi pisussaaffiit	287,2	176,8	167,6	134,6	107,4	
Net working capital	219,2	267,1	157,2	255,9	183,1	
<b>Nioqqutissat pillugit paasissutissat</b>						
Poortukkat <sup>2</sup>	Am.	156.000	154.000	145.000	133.000	148.000
Allakkat	kg	75.000	88.000	102.000	125.000	143.000
Mobilt interneti <sup>3</sup>	Qass.	2.246	2.081	1.870	1.770	1.839
Interneti	Qass.	19.985	19.390	18.568	17.897	17.661
Mobilimik atuisuuffiit (GSM Tusassilu)	Qass.	65.322	66.790	67.855	68.272	66.681

<sup>1</sup> Sulisut agguaatigiissillugit amerlassusaanni ilinniartut ilanngunneqanngillat.

<sup>2</sup> Poortukkanut allakkanullu naatsorsueriaaseq 2022-mi allanngortinneqarsimavoq, Kal. Nun. iluani nassiusat 2022-p siorna ilanngunneqarneq ajormata. Naatsorsuinerit naqqissorneqarsimapput piffissanilu assigiinngitsuni sanillinneqarsinnaallutik.

<sup>3</sup> 2021-mi 2022-milu naatsorsuinerit naqqissorneqarsimapput, naatsorsueriaatsimi aqqitassanik nassaartoqarsimammat. Naatsorsuutit piffissani assigiinngitsuni sanillinneqarsinnaapput. Naatsorsuineri FWA-mut attaviit Internetit naatsorsorneqarsimapput



Bodil Marie Damgaard

## Siulittaasup inuulluaqqussutaa

Ukioq 2025 uagutsinnut immikkuullarissuvoq. Kalaallit Nunaanni nalunaarasuartaatileriffiup ukiuni 100-nngortorsionera malunnartip-parput – ingerlavik allanngorarfiusoq, ineriartorfik aallarteqqaarnermiilli periarfissanik nutaanik ujartuinermi nassaartorfusimasoq. Nalliuttorsiorneq digitalikkut saqqummersit-sinermik kiisalu ilassinninniarluni nalliuttorsioqatigiinnermik Nuummi, Sisimiuni, Ilulissanilu malunnartinneqarpoq.

Ukioq 2025 ukioq 2028-ip tungaanut periusis-siamik nutaamik ingerlasussamik aallartit-siffiuvoq. Periusissiaq angusaqarluarniar-tuuvoq, aningaasaliinernik annertuunik imalik ilaatigullu ukuningga imaqarpoq:

- Tasiilami, Ittoqqortoormiini Qaanaamilu internetikkut pitsaanerusumik attaveqar-nissaq qulakkeerniarlugu qaammataasat atorlugit suleqatigiinnerit. Ukioq 2025-imi OneWeb-imut attaveqaatit pillugit Eutelsat isumaqatigiissuteqarfigaarput, attaveqaallu atuutilersinneqarmat Tasiilami Ittoqqortoormiinilu nutaanik atuisuuffittaarluta. Qaanaami eqqaanilu attavik piareerpat piffinni innuttaasut aamma assinganik periarfissaqalissapput, taamatullu najugaqarfinni avinngarusimanerusuni attave-qaatit qajannaannerulernissaat ingerlateqqissavarput.

- Qaqortup Aasiaallu akornanni Ilulissanullu tallineqarsinnaasumik imaatigut kabelimik sillimatissamik, pilersitsineq. November 2025-imi EU-mit tusarliimmata tapiis-summik aatsaat taama annertutigisumik tunineqarpugut, tassani 255 mio. kr. tapiissutigineqarnissaat tusarliummassuk, tamanna suliniutip piviusunngortinnissaanut pingaarutilimmik alloriarneruvoq.
- Qarasaasiaqarfissuaq nutaaq, attave-qaasersuutitut pingaarutilinnut isuman-naallisaanissamut annertusaasoq aammalu aalajaannerusunik qulakkeerinnittusaaq.
- Attaveqaasersuutitut 300 Mbit/s tikillugit sukkassuseqarsinnaasunut aningaasa-liinerit. Tassani ilaatigut ilaapput Nuummi fiberitigut attaveqaasersuinerit mobilinullu attaveqaatit amerlineri taamaasillutik 5G-mik attaveqaatit 300 Mbit/s-imut pilersuilersinnaasunik pilersitsineq.

Ukiumi 2025-imi aamma ISAE 3402 Type 2 anguneqarpoq, tassuunalu niuernitta qitiunerata IT-millu aqutsinerup eqqortumik ilusilersorneqarsimanerat uppernarsar-neqarput. Uppernarsaat pingaarutilimmik pitsaassutisimik nalunaaqutsiivoq, kiisalu isumannaallisaanermik navianarsin-naasunillu aqutsinerput uppernarsarne-qarluni – tamatumani atuisut, suleqatigisat oqartussallu, uagutsinnut attaveqaatinik ►

pingaarutilinnik pilersuisutut tatiginninnerat nukittorsarneqarpoq.

2025-mi illersornissamut isumaqatigiissutip immikkoortuata aappaa isumaqatigiissutigineqarpoq, tassani imaatigut kabelimut Danmarkimiit Kalaallit Nunaannut atassuserneqartussa q aningaasat 3 mia.kr.-t tungaannut immikkoortinneqarput, aamma attaviit pisariiallit digitaliusullu annerusumik qulakkeerneqassapput. Imaatigut kabelimik matuminnga sulinerup nanginnerani peqataanissatsinnut qilanaarpugut.

2025-milu inuit marluk ukiorpaalunni Tusassimi malunnaateqarluarsimasut inuulluaqqusimavagut. Ulrik Blidorf, ukiut qulit siulersuisuni ilaasortaareerluni – ilaatigut ukiut kingulliit pingasut Siulittaasutut – upernaakkut Septemberimi immikkut ittumik ataatsimeersuarnermi tunuarpoq. Tamatumalu saniafigut Toke Binzer November naanerani ukiuni marlussunni atorfimini inissisimareerluni pisortaanertut tunuarpoq.

Ulrik aamma Toke tamaani Tusassimi sulinerminni tunniuttarsimasaannut uummammik pisumik qujaffigerusuppakka. Suliffeqarfimmi siuttuusimaneranni digita-likkut attaveqaasersuutitut taamatullu atuisut

nunarsuup sinneranut attaveqarsinnaanerannut tunngatillugu angusat annertuut anguneqarsimapput.

Naggataatigut minnerunngitsumillu Tusassimi sulisut piginnaasaqarluartut tunniusimasullu, ukiorpaalunnilu attaveqaasersuisinnaanermut tunngaviliinermi pingaaruteqarluinnartut, qasujaallutik sulilluarsimanerannut qujaffigerusuppakka. Taamatullu atuisutsinnut uagutsinnik toqqaanermikkut nunarsuup qaninnerulernissaanut – tamattalu immitsinnut qaninnerulersinnissatsinnut takorluukkatta piviusunngortinnissaannut periarfissimatigut. ■

*Bodil Marie Damgaard*

**Bodil Marie Damgaard**

Siulittaasoq

## 2025-mi pisut pingaarnerit



**134,2 ↑**

Akileraarutit ilanggaatigereerlugit angusat mDKK. 2024-miit 6%-imik qaffarianeq



**340,4 ↑**

EBITDA mDKK. 2024-miit 4%-imik qaffarianeq

### Oqarasuaateqarnermik niuernerq



**8% ↑**

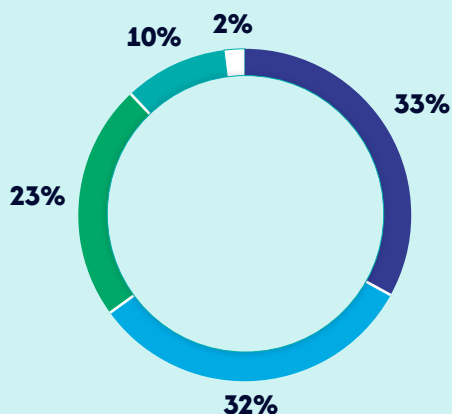
2024-mut sanilliullugu Innuttaasut internetikkut datamik atuinerisa



**1% ↑**

2024-mut sanilliullugu Innuttaasunut mobilikkut datat annertus-susaasa appararnerat

### Niuernermik ingerlatsivinni kaaviia-artifat agguataarneri %-inngorlugit



### Ineriartorneq 2024-imut sanilliullugu



**Interneti**  
33%



**Allakkeriveqarneq Logistikkilu**  
10%



**Oqarasuaateqarneq**  
32%



**Nioqquteqarneq**  
2%



**IT-mik sullissineq**  
23%

### Atuisut aamma Sulisut naammagisimaarinninnerat

**Ineriartorneq 2024-mut sanilliullugu**

**61 ↓**

Sullitat naammagisimaarinninnerat Suliffeqarfiit

**70 ↓**

Sullitat naammagisimaarinninnerat Innuttaasut

**69 ↓**

Sullitat naammagisimaarinninnerat Allakkeriveqarneq Logistikkilu

**79 →**

Sulisut naammagisimaarinninnerat

### Allakkeriveqarnermi Logistikkimillu niuernerq



**20 ↓**

FTE-mi annikillilineq Sulisunut aningaasartuutit 2024-miit 6%-mik apparnerat



**261,5 ↑**

Aningaasaliinerit mDKK Kaaviiaartitanut sanilliullugit 2025-mi 32%-inik aningaasallissuteqarneq



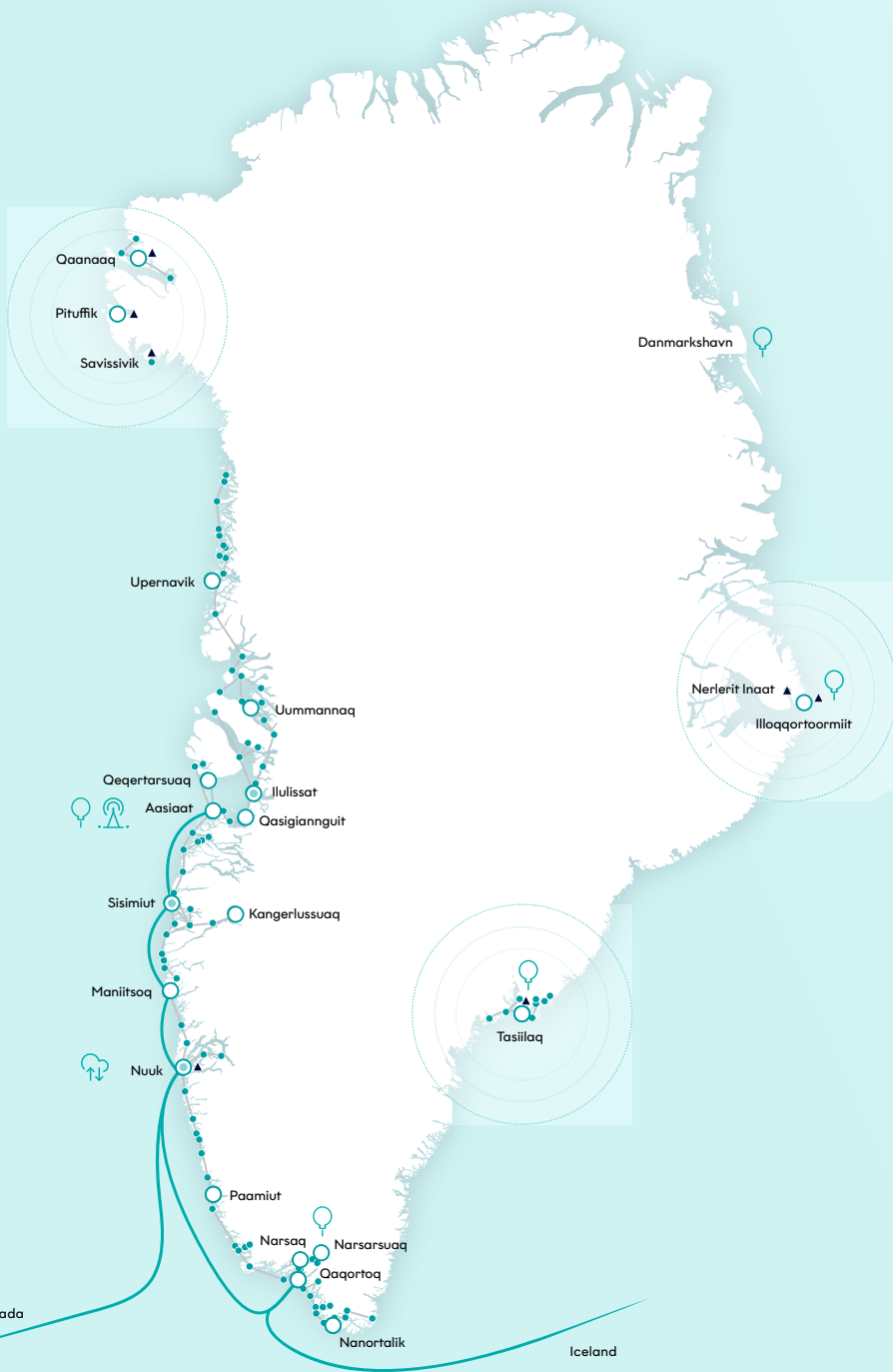
**15% ↓**

Allakkat, 2025-mi katillugit 75.000 kg



**1% ↑**

Poortukkat, 2025-mi katillugit 156.000



# Niurnerup ilusaa

## Isumalluutit pingaarnerit

### Sulisut

Niurnerup tamani kiffartuussinerup sullissinerullu ingerlanneqartarnissaa sulisutta qulakkeertarpaat. Piginnaanngorsaanissamut periarfissanik pitsaasunik tamanut neqerooruteqarnissarput anguniartarpaat.

### Atuisut piginnittullu

Atuisugut piginnittugullu suliffeqarfitsinnut tunngaviupput soqutigisaqaqatigiinnillu aqutsineq pilersaarusiukkamik suliarisarpaat.

### Aningaasatigut isumalluutit

Aningaasaliinigit sapinngisamik ingerlatsinitsinni isertitanit saniatigullu taarsigassarsinerit aqutigalugit aningaasalersortarpaat.

### Inuiaqatigiinnik sullisseqataaneq

Nunap immikkoortuini digitalimik ineriartornissamik aqqiissutissanut qulakkeerinittunut killilimmillu aningaasarsiorfusinnaasuni aningaasaliisarpaat.

	Tusass pisiniarfik		Qaammataasaqarfik
	Tusass suleqatigisartagai (Pilersuisoq / Inussuk / Brugseni)		Qaammataasanik ingerlatsivik
	Qaqqap qaavani sakkortusaavik		Aasiaanni sinerissamut radioqarfik
	Sakkortusavik		Cloudimut iluarsisutit
	Imaatigut kabeli		Silasiorfiit

## Aningaasaliinerit

### Attaveqaasersugaaneq

- Suliaqarfimmi nuna tamakkerlugu oqarasuaatikku internettikullu attaveqarnej qulakkeerneqarpoq pilersuinermilu isumannaal-lisaaneq pingaarnertut sammineqarluni.
- Attaveqaasersuinerit, annertusaajuarnertit attaviillu ullutsinnut naleqqullutillu tulluurtut sullitatsinnut pilersuissuta-anissaat qulakkeertarpaat.

## Kaaviiaartitat

Niuernikkut ingerlatsivinni kaaviiaartitat agguarnerat procenttingorlugit.

### 33% Interneti

- Tassani innuttaasunut suliffeqarfinnullu internetimut nioqqutinik pilersuisoqarpoq.
- Atuisuuffiit nutaat ingerlaavartumik ineriartortinneqartarput, ilaatigut sukkassuseq aalajaassuserlu ukkatarineqartarlutik.

### 32% Oqarasuaateqarnej

- Tassani innuttaasunut suliffeqarfinnullu oqarasuaatinut nioqqutinik pilersuisoqarpoq.
- Nioqqutinik nutaanik ineriartortitsiuarnermi nunatsinni silarsuullu sinnerani sullitat digitalikkut ineriartornermut peqataanissaminut periarfissinneqarput.

### 10% Allakkeriveqarnej Logistikkilu

- Nunatsinni allakkeriveqarnermi kisermaasinerup, nunatsinnut isumannaatsumik sullissinissaq qulakkeerpaa.
- Nuna tamakkerlugu poortukkat apuunneqarnissaannut qulakkeerininnissaq neqeroorutigineqarpoq, tamatumani ilu innuttaasut suliffeqarfiillu nunanut allanut niuersinnaanerit periarfissaalerluni.

### 23% IT-mik sullissinerit allallu

- Suliffeqarfiutilinnut niuefrik IT-qarnikkut aaqiissutinik ullutsinnut naleqquttunik, suliffeqarfiit suliaminnik pingaarnepaanik ukkatarinninnissaannut periarfissiisunik nunarput tamakkerlugu sullitatsinnut neqerooruteqarpoq.
- Tusassi Nunatsinni imaani angalasunut ajornartorsiuarnermi isumannaallisaanermilu upalungaarsimanermik sullissisutut isumannaallisaqaataavoq.
- Silaannakkut angallannermut sullissinerit silasiorfinnullu kiffartuussinerit aqutigalugit angallanneq qajannaatsumik ingerlatitseqataaffigineqarpoq.


### 2% Nioqquteqarnej

- Ataatsimoortukkaanik nioqquteqarfik innuttaasut internetimut attavilersuisuarnermi unammillertunik toqqaasinnaanannut periarfissiivoq.
- Suliaqarfik internetimik nioqquteqartunut nioqqutinik ineriartortitsisuvoq, taamaalillutik taakku sullitaminut ullutsinnut naleqquttunik nioqquteqarsinnaapput.

 **5.404 km**  
imaatigut kabeli

 **1.710 km**  
sakkortusaaviit 67-t katillugit isorartussusaat

 **261,5 mio.**  
2025-mi aningaasaliissutit

 **8 %**  
2024-imut sanilliullugu, innuttaasut internetimik atuisut 2025-mi amerleriansimanerat

 **65.322**  
mobilimik atuisuuffillit

 **3.702**  
timmisartut angallannerinut silasiornermut ballonnit ukiumut qullartinneqartut

 **24/7**  
Aasiaat Radiomi ulluni 365-ini sulisoqarnej

 **20**  
Aallertarfiit amerlassusaat

 **75 tons**  
allakkat, 2024-mullu sanilliullugu 2025-mi 15%-mik apparjarnej

 **156.000**  
poortukkat, 2024-mullu sanilliullugu 2025-mi 1%-mik qaffarianej



## Periusissiaq angusallu

# Periusissiaq angusallu

### Piffissap periusissiorfiusup naanera nutaamillu aallartitsineq

Piffissap periusissiorfiusup nutaap aallar-finnerani 2025-mi nutaamik siuariartorneq malunnarpoq. Piffissaq periusissiorfiusoq 2025–2028, piffissami niuverfiit unammiller-nerujartornerini, teknologiip sukkatsisarneqar-nerani atuisuniillu, suleqatigisaniit inuiaqatigiin-niillu piumasat annertusiartornerini, ineriarto-ritseqqinnissamat ingerlavissamik ersarissumik aalajangiivoq.

Sammisat ataqatigiissut tallimat aallaavi-galugit periusissiaq sananeqarpoq, taakkulu ataatsimoorlutik ingerlatsinermik qajaan-naatsumik, niuerneramik nukittorsaanermik aammalu piffissami sivisuumi piujuartitsinermik qulakkeerinnissapput. Sammisat taakku piffissami 2028-p tungaanut pingaarnersi-uinitsinni, aningaasaliisarnitsinni aammalu aqutsinerup tungaaniit ukkatarinninitsinni tunngaviussapput.

### Sullitaq qitiuvoq

Ukiumi 2025-imi nuna tamakkerlugu atuisunut atugassarifitaasut nukittorsarniarlugit pingaarutilinnik iliuseqarpugut. Tamatumani attaviit pitsangorsarneqarput, pisinnaas-suseqarneq annertusarneqarpoq aammalu qaammataasakkut attavilinni (Ittoqqor-toormiini Tasiilamilu) kiisalu Qaortumi, Nuummi, Maniitsumi, Sisimiuni Aasiannilu nioqqutissanik nutaanik sukkannerusunik atuutilersitsisoqarpoq.

Eutelsat OneWeb-imik suleqateqarnikkut Tunumi qaammataasatigut attavinnik atuisinnaanerup annertusarneqarneqatigut Ittoqqortoormiini Tasiilamilu najugaqarfinni atuisut 2025-imi sukkannerusumik aalaja-annerusumillu, taamaalillutillu siornamut naleqqiullugu aningaasanut naleqarnerusumik interneteqalersinneqarput.

Tamatuma peqatigisaanik immap naqqani kabelimik attavilinni sukkassutsimik pitsann-gorsaanikkut internetimik nioqqutit 100 Mbit/s tikillugu neqeroortugineqarsinnaalerput.

Suliniutit taakku marluk inuiaqatigiinni digitalimik periarfissat assigiinngisitaarnerisa annikillisarinnissaannut iluaqutaapput tamattalu nunarsuup sinneranut qaninnerulersilluta.

### Allakkeriveqarnermi logistikkimilu niuernerq pitsaasoq

I 2025-imi allakkeriveqarnermut aamma logistikkimut suliaqarfik niuerverni naatsor-suutitut naapertuuttumik ineriartorsimavoq. Allakkat suli ikiliartorput, tamannalu piffissami sivisuumi annikilliarortoqarnissaanut naatsor-suutitut naapertuuppoq, poortukkanilli suliaqarfik pitsaasumik ineriartorsimavoq — internetikkut niuernerup annertusiartor-neranit aammalu nioqqutissionermut aqqiis-sutissanik pitsaasunik piumasaqarnermit aallaaveqarluni. ▶

Taakkua allangortiterinerit iliuseqarfiginiarlugit allakkeriveqarnermik aamma logistikkimik niuernerup ingerlanneqarnerani pitsanngorsaavugut siunertalik atuutilersiparput. Tamatumunnga ilaapput pingaartumik sinerissami Pilersuisup aamma Brugsenip suleqatigiinnissamut isumaqatigiissuteqarfiginerisa nukittorsarneqarnerat aamma Aaller-tarfinnik amerlanerusunik inissiinerit. Suliniutit iluaqutigalugit pilersuineri isumannaallisaaneq annikillisinngikkaluarlugu aningaasartuutit annikillisinneqarsinnaasimapput, tamatumani aamma atuisunut pitsaasumik tatiginartumillu sullissisinnaanermik sulitapersiillutik.

Ataatsimut isigalugu suliniutit taakku piffissaq ungasinnerusoq eqqarsaatigalugu allakkeriveqarnermi aamma logistikkimik suliaqarfii, niuerverfinni allangorartuni aningaasatigut piujuarsinnaanissaannut pitsaanusumik periarfissiipput.

### Aalajaatsumik, isumannaatsumik suleqatigisamillu tapersorsorneqartumik attaveqarfik

Attavinnik qajaannaatsunik siunissamullu naleqquttunik sanaartornissaq 2025-mi uagutsinnut pingaarnertut ukkatarineqarsimapput. Suliamut tamatumunnga atafillugu:

- Qarasaasiaqarfissuarmik nutaamik sanaartornissaq aallartipparpu

- Digitalikkut attaveqaasersuutit nukittorsarneqarnissaanut nuna tamakkerlugu immap naqqatigut kabelimik saniatigut atorsinnaasumik pilersitsinissamut EU-mit taperneqarnissamut 255 mio. kr. neriorsuutigineqarsimapput
- Sullissinermik Pilersuisut Netværkiata (SPnet) nutarterneqarnissaanut, suleqatigiinnermillu tunngaveqartumik ingerlatsineq aqutigalugu pitsaassutsip aamma ingerlatsinermi isumannaassutsip annertusarnissaa anguniarlugu Nokia (NetNordic) isumaqatigiissuteqarfigaarput
- Nuummi misileraalluni fiberimik atuutilersitsineq aallartipparpur – aningaasaqarneq pitsaasuuppat suliniut malunnaatilimmik sukkassutsinut annerusunut ingerlatsinermilu isumannaassutsimut iluaqutaasinnaavoq
- VoLTE-mik atuutilersitsineq naammasivarpur, taamaalilluta mobilimik teknologit pisoqalisut atorunnaarsikkiartuarsinnaalerpavut
- 5G-mik attaveqaatitsinnik malunnartumik annertusaanissamut isumaqatigiissuteqarpugut

Suliniutit taakku ataatsimoortinnerisigut attaviit aalajaassusaat, isumannaassutsip

aamma siunissami annertussusilersuisinnaaneq malunnaatilimmik nukittorsarneqarput.

Tamatuma saniatigut illersornissamut isumaqatigiissutit immikkoortuata aappaa Kalaallit Nunaanniit Danmarkimut atlantikup avannaani imaatigut kabelimik pilersitsinissamut aningaasanik immikkoortitsisoqarpoq. Naatsorsuutigineqarpoq Tusasi ingerlatseqatigiiffittut Namminersorlutik oqartussanit pigineqartutut immap naqqatigut kabelip taassuma inissinneqarsinnaanera pillugu oqallinnermut peqataanissaa, taamaalillunilu niuernikkut nutaamik periarfissaanissaa naatsorsuutigineqarpoq.

### Siunissamut naleqquttumik aaqqissuussineq

2025-imi ingerlatseqatigiiffiup siunissami piumasaaqatitut naleqqussarneqarnissaata qulakkeernissaanut pingaarutilimmik alloriarsimavugut. Aqutsinermik ilinniartitsinermik programmi aaqqissuussaq pilersinneqarpoq ingerlatseqatigiiffillu tamakkerlugu atuutilersinneqarluni, aqutsinermi periuseq, ingerlatsineq, allangortitsinermik aqutsineq aammalu suliaqarfii akornanni suleqatigiinneq ukkatarineqarlutik.

Aammattaaq ukiup ingerlaneqarani aammattaaq annerusumik ukkatarineqarput Coding Classip nunatta atuarsiini ilniartitsisunut tunngavilerneqarnissaa aammalu atuartuni teknikkikkut nutaaliornermilu

piginnasaanik nukittorsaanissaa anguniarlugu aalajangersimasumik neqeroortitut ingerlanneqartalernissaa annerusumik ukkatarineqarput. Suliniut inuiaqatigiinni inuusuttunut digitalimik paasinninnermik teknologimillu inerisimanermik ineriartortitsinermut iluaqutaavoq.

### ESG & Isumannaallisaaneq

2025-imi paasissutissanik isumannaallisaaneq pillugu suliaq ingerlaqqippaq angusaqarfiulluarlunilu. ISAE 3402 Type 2 angusimavarpur, suliaqarfinnut marlunnut immikkoortinneqartoq: aappaa hostingimut aappaalu MPLS-imut attaveqaatitut. Angusaa pingaarutilik pitsaassutsimik takussutissiivoq piffissamilu sivisuuni ingerlatsinerup isumannaallisaanermilu nakkutillinerup qaffasissuuneranik aalajaatsuuneranillu uppernarsaalluni.

Tamatuma saniatigut atuisut, suleqatigisat oqartussallu akornanni uagutsinnut tatigininneq nukittorsarneqarpoq aammalu attaveqaatigiinnermi malittarisassanik piumasaaqatitullu annertusiartortunik naammasinnitarnitsinnik uppernarsaalluni.

ESG-mik piujuartitsinermillu suliaqarnerput aamma 2025-imi ineriartorluarsimavoq. Suliaq taanna [2025-imi piujuartitsinermut nalunaarusiami](#) annertunerusumik allaaserineqarpoq. ■

## 2025-mi aningaasaqarnikkut ineriartorneq

# Aningaasaqarnikkut ineriartorneq

## Angusat ineriartornerat

Ukiumi angusat akileraaruserneeragit 179,5 mio. kr-upput 2024-millu angusanit 9,6 mio. kr-nik amerlanerullutik. 2024-mi akileraaruserneeragit angusat 169,9 mio. kr-usimapput.

Angusat missingersuutinit ilimagisamiit - tassa 160-170 mio. kr-niit annerupput, tamannalu pitsaalluinnarpoq.

Ukiunut angusat akileraareermermi 134,2 mio. kr-iusimapput, 2024-mullu sanilliullugu 7,1 mio. kr-nik annerullutik, 2024-mi angusat akileraareermermi 127,1 mio. kr-iusimapput.

EBITDA 340,4 mio.kr-nik naleqarpoq, tassa siorna naatsorsuutigineqartumit nalunaarutigineqarsimasumit 30 mio. kr-nik annerulluni. Pitsaasumik ineriartorneq pingaartumik akileraarutit ikinnerunerannik aammalu naatsorsuutigineqartumit isertitat amerlanerunerannik pissuteqarpoq.

2025-mi inernerit pitsaasumik sunnerneqarput kaaviaartifaq annertunerusimagamik, sulisunut aningaasartuutit minnerusimagamik kiisalu 'avataanut aningaasartuutit allat' minnerusimallutik.

Inernerit 'ingerlatsinermit isertitat allat'-nit kaaviiartitat appasinnerunerannit kiisalu nioqqutissanik atuinermit avataaniillu sullinernermit aningaasartuutit qaffasinnerusimannert pitsaanngitsumik sunnerneqarput.

## Kaaviiartitat ineriartornerat

Kaaviiartitat ineriartornerat 2025-mi 804,8 mio. kr-usimapput, tamannalu 7,2 mio. kr-nik anneruvoq. Ilanngaattissat ilanngaatigereerlugit kaaviiartitani ineriartorneq 2024-miit 2025-mut ukunani pisimavoq:

### Pitsaasumik sunniutillit:

- Suliffeqarfinnut interneti aalajangersimasumik akinik isumaqatigiissutinit isertitat annertusinerat
- Frimærkinik tunisagarneq aamma nassiussat akiinit isertitat annertusinerat poortukkanit isertitanit aallaaveqarpoq
- NIP-mi, GIP-mi aamma mobilaccessimi annertuukkuutaarlugit tunisanit isertitat annertusinerat .

### Pitsaanngitsumik sunniutillit:

- Postboksit unitsinneqarnerat pissutigalugu Postboksinit isertitat appariarnerat
- Hostingimit isertitat appariarnerat
- Suliffeqarfinnut suliniutinik tuniniaanerup tamakkiisumik annikilliarnerat
- Roamingimit isertitat appariarnerat

## Ingerlatsinermit isertitani allaniataasiartumik isertitat:

2024-mi Isortoq Trawlmut tunngatillugu eqqartuussivimmi suliassami aalajangiinerup kingunerisaanik Tusass 11,9 mio. kr-nik tigusaqarpoq. Isertitat ingerlatsinermit isertitatut allatut nalunaarsorneqarput aamma 2025-mi assinganik isertitaqartoqanngilaq.

## Aningaasartuutit ineriartornerat

Ingerlatsinermit aningaasartuutit 2025-mi 497,8 mio. kr-upput, taamaallillutillu 2024-imut sanilliullugu 15,7 mio. kr-nik appariarsimallutik.

2024-mut sanilliullugu aningaasartuutit qaffasissusaat ilaatigut ukuninga peqquteqarput:

- IT-mik ineriartortitsinermit aningaasartuutit aningaasartuutit nalunaarneqarnerat
- Illut/sumiiffiit iluarsanneqarnerannut aammalu aserfallatsaaliuinermit aningaasartuutit annikinnerusut
- Siunnersortit akissarsiaannut aningaasartuutit ikinnerusut
- Sulisunit aningaasartuutit ikinnerupput, tamannalu pingaartumik akissarsianut atuinerup kiisalu sulinngiffeqarnermi aningaasarsianut inissiinerup appasinnerunerinik pissuteqarpoq
- Sakkortusaavinni tamani orsiinissamut angallassinermi attartornermit aniingaasartuutit qaffakkiartornerat - ukiuni allani sakkortusaaviit ilaannaat orserneqartarput ▶

## Oqimaaqatigiissitsinerup ineriartornera

Namminerisamik aningaasaatit ulloq 31. decembari 2025 naatsorsorneqarput 1.431,9 mio. kr.-nut. Ukiumut naatsorsuiffimmut 2025-mut tunngatitanik Namminersorlutik Oqartussat 2024-mi agguagarsitinneqarput 87,6 mio. kr.-nik.

Akiliisinnaassutsip annertussusia 2025-mi 75,7%-imiippoq - 2024-mi 79,1%-niit apparisimalluni. Aningaasaliissutit 261,5 mio. kr.-nut amerleriarsimapput, 2024-mut naleqqiullutik 157,0 mio. kr.-nik amerlanerullutik.

Taarsigassarsiat erniallit ilanngaaseriikkat -401,0 mio. kr.-upput, taamaalillutillu 2024-mit 79,4 mio. kr.-nik amerleriarsimallutik. Tusassi 2025-p naanerani taarsigassarsiaqanngilaq. Taarsigassarsiat siviisuumik akilersugassat (taarsigassarsiat sivikitsumik akilersugassat ilanngullugit) taamaalillutik 2024-mi 10,3 mio. kr.-niit ukiup naanerani apparsimapput 9,8 mio. kr.-nut.

Nammineq aningaasaliinerit taamak annertuti-giinnarnissaat naatsorsuutaanngilaq, atortulersuutitut aningaasaliinissat pilersaarutaasut avataaniit aningaasaleeqataaffigineqarnissaat pisariaqarmat, tamannali siusinnerpaamik 2027-mi naatsorsuussaavoq. ■





**76%**

maanna 6-nit 17 tikillugu ukiullit 76%-ii Tusassimi meeqqanut atuisuuffimmik atuipput

Niuernermik ingerlatsivigut

# Innuttaasunut tuniniaavik

Innuttaasunut niuerfinni ineriartornermi nioqqutissat qarasaasiaq aqqutigalugu pre-paiditut pisiarinqarsinnaasut taamaallaat ilaatinneqarput, nioqqutissallu sinneruttut akiligassanik tunngaveqartut 2026-mi unitsinneqavinnissaat naatsorsuutigineqarpoq. Tassani pineqarput internetimut mobilimullu neqeroorutit.

## Mobili

Mobilinut tunngatillugu ineriartortitsinermi atuisut immertakkaniit mobilinut atuisuuffinnut nuunneqassapput. Tamatumalu saniafigut immertagallit minnerusumik atuisartut imaluunniit atuinngitsut pissusissamisoortumik peeriartussapput. Ataatsimut isigalugu atuisut 57.900-t missaanniipput, tamannalu 2024-mut sanilliullugu annikitsumik apparianeruvoq.

Mobilimik atuisuuffillit 5%-imik amerleriarsimapput, maannalu innuttaasut atuisut tamakkerlugit 69%-erilerlugit. Piffissalikkamik oqaloqateqarsinnaanermik atuisartut amerlassusaat tassunga naleqqiullugu 34%-imiit 29%-imut appariansimavoq, Mikisoq-ilu akiligassartalik maanna 1%-ip missaanniinnarluni. Akiligassartalimmik atuisuuffiup kingulliup unitsinneqarnerata 2026-p ingerlanerani naammassineqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.

Innuttaasut akornanni digitaalimik atuineq annertusiartornera – ingammik meeqqat

inuusuttullu akornanni – ineriartornermi aamma ersersinneqarpoq. Meeqqanut atuisuuffiit 6%-imik amerlisisimapput, ullumikkullu meeqqat inuusuttullu tamarmik 5-it 17-illu akornanni ukiullit 76%-ii meeqqanut atuisuffeqarput.

Juunimi 2025-imi aamma takornarianut atuisuuffiit Hello Greenland eSIM-itut nioqqutigilerpagut nittarsaassinerlu annertusarlugu. Tamanna 2025-imi qaammatini tulliuuttuni kaaviiaartitat 139%-imik qaffakkiartornerinik kinguneqarpoq.

## Interneti

2025-imi internetimik sukkanerusumik nioqqutissiorneq ingerlateqqinneqarpoq – ineriartorneq 2024-mi sukkatsippoq illoqarfanni qulini 5G-mik internetimik 80 Mbit/s tikillugu sukkassusilimmik atuutilersitsisoqarmat. Ullumikkut innuttaasut 77%-ii internetimik sukkasuumik attaveqarsinnaapput.

Internetimik atuisut ukiup ingerlanerani 2,2%-imik amerleriarsimapput. Atuisut amerlanerusut aqqiissutinut ledningeqannigitsunut fiberikkoortunullu (Ethernet) nuupput, maannalu innuttaasut attaveqaataasa 67,1%-erilerpaat – 27,5 %-inik amerleriarnat ineriartornermi ersersinneqarpoq, tassani ukiup siuliani taakkuninga attaveqaatillit 53,8%-iummata. 5G-p aamma Ethernetip ataatsimoortinneqarnerisigut internetimik nioqqutissaaq pitsaanerpaaq atuisumut ▶

qulakkeerreqassaaq. Teknologit taakku marluk ilisarnaatigaat sukkanerugamik, tamannalu agguaqatigiissillugu downloa-derinermi sukkassutsimi ersersinneqarpoq, piffissami tassani 4,7%-imik qaffariaateqarami.

Decembarimi 2025-imi Tunumi qaammata-asakut attavilinni internetimik nioqqutissat sukkassutsitigut pitsanngorsarsimavagut, taamaalilluni sukkassuseq annerpaaq marlori-aammik qaffanneqarluni – 6 Mbit/s-imiit 15 Mbit/s-imut. Tamanna sumiiffimmi ineriartortitsinerup pitsaasumut ingerlanissaanut iluaqutaavoq; internetimut attavillit 8,3%-imik amerleriarsimapput, agguaqatigiissillugu downloaderinermi sukkassuseq 38,3%-imik, aammalu datanik atuineq 27,9%-imik annertuseriarsimalluni.

### Innuttaasut atuisuusut naammagisimaarinninnerat

Innuttaasut atuisuusut akornanni naammagisimaarinnineq 2025-mi 73-miit 70-mut appararsimavoq (100-niit) Ineriartorneq anguniak-katsinnik, tassa naammagisimaarinninnermik aalajaatsumik naammassinninngilaq, kisianni aamma suliaqarfiit assigiinngitsut imminnut sunniinerujartornerannik ersersitsisuuvoq. Tamatuma saniatigut timmisartumik nassiussis-arnermi logistikkikkut ajornartorsiutit annertuut, atuisut Tusassimut namminersortumik oqarasuaateqarnermik sullissisumut tunnga-fillugu misigisartagaannut sunniuteqarsimapput

Tamatuma saniatigut atuisunik sullissivimmi ajornartorsiutit peqqutaallutik sullissinissamut akinissamullu piffissaq sivirusararsimavoq, tamannalu ukiup ingerlanerani atuisut misigisartagaannut malunnartumik sunniute-qarsimavoq. Annikilliartroneq pitsanngor-saanissamut ersarissumik tunngavillivoq, ajornartorsiutillu arlallit periusissiami nutaami taaneqareersimapput.

Ineriartortitsinissamut immikkut pingaartinneqarput atuisut piumasaat:

- Aningaasanut naleqarnerusoq
- Sullissineq pitsaanerusoq
- Qaammataasatigut attavilinni attaviit pitsaaneruset ■



Niuernermik ingerlatsivigut

# Suliffeqarfinnut suliaqarfik

*Suliffeqarfinnut Tusassi* Suliffeqarfinnut Tusassi atuisunut suliffeqarfiusunut aaqqiissutinik siammasissunik neqerooruteqarpoq, suliffeqarfinni oqarasuaatit internitillu saniatigut aamma IT-mik kiffartuussinernik arlalinnik ilaqartunik.

2025-imi qitiusumik sullissinerput pillugu isumaqatigiissutit nalinginnaasut nutaat ineriartortinneqarsimapput atuutilersinneqarlutillu, kiisalu suliffeqarfinnut immikko-ortortaqaqfiup aaqqiissuuteqqinneqarsimalluni. Allangortiterinerit iluaqutigalugit atuisugut pingaernerit aaqqiissuusaanermik nutaamik tunngavilerneqarput, tamatumani suliffeqarfinni atuisunut allanut annertunerumik ukkatarinninnissamut isumalluutissat annerulersimallutik.

Suliasat qitiusut pingasut, digitalimik ineriartortitsinermit suliffeqarfinni atuisunut nukittuumik tunngaviliisut ingerlateqqippagut: Attaviit, Hosting aamma CloudIT. IT-mik isumannaallisaanermut siunnersortit atuffeqarnerput suliffeqarfinnut qanorluunniit annertussusilinnut tamakkiisumik IT-mik aaqqiissutissanik neqerooruteqarsinnaalersitsivoq.

MPLS-imut aamma Hostingimut sullissinitsinnut 2025-imi septembarimi ISAE 3402 Type 2-p

anguneqarsimanera, suleqataasutut tatigi-nassusitsinnik aammalu suliamik ilisimasaqarluarluta inissisimanitsinnik nukittorsaavoq. Kukkunersuiusut attuumassuteqanngitsut uppernarsarpaat suliaqarfigut nakkutilliinigullu nunat tamalaat akornanni malittarisassanut naapertuuttut – aammalu pingaernerpaatut, atuisut ataqatigiissaartumik, isumannaatsunik aammalu malittarisassanik malitsisunik nioqquteqarnerput naatsorsuutigisinnaagaat.

Angusaq ulorianarsinnaasunik annikillisaasinnaanitsinnik, nammineq malittarisassanik malinninitsinnik ajornannginnerusumik uppernarsaasinnaanitsinnik aammalu qajaannaannerusumik ingerlatsisinnaanitsinnik atuisunut ersarissumik takutitsivoq. Uagutsinnut uppernarsaataavoq pitsaasutsimut isumannaallisaanermullu tunniusimalluarnerput suliffeqarfiup iluanniinnaanngitsvoq, aammali unammillersinnaanerput, atuisut suliffeqarfiini naleqarnerulersitsivoq.

## Interneti

Internetimut attavinnullu suliaqarfik 2025-imi kaaviaartitsinermit annikitsumik qaffariarsimavoq attaveqaatillu amerleriasimallutik. Angerlarsimaffinni allaffiit aamma suliffeqarfinnut attaveqarfiit annerusut akornanni ineriartortoqarpoq. ▶



Suli suliniutigaarput siunissami aaqqiis-sufissanik sukkanerusunik pitsaasunillu neqero-oruteqarnissarput, ilaatigut FWA-teknologi aqquutigalugu (internet ledhingeqanngitsoq mobilinut napparutit aqquutigalugit suliffeqar-finnut innuttaasullu angerlarsimaffiinut).

### Mobili

2025-mi Suliffeqarfinnut Tusass Mobilimik atuisuuffillit amerlassusaat annikitsumik appariarsimavoq, tassa 0,5%-imik appariarsimalluni.

Decembarimi 2025-imi suliffeqarfinnut atuisunut imminut sullissivimmik nutaamik atuutilersitsivugut. Atuutilersitsineq atuisoq qitiutillugu periusissiamut pingaaruteqarpoq, nioqqutissat nutaaliat sullissinerlu nukittoq anguniarneqarlutik. Imminut sullissivik assut figulluarneqarpoq atuisunullu sukkanerumumik pitsaanerusumillu aqutsisinaaler-nissaannut periarfissiilluni – tamannalu piumaneqarsimaqaaq.

### Suliffeqarfinni oqarasuaateqarneq

2025-mi suli amerlanerusut *Tusass Flow* attaveqaaqatigiittarfittut pingaarnertut toqqar-simavaat. Atuisut ikittuinnaat suli lserfik-imik aaqqiissut pisoqaanerusoq atorpaat, taannalu 2026-p aallartinnerani atorunnaarsivinneqar-nissaa naatsorsuutigineqarpoq.

*Tusass Flow* Cloudimik aaqqiissummik nutaali-aasumik tunngaveqarpoq suliffeqarfinnullu

tamanut naleqqulluarluni. Appimik atuisoq oqarasuaatikkut internetikkullu ataatsimiis-sinnaavoq kiisalu chatikkut saaffiginnissutit, videot aammalu filinik avitseqatigiinnerit ataatsikkut suliarisinnaallugit. *Tusass Flow* aamma suliffeqarfinnut imminut sullinnissamut atoruminartumik neqerooruteqarpoq.

### Attavinnut aaqqiissutit

Attavinnut suliaqarfimmi pisiortorfinnut suleqateqarnerput nukittorsarparput, nioqqutis-siorneq piuminarsarniarlugu atuisunullu suli amerlanerusunut IT-mi isumannaallisaaneq annertusarniarlugu.

Suliffeqarfiit suli IT-p iluani atuisunik, atortunik, paasisutissanik annertuunik aamma applika-tioninik suliaqarnissamut digitalimik atortu-lersuutinik nukittuunik isumannaatsunillupis-ariaaqartitsinertik ersersippaat. Ineriartorneq malinnaavigilluarparput attaveqarfippullu ingerlaavartumik annertusarneqartarpoq isumannaallisarneqartarlunilu, suliffeqarfiit mikisut, akunnattut annertuullu atuisut pisari-aqartitaannik naammassinnissinnaanissaq anguniarlugu.

### Hosting Cloudimilu tunngavilinnik aaqqiissutit

Suliffeqarfiit atuisut IT-mik atortulersuutinut tunngatillugu uppernarsaasinnaaneq tafigin-nissinnaanerlu piumasarileralluttuinnaarpaat. ISAE 3402 Type 2-mik akuersissuteqalernerput suli isumannaannerusumik aammalu suliamut

ilisimasaqarluartumik hostingimik cloudimillu aaqqiissummik neqerooruteqarsinnaanitsinnik periarfissiivoq.

Suliffeqarfinni maannamut siunissamilu pisari-aqartitsineq naammassiniarlugu ingerlatsi-nermut isumannaallisaanermullu periaatsinik ineriartortitsineq pitsanngorsaanerlu ingerlateqqissavagut.

### IT-mik isumannaallisaaneq

2024-mi IT-mik isumannaallisaanerup iluani siunnersortinik pisariaqartitsineq annertusiar-tortoq suli misigaarput. Tassani misilittagaqar-luarpugut IT-millu isumannaallisaanermut aaqqiissutissat eqqortut aammalu firewallit pillugit sukkasuumik siunnersuisinnaalluta, taamaalillutik suliffeqarfiit qarasaasiatigut ulorianartorsiornerneq akiuiniarnermi nukittunerulersinneqassapput.

Suliffeqarfiit atuisut IT-mik aaqqiissutissanik tamakkiisunik imminnullu naleqquttunik neqeroorfigineqarnerulerput, taamaattumik neqeroorutigut sullississutigullu assigiingitsut akornanni IT-mik isumannaallisaanerit ataqati-giissut periarfissaalerput. Nunat tamalaat akornanni malittarisassat malillugit isuman-naallisaanermi qaffasissuseq ineriartortinni-arlugu ingerlaavartumik suliniuteqartarpugut, ilaatigut ISO 27001, paasisutissanik isuman-naallisaanermi aaqqiissuulluakkamik periuse-qarnitsinnut tunngaviusoq.

### Suliffeqarfiit atuisut naammagisimaarinninnerat

Suliffeqarfinni atuisuni naammagisimaarinninneq 5 procentpointinik qaffappoq, 2025-milu 61-inngorluni (100-nit). Tamanna naammaginangitsumik ineriartorneruvoq suliaqarfimmullu anguniakkamit appasin-nerulluni. 2028-p tungaanut ingerlaavartumik pitsanngorsaanaissaq anguniarneqarpoq.

Naammagisimaarinninneq suli nioqqutissat-sinnit sullissinitsinniillu qitiusunit sunnerneqar-tarpoq. Kisianni ineriartorneq assigiingis-sutsinit aammalu atuisut minnerusut misigisar-tagaannit annerusumik sunnerneqartarpoq—suliaqarfik ukiuni aggersuni taamaattumik suli nukittorsarniarparput. Aamma suliaqarfimmi tassani atuisunik sullissineq unammiller-narsimavoq, taamaattumik akissuteqar-niarneq sivilisunerusarimalluni, tamannalu pingaartumik atuisut minnerusut misigisaannut ersarissumik sunniuteqarsimavoq. ■



## Niuernermik ingerlatsivigut

# Allakkat Poortukkallu

### Allakkat

Allakkat amerlassusiat ukiut siulii assigalugit suli annikilliarporpoq. Digitalinngorsaaneq nalinginnaasoq annikilliarpornermut pingaarnertut suli pequtaavoq. Allakkat katillugit amerlassusaat - nunap iluani aamma Danmarkip Kalaallit Nunaatalu akornanni - 15%-imik appariarsimavoq, tassa 13 tons miss. 2026-imi allakkat suli ikiliartornissaat naatsorsuutigarpot.

### Poortukkat

Poortukkanut tunngatillugu 2024-miit ineriartorneq pitsaasoq ingerlaannarsimavoq. 2025-imi poortukkat katillugit 1%-imik amerleriarsimappot, tassa poortukkat 2.000-it missaat. Annertusineq tamanna nunap iluani aamma Danmarkimiit nunaniillu allaniit poortukkat annikitsumik amerliartorsimanerinit tunngaveqarpoq

### Aallertarfik

Tasiilami, Maniitsumi Brugsenini aamma Nuummi Nataliemi Aallertarfiit arlallit 2025-imi inissinneqarput. Aallertarfik aqutugalugu poortukkat 262.000-it missaanniittut tunniunneqarsimappot -2024-mi tunniunneqartut amerlaqatigiparpai.

Atuisut suli Aallertarfinnik naammagisimaarinnilluinnarnerat ukiumoortumik atuisunik

misissuinermit ersersinneqarpoq . Ukioq manna aamma Qaqortumi, Maniitsumi, Tasiilami Aasiannilu ammasarnerup sivisunerulerneranik kinguneqarpoq, tassa aallertarfiit pisiniarfinnut nuunneqarmata.

### Tusass pisiniarfik

2025-imi allakkanut poortukkanullu pisiniarfinni pisariillisaaneq ingerlateqqinneqarpoq. Tamanna ilutigalugu Tusassimi pisiniarfiit akunnattumik angissusillit sisamat Pilersuisunut aamma Brugseninut suleqatigiissuteqarnikkut nuunneqarsimappot:

- Tasiilaq – marsip qeqqani 2025
- Maniitsoq – maajip qeqqani 2025
- Qaqortoq – juulip naanerani 2025
- Aasiaat – oktoberip qeqqani 2025

Illoqarfinni eqqugaasimasuni sulisut tamarmik Pilersuisumi Brugsenimiluunniit sulilernissamik neqeroorfigineqarput, affaasalu missaat akuersippot.

Naatsorsuutigineqareersutut aallartitsinermi ajornartorsiuteqartoqarpoq, taakkulu seniorbutikonsulentitsinnit aamma Nuummi immikkoortortaqaarfimmi aqutsisunit

kusanartumik aaqqinneqarsimapput. Pisiniarfiit arlallit piffissami allanngoriartorfiusumi ikiorne-qarnissartik pillugu attaveqartarsimapput.

Pisiniarfinnik suleqateqarnermi ajornartorsiut annerpaaq tassaasimavoq sulisut allann-gorartarnerat, taamaalillutik allakkerive-qarnermut sulianut ilisimasat pingaarutilliut sulisut taarserneranni annaaneqartarput. Taamaattumik oqarasuaatikkut mailikkullu ilinniartitsinissamat ilitseruinnissamullu piareer-simajuuaannarpugut. Ukiumoortumik nangit-silluni angalanerit pilersaarusioneqartarput, taamaalilluni ilinniartitsinissamat suleriutsinillu nalilersuinissamat piffissaliisoqartarpoq, pisariaqartinneqartillugulu tikeraarnissat allat neqeroortufigineqartarlutik.

2025-mi illoqarfinni pisiniarfinnik suleqa-teqalernermi naammagisimaarinninneq annertuumik apparisimasooq ukiu-moortumik atuisut naammagisimaarinninnerinik misissuinermi takutinneqarpoq. Kisianni Kangerlussuarmi 2024-mi decembarimi pisiniarfimmik suleqateqalersumi taamaallaat 5%-imik apparartoqarpoq. Illoqarfinni nammineq allakkeriveqarfiliini pisiniarfimmi suleqatigiinnermut allannguisuni naammagi-simaarinninnerup annikillinissaa naatsorsuuti-gineqarpoq, atuisullu arlallit oqaaseqaatini eqqaavaat allakkeriviup uterteqqinnissaanik piumasaaqarlutik.

Sisimiuni, Ilulissani Nuummilu Tusassimi pisiniarfitsinni sinneruttuni pingasuni ukioq Orbitmodemit, Quick Pay, pisisartunut akiligas-

salinnut matuftsinissamat malittarisassat nutaat kiisalu poortukkanik nassiussisarnerit kinguartoortarnerat pillugit unammillernar-toqarsimavoq, pissutigalugu:

- piginnaasat pillugit ajornartorsiutit
- angallassinerep nalaani poortukkanik malinnaasinnaanermik periarfissaqannginneq

Tamatuma saniatigut 2025-imi sulissutigisi-mavarput allakkat uagutsinnit suliarineqar-nerini piffissap pitsanngorsarnissaa. Kisiannili nassiussat sapinngisamik sukkanerpaamik nunap iluani suliarisaraluarlutigit, avataaniit suliaqartartunut nuunneqartarneranni angallassinermi piffissaq pillugu ajornar-torsiutit suli misigisarpagut. Pissutsit taakku toqqaannartumik aqussinnaanngilagut, suleqatigiinnerullu nukittorsarneqarnissaa aammalu angallassinermi pitsaaneruumik siumut takunnissinnaanissap qulakkeerneqar-nissaa ingerlaavartumik suliniutigisarpaput, taamaalilluta tunniussinissamat piffissaq atuisunut pitsanngorsarlugu.

### Atuisut naammagisimaarinninnerat, Allakkat Poortukkallu

Suliaqarfimmi atuisut naammagisimaarin-ninnerat 2025-imi annertuumik appariar-simavoq – 10 procentpointinik 69-inngorluni.

Siornatigut suliaqarfimmi niuernitsinnut allanut naleqqiullugu naammagisimaarin-neq annertusimavoq. Annikilliarforneq

pingaartumik pisiniarfiit matuneqarnerannut aammalu minnerunngitsumik fimmisartumik nassiussinerni logistikkikkut ajornartorsi-ufinut tunngassuteqarpoq. Tunniussinissamat piffissaq ingerlatsinerullu aalajaassusaa ilaatigut atuisunut annertuumik kinguarsaata-asimavoq, tunniussinerefillu piffissaat assigiinn-gisitaarsimapput, saniatigut Track & Tracemik periarfissat maannamut atuuttut iluatsissi-mannngillat, nassiussanik pilersuisooq systemimik nutaamik atuutilersitsilermat. Tamanna atuisut misigisaannut annertuumik sunniuteqar-simavoq. Ataatsimut isigalugu naak naamma-gisimaarinninneq apparisimagaluarooq suliaqarfimmi attaveqarfiit suli qaffasissumik pitsaassuseqarput.

2026-imi qitiutinneqassaaq ineriartornerup ima allanngortinnissaa:

- imminut sullinnissamat aaqqiissutissanik nukittorsaaq
- avataaniit ingerlatsinermi ajornartorsiutit pitsaanerpaamik aaqqinneqarnissaat

### Frimærkit

2025-imi frimærkit kulturikkut pingaarutillit, kalaallit eqqumiitsuliortut piginnaaneqar-luortut suliaat saqqummersinneqarput. Ukiumut frimærkimit tapiliutifalik NALI-mut - Naligiissitaanermut siunnersuisooqatigiiffimmut tunniunneqarpoq.

Tamatuma saniatigut ukiumut frimærkit aqputigalugit nalliuttorsiornerit arlallit malunnartinniarpagut, ilaatigut:

- Nunat Avannarliit Siunnersuisooqatigiivisa ukiunik 40-nngortorsiornerat
- Ittoqqortoormiit ukiunik 100-nngortorsiornerat
- Qaqortup ukiunik 250-inngortorsiornera

Aammattaq ullormut saqqummersitseriaaseq nutaaq atuutilersippaput, Ataqqinartorsuup Kunngip assinganik kiisalu International Inuit Day malunnartillugu. Aamma uagut nammineq ukiunik 100-nngortorsiornerit immikkut marlunnik saqqummersitsilluta nalliuttorsiorpugut.

Frimærkit Tusassip pisiniarfiini KNI-milu pisiarineqarsinnaasut saniatigut, nunarsuup sinnerani frimærkinik katersisartut piumasat malillugit arlalinnik frimærkiliortitsisoqartarpoq. Niuernerep aningaasaqarnera frimærkinik katersisartunut nunarsuaq tamakkerlugu tuniniakkanit isertitanit tunngaveqarpoq uanilu pisiarineqarsinnaapput: [www.stamps.gl](http://www.stamps.gl).



Niuernermik ingerlatsivigut

# Nioqquteqarneq

Tusassimi Nioqquteqarnermut immikkoortortaqarfiup niuerfiit assigiinngisitaartut unammillerfiunngitsut isumagisarpai. Internetimut datamullu attavinnut niuerfiit 2015-imi avammut ammanerulersinneqarnerisa kingorna Tusassi internetinik pilersuisunut namminersortunut, Tusassip attaviinik annertuukkuutaarlugit nioqquteqarpoq, taamaalillutik namminersortut namminneq innuttaasunut suliffeqarfinnullu atuisuuffinnik tuniniaasinnaapput

4G aamma 5G aqputigalugit interneti ledningitaqanngitsoq nioqqutigineqartoq suli annertusiartorpoq, 2026-illu ingerlanerani atuisut suli amerlanerulernissaat naatsorsuutigaarput.

Nioqqutissat nutaat qaammataasakkut attavilinnut saqqummersinneqarnerat 2025-imi pingaarutilittut pisimavoq, tamannalu attaveqaasuutitsinni OneWeb-ip pisinnaasusaata atuutilersinneqarneratigut periarfissaalerpoq. Ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu annertuumik ingerlanneqarluartumillu suliniteqarnermi ukiup ingerlanerani Qaanaami Ittoqqortoormiini OneWebimut panelinik ikkussuineq qulakkeerreqarpoq. Inissineq

taanna tunumi qaammataasaq Low Earth Orbit nutaaq aqputigalugu piginnaasanik pilersitsivoq – tamanna sumiiffimmi ulluinnarni digitaleqarnikkut atugassarititaasunik pitsanngorsarnissamut tunngaviliivoq. Pisinnaassuseqarnermik ilanngussinermi, illoqarfinni taakkunani atuisunut internetimut atassuteqaatinik sukkanerusunik aalajaannerusunillu nioqquteqarnissamut Nioqquteqarnermut immikkoortortaqarfik ingerlatsisunut akuerisaasunut periarfissivoq.

Attaveqaasersuutitsinni OneWeb-ip atuutilersinneqarnissaanik suliaq 2026-imi ingerlaqqissaq, pilersaarutaavorlu Savissiviup, Qaanaap aamma Siorapaluup Tusassip qaammataasakkut attavinnik aningaasaliineranit iluaquserneqarnissaat. ■





Niuernermik ingerlatsivigut

# Timmisartuni aamma imaatigut attaveqaqatigiinneq

## Timmisartuni attaveqaqatigiinneq

2025-imi Kalaallit Nunaanni timmisartukkut attaveqaqatigiinneq taperserniarlugu sulinerput ingerlateqqipparput. Kalaallit Airportsimik sullissisunillu allanik suleqate-qarneq 2026-mi ingerlaqqissaaq, ilaatigut:

- Oaqortumi Ilulissanilu mittarfiit nutaat atuutilersinneqarnissaannut piareersaaneq
- Atortut pisoqalisut ullumikkumullu naleqqutinningsut taarsersorneri
- Frekvensinik iluarsaaneq assigiissaarinerlu

## Silasiorfiit

Tusassi 1928-miilli Danmarks Metrologiske Institutimut (DMI) misissuisarsimavoq. Taakku Tasiilami Ittoqqortoormiinilu radiosondeqarfiit ingerlanneqarnerisigut suli ingerlapput.

1948-miilli FN-ip kattuffianut ICAO-mut (International Civil Aviation Organization) suliassat taamaattut suliarineqarsimapput. Ukunani radiosondeqarfinnik ingerlatsineq ilaavoq:

- Aasiaat
- Danmarkshavn

- Narsarsuaq
- Prins Christians Sund (attaveqaqatigiittarfik)

Radiosondeqarfiit ulluinnarni nal. 11:00 aamma 23:00 UTC balloninik radiosondenut aallakaatitsissufitalinnik aallartitsinikkut qutsis-sutsinik misissuisarput. Taakku silasiornikkut uuttortaatnik portussuseq 35 km miss. tikillugu nassiussisarput. Aallakaatitsissufit metrologiskimik uuttortaatnik radiosondeqarfinnut, DMI-mut Københavnimiittumut kingornalu nunat tamalaat akornanni metrologiskimik suliaqartartunut nassitsisarput.

Misissuinerit Modemimiit (Frankrigimiit) aamma balloninik Toteximiit (Japanimiit) radiosondet atorlugit ingerlanneqartarput. Paasissutissat ilaatigut ukununga atorneqartarput:

- Silaannaap ingerlaartup aamma silaannaap aalaruluttup siulittuutigineqarnissaanut
- Nunat tamalaat akornanni timmisartuussinermut aqqutissanik pilersaarusionerq
- Danmarkimi Europamilu nunat tamakkerlugit silasiornerit ■

Niuernermik ingerlatsivigut

# Ilinniartitaaneq aamma Ilisimatusarneq

## Ilinniagaqartut internetiat *Attat*

*Attat* ingerlapparput Namminersornerullutik Oqartussanut 2013-imiit immikkut isumaqaq-tigiissuteqarnikkut. Ukiumoortumik akinik aaqiisoqarneq ajorpoq, kisianni oqarasuaate-qarnermi attaveqaasersuutit piginnaasaat annerujartortillugit Tusassi attaviit sukkassu-saannik pitsanngorsaasarpoq.

Nunap immikkoortuini minnerusuni 52-ini tamani terminalimik atortut nutarterneqar-nissaat siunissamullu nalequssarneqarnissaat pillugu 2025-imi isumaqatigiissuteqarpugut. Nutarterinerup 2026-imi 2027-imilu naammas-sineqarnissaa naatsorsuutigineqarpog.

## Piiaaffiit, ilisimatusarnerit inoqannginnersanilu sakkortusaaviit

Najugaqarfinni aalajangersimasuunngitsuni immikkut attaveqaqatigiinnermut pisariaqar-titsisoqartillugu sumiiffiit, pisinnaassutsimik pisariaqartitat aamma aningaasaqarneq tunngavigalugit aaqiissutissanik naleqqus-sakkanik Wholesale aqutigalugu neqero-oruteqartarpugut. Sakkortusaaviit, mobilneti aamma qaammataasakkut attaviit pitsaaner-paamik atorineqarsinnaanissaannut aaqqiis-sutinik ilusilersuisarpugut.

Tamatuma peqatigisaanik pilersitsineq sumiiffimmut iluaqutaasumik annertusarne-qarsinnaanersoq suliniutini ataasiakkaani nalilersuisarpugut - assersuutigalugu mobilnit attaviisa annertusarneqarne-ratigut, taamaalillutik innuttaasut aamma atortulersuutinik annertusaanermi iluaquserneqarsinnaaniassammata. ■



Niuernermik ingerlatsivigut

# Upalungaarsimanermik aamma isumannaallisaanermik attaveqqaqatigiinneq

## Illersornissaqarfimmik suleqateqarneq

Issittumi isumannaallisaanermik pingaartitsinerulernermi, Danmarkimi Illersornissaqarfiup teknikkikkut atortuinik arlalinnik pilersitsinissamut ingerlatsinissamullu suleqataavugut. Aasianni qaammataasanut nunami tigooraavimmik pilersitsinissamut suliaq 2025-mi aallartippoq, 2026-milu ingerlanneqalernissaanut suliaq ingerlaqqilluni.

Suliniutit allat arlallit 2026-mut pilersaarutaapput, ukiullu ingerlanerani suliasaqarnerulernissaq naatsorsuutigivarput. Suliniutinut ataasiakkaanut piareersarnerit ingerlareerput, sanaartorfimmilu aggersumi ikkussuinerit amerlanerusut aallartinneqarnissaat naatsorsuutigineqarpoq.

## Aasiaat Radio

Aasiaat Radioa attaveqaasersuutitsinnut pingaarutilinnut ilaavoq nunattalu imartaani isumannaallisaanermi qitiusumik inissisimalluni. Radioqarfimmi:

- umiarsuit angallannerat ullut unnuarlu nakutigineqartarpoq
- ulluinnarni pisut suliarineqartarput, aasaanerani annertunerusumik suliaqartarlutik
- agguqaqatigiissillugu qaammammut ataasiaannarlutik umiarsuarniit ajornartortuniit attavigineqartarput
- ajornartoornermi normumut 112-imut sianertut suliarisarpaat

Iliuseq manna nunat tamalaat akornanni roamingimik isumaqatigiissutit malillugit pisussaaffitsinnik naammassinninnissatsinnut qulakkeerrinnittuuvog, atuisut nunatsinneersut nunanilu allaneersut taamaalillutik nunatsinni

mobilikkut attaveqarfik atorlugu upalungaarsimasut attavigisinnaajuassavaat

Danskit naalagaaffiannut ukiuni qulini kiffartuussinissamik isumaqatigiissutaasumi (2018–2027), radiokkut attavinnik ingerlatsinissamut, Aasiaallu Radioata sulisoqarnisaanik imalik atsiorneqarsimavoq. Isumaqatigiissummut tassunga aningaasaliissut ukiut tamaasa naalagaaffiup akinik naleqqusaasarnera malillugu naleqqussarneqartarpoq.

Ukiumi 2025-mi isumaqatigiissut ingerlatineqaaqqinnera aalajangersorneqarneralu isumaqatigiissutigineqarpoq. Naatsorsuutigineqassaarlut ukiuni tallimani atuutissasoq ukiunillu tallimanik sivitsorneqaaqqissinnaalluni. Isumaqatigiissummi nutaami ataqaqatigiissarineq qulakkeerneqassaaq, teknologimilu ineriartorneq, pisariaqartitsineq ingerlatsinermilu aningaasartuutit eqqarsaatigineqassallutik. Isumaqatigiissut danskit naalagaaffianit atsiorneqarnissaa maanna utaaqisaaginnarpoq. ■





Ajutoorfiusinnaasut isumannaallisaanerlu

# Ajutoorfiusinnaasunik aqutsineq aamma isumannaallisaaneq

Pingaartilinnik attaveqaasersuutitut pilersuisuni nunamilu oqarasuaateqarnermik pilersuisutut kisermaatut, ulorianarsinnaasunik suussusersinermut, nakkutilliinermut annikillisaanermullu ersarissumik ingerlatseriaaseqar-nissaq pingaaruteqarpoq. 2025-imi tamanna suli pingaarnertut inissisimavoq, suliarlu ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu navianarsinnaasunik suussusersiinermik, nalilersuiner-mik annikillisaanermillu aqqissuussamik periu-se-qarnikkut taperserneqarpoq.

## Governance aamma aqutsineq

Isumannaallisaanermut ersarissumik aqutsineq aammalu aqqissuussineq navianarsinnaasunik aqutsilluarnemi aallaaviupput. Taamaattumik ilaatigut navianarsinnaasut pillugit qanoq suleriuseqarnissat-sinnut aammalu isumannaallisaanermik qaffasissumik qulakkeerinnissatsinnut sinaakkutissanik pilersitsisumik immikkut immikkoortortaqaqarfeqarpugut.

Navianarsinnaasunut isumannaallisaanermullu periaatsinut najoqqutassianullu tamanut ersarissumik akuerseriaaseqarpugut, tassani ISMS-ikkut, (Information Security Management System), RISMA-kkut aqutsisut uppersaatalimmik akuersisinnaapput. Tamatuma saniatigut pilersaarusiorfiusumik suliassat tamarnik Ajutoortoqarsinnaaneranut

Isumannaallisaanermullu Ataatsimiisitaliami saqqummiunneqartarput akuerineqar-tarlutillu, tassani lu siulersuisuni ilaasortat peqataasarlutik.

## Enterprise Risk Management

2025-imi Enterprise Risk Management (ERM) atuutilersipparput, tassaasoq aqutsinermut atortussaq ingerlatsinermut ilanngussaq. ERM-i assigiiaamik ataqatigiissaartumillu pilersaarusiornermi ingerlatsinermilu ajutoorsinnaasunik suussusersiinermut, nalilersuiner-mut aamma pingaarnersuiner-mut periutsimik pilersitsivoq.

Ajutoorfiusinnaasunik aqutsineq systemimik atuutilersitsisimavugut, tassani lu navianarsinnaasunik suussusersiinermut, nalilersuiner-mut aammalu annikillisaanermut periutsit pitsaasutsinut aamma annertussutsinut tunngasut ilaatinneqarput.

## Ajutoorsinnaasunik suussusersiineq, nalilersuineq annikillisaanerlu

Ajornartorsinnaasunik ingerlaavartumik nalilersuinerit, isumannaallisaanermik misissuinerit aammalu ulorianartorsinnaasunik nalilersuinerit aqutqigalugit suussusersiineq ingerlanneqartarpoq, tassani sulisunit, suleqatigisanit aammalu avataaniit immikkut ilisimasa-linnit isumasiornerit atorneqartarput. ▶

Systemit ingerlaavartumik naleqqussarsinnaaniassagatsigit nunat tamalaat akornanni navianarsinnaasunut tunngasut qanimut malinnaavigisarpavut aammalu cyberikkut isumannaallisaanermi ineriartorneq nakkutigisarpavut.

Ilmanassuseq aamma niuernermit kingunerisinnaasai ukkataralugit navianarsinnaasut tamarmik ataqaatigiissaartumik nalilersoneqartarput. Tamanna tunngavigalugu ulorianarsinnaasunik annikillisaalluni suliniutit naleqquttut atuutilersittarpagut — teknikkikkut isumannaallisaanermut aaqqiissutit, ingerlatseqatigiiffimmi nakkutilliinerit kiisalu politikkinik ingerlatseriaatsinillu nutarterinerit.

### Pisunut aqutsineq aamma piareersimaneq

Isumannaallisaanermi pisut aaqqiiviginisaannut ersarissunik misilittakkanillu periuseqarpugut. Pisunut qisuariannissamut suleqatigiit systeminik attavinnillu ulloq unnuarlu nakkutilliisarput, pasinartunillu pisoqassappat sukkaasumik pitsaasumillu ingerlatsinissamut piareersimallutik.

Misissueqatigiissannissamut, aallartitsinermut,

attaveqaatigiinnermut nalunaaruteqartarnermullu ingerlatseriaatsit aalajangersimasut malillugit pisut suliarineqartarput. Atorneqarnerata kingorna naleqqutsillugu pisut tunngaviinik misissueqatigiissarneq (root cause analysis) ingerlanneqartarpoq, taamaalilluta pisoq ilikkagaqarfigninnaavarput taamatullu pisoqaqqinnissaa pinngitsoortinniarlugu. Upalungaarsimaneq aamma ingerlatseriaatsit nalilersoneqartarput ingerlaavartumillu pitsanngorsarneqartarlutik.

### Illersuinnermut teknologiit aamma ilisimasaqarneq

Pisut nalinginnaasumiit allaanerisut aammalu saassussisoqarnissaanut navianaatit siusissukkut suussusersiniarlugit teknologiit nutaaliaasut soorlu Almik atuisut isumannaallisaanermut atortut atortarpagut. Paasiuminaallisaanitsigut paasissutissanik illersuineq qaffasissuq qulakkeerneqartarpoq.

Sulisut ilisimasaat pissusilersornerallu isumannaallisaanermik suliaqarnermi pingaaruteqarlunnarput. Taamaattumik allaaserisat, videot, e-learning aammalu suliniutit aqutugalugit ingerlatseqatigiiffiup iluani isumannaallisaanermik ilisimasaqarneq nukittorsartarparput.

### 2025-mi Inernerit

2025-imi navianarsinnaasunik aqutsinermi, paasissutissanik illersuinnermi aamma malittarisassanik malinninnermi pingaarutilinnik arlalinnik angusaqarpugut:

- ISAE 3402 Type 2-mik uppernarsaat-hostingimik sullissinermi aamma MPLS-imut atassuteqaatinut — piffissap sivisunerusup ingerlanerani aqutsinnaanerup qaffasissup aalajaatsullu uppernarsarneqarnera.
- ERM atuutilersinneqarsimavoq aqutsinermilu suliassani aalajangiinernilu atorneqarluartarluni.
- GDPR-imik malinninnermik misissuineq ingerlatseqatigiiffiup iluani naammassineqarpoq, tamannalu ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu qaavaniit takunnissinnaanermik, malinnissinnaanermik aamma paasissutissanik illersuinnermik nukittorsasimavoq.

### Siumut ukkatarinnineq

Ukiuni aggersuni navianarsinnaasunik aqutsinerup aamma isumannaallisaanerup iluani inerisimaneq anguneqarsimasoq atuutsiinnassavarput sulilu ineriartortissallugu. Upalungaarsimanerput kiisalu aqutsinerput nukittorsarniarlugu ingerlaavartumik misilitaasarpugut pitsanngorsasaarlutalu. Attaveqaasersuutininik poingaarutilinnik nioqquteqartartut inissimanitsinnut tapersersuisunik ingerlatseqatigiiffiup qajannaatsuunissaata siunissamullu qularnaarneqarnissaanik qulakkeerrinninnissaq anguniarneqarpoq. ■

Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat

# Ingerlatseqatigiiffimmi pisut allat

2025-imi siulersuisuni allannguisoqarpoq. Paneeraq Olsen siulersuisuniit februaarimi 2024-mi tunuarpoq taamanilu atorfik inuttalerneqanngilaq. Septembarimi 2025-mi immikkut ittumik ataatsimeersuarnermi Ulrik Blidorf tunuarpoq, Bodil Marie Damgaard aamma Camilla Ley Valentin ilaasortatut nutaatut toqqarneqarput.

Siulersuisunut ilaasortat ataasiakkaat pillugit paasisutissat, taassumalu ataani immikkut piginnaasaqarfiit pisortatullu sulinerimi misilittakkat allat nassuiaatit 20-p ataani ingerlatseqatigiiffiullu nittartagaani nassaari-neqarsinnaapput. Siulersuisut ataatsimeersuarnermi qinigaasut tallimat suliffeqarfimmut attuumassuteqanngillat.

Siulersuisut 2025-mi arfineq marloriarlutik pilersaarut malillugu ataatsimiissimapput. Kukkunersiuinermut Ataatsimiititaliaq pingasoriarluni ataatsimiippoq, Ulorianarsinnaasunut Isumannaallisaanermullu Ataatsimiititaliaq aamma pingasoriarluni ataatsimiippoq, kiisalu Kukkunersiuinermut Ataatsimiititaliaq aamma Ulorianarsinnaasunut Isumannaallisaanermullu Ataatsimiititaliaq ataatsimoorlutik ataasiallutik ataatsimiippot.

Siulersuisut ingerlaavartumik "Piginnittuuner-mut politikki 28. marts 2023-meersoq naapertorlugu Naalakkersuisut aqutsiner-mut allagaataat – Namminersorlutik Oqartussat Aktianik piginneqatigiiffii" malittarpaat. Immikkoortumi Suliffeqarfimmik aqutsineq-mi paasisutissat sukumiinerusut takukkit.

## Siulersuisut iluminni misissuinerat

Kukkunersiuiner-mut ataatsimiititaliap innersuussuteqarneratigut siulersuisut iluanni misissuisoqassanersoq siulersuisunit ukiut tamaasa nalilersorneqarpoq. Maannakkuu-gallartoq misissuinnisaq pisariaqanngitsutut nalilerneqarpoq.

## Malittarisassianut tunngasut

Sullissisut allat 2015-miit Tusassip attaveqaatai aqqutigalugit inatsisitigut akuerisamik datamik internetimillu kiffartuussisinnaapput. Taamatut sullissisut namminersortut pingasuupput piginnaasamik tuneqqitassamik pisisinnaanermik Tusassip Ataatsimoortukkaanik nioqquteqarneranumut immikkoortortaqaarfianik isumaqatigiissuteqartut.

## Aningaasaqarnermut tunngasut

Taarsigassarsiat piffissami sivisuumi akilersu-gassat 2025-p naanerani 9,2 mio. kr.-iupput, taarsigassarsiat piffissami sivikitsumi akilersu-gassat 0,6 mio. kr.-iullutik. 2022-ip upernaani aningaaserivittut ingerlatseqatigiinni SEB-imi, Nykreditimi aamma GrønlandsBANKEN-imi taarsigassarsianik 200 mio. kr. nalinganut pilersitsisoqarpoq, ukiuni tulluittuni aningaasa-liinernut atugassanik. Taarsigassarsiaq taanna 2025 tamakkerlugu ammasimavoq, sulili ator-neqarsimanani.

## Aningaasaqarnerup aqqissugaarnera agguagarsiassallu

Tusassi suli annertuumik akiliisinnaassu-seqarpoq, ukiullu 2025-p naanerani 75,7 %-inik akiliisinnaassuseqarluni. Taassuma saniatigut taarsigassarsiat ernialersukkat suli ikilisinneqariartorput.

Ingerlatseqatigiiffiup 2025-mi 87,6 mio. kr.-it Namminersorlutik Oqartussanumut agguagarsi-aritippai, tamannalu piginnittunumut agguagar-sisarnissamut isumaqatigiissutaasumut ilaaginnarpoq.

## Akileraarutinu-t tunngasut

Tusassip 2025-mi ingerlatseqatigiiffiit akileraarutaannik 41,5 mio. kr.-nik akiliinisaq naatsorsuutigaa. Ingerlatseqatigiiffiup sulisut sinnerlugit 2025-mi 58,0 mio. kr.-it Kalaallit Nunaanni akileraarutinu-t A-nut akiliutigai.

## Ukiu-moortumik naatsorsuuffiup naammassereernerani pisut

Jonas Hasselriis pisortaanerugallartutut ulloq 1. december 2025 aallartippoq. Pisortatigoo-r-tumillu CEO-tut pisortaanertut ulloq d. 1. marts 2026 suaarutigineqarluni ■





## Siunissaq

# Periusissiornermi nutaami ukioq siulleeq

2028-p tungaanut ingerlatsinermit tunngavissamik pilersitsinissaq ukkataralugu 2025-imi piffissaq nutaaq periusissiorfiusoq aallartinneqarpoq. Periusissiami ataatsimoorussamik aqutsinermit programmimik, anguniakkanik ataatsimoorussamik aqutsinermit, aammalu ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu ataatsimoorussamik programmimik modelimik ingerlatsisoqartarpoq. Programmit tamarmik akornini ineriartorneq, pitsaassuseq aammalu ataqatigiinneq qulakkeerniarlugu Project Management Office (PMO) qitiuisoq pilersinneqarpoq.

2025 annertuumik piareersarfiusimavoq aallartisarfiullunilu, tassanilu periusissiat, suleqatigiinnerit aammalu pisiortorfinnut isumaqatigiissutit pilersinneqarsimapput. Tamannalu ukiuni aggersuni periusissiami anguniakkat aallartinnissaannut atuutilersinnissaannullu aallaavimmik qajannaatsumik pilersitsivoq.

## Sullitaq qitiuvoq

2026-imi innuttaasut suliffeqarfiillu atuisut misigisaasa pitsanngorsarnissaat ukkatarinneqarpoq - pingaartumik digitalingorsaanerup annertusarneratigut. Imminut sullissiviit pitsanngorsarnerisigut, suliassanik suliarinnittarnerup sukkatsisarneratigut aammalu atuisunik

sullissivimmi eqaannerusumik ingerlatsinikkut atuisunut qulaaniit takunnissinnaassuseq pitsaannerusumillu sullissinissaq kissaatigaarput.

Internetimi aamma mobiltelefonimi nioqqutissat 2026-imi nutarterneqassapput, erseqqinnerusumik atuisunullu tamanut naleqqunnersunik pilersitsinissaq qulakkeerumallugu. Atuisut pillugit paasissutissat 2025-meersut ukiuni aggersuni pingaarnersiunermit pitsanngorsaanermullu tunngavittut atorneqassapput.

## Allakkeriveqarnermi logistikkimilu niuverneq pitsaasoq

Allakkeriveqarnermut logistikkimullu immikkoortortaqaarfik 2025-imi ingerlatsinermit tunngasunik, pingaartumik poortukkanik nassiussisarnermut tunngatillugu unammilligassaarsimavoq. Pitsaannerusumik ataqatigiissaarinnissamik ingerlatseqatigiiffillu tamakkerlugu ingerlatseriaatsinik qajannaanersunik pisariaqaartitsineq unammilligassanit erseqqissarneqarpoq.

## Maannamiit angorusutagut tassaapput:

- internetikkut niuernerup annertusiartorneranut naapertuuttumik suleqatigisat amerlisissavavut ▶

- nuna tamakkerlugu allakkeriveqarnermik aamma logistikkimik ingerlaatsit aalajaannerusut assigiiaarnerusullu pilersinneqassapput
- pilersaarusionerit ingerlatsinerullu nukittorsarneqassapput

Pilersuinermi isumannaassutsip annertusarneqarnissaa, ajornartorsiutit annikillisinneqarnissaat ingerlatsinermilu siumut takunnissinnaanerulernissaa anguniarneqarput. Taamaalilluni ukioq 2025 ilinniutit piareersarnermullu pingaaruteqarsimavoq aammalu 2026-imi pitsangorsaanissamut tunngaviliilluni.

### Aalajaatsumik, isumannaatsumik suleqatigisamillu tapersorsorneqartumik attaveqarfik

Attaveqaatinik nutarterineq annertusaanerlu 2025-imi pingaarnertut sammeneqarsimavoq, suliarlu tamanna 2026-imi ingerlaqqissaaq. Ilaatigut sammissavagut:

- sakkortusaavimmik nutartererusullutalu annertusaarusuppugut
- 5G-mut mobilinut sakkortusaavinnik nutaanik 40-nit amerlanerusunik pilersitserusuppugut
- Qaartumi, Ilulissani Aasiannilu nunamut attaviit nunamilu suliaqarnerit ukkataralugit imaatigut kabelimut atortulersuutinik suliaqarnermik ingerlatseqqikkusuppugut

- OneWebimik suleqateqarnikkut Kalaallit Nunaata Avannaani innuftaasut qaamma-taasamik attavillit atuisinnaanerannik annertusaarusuppugut

2025-imi aamma siullerpaamik qarasaasiaqarfissuassatsinnut qaartitsisoqarpoq – suliniut ingerlateqqinneqartoq 2027-imilu piareernissaanut inuttalersornissaanullu naatsorsuutiginneqartoq. Imaatigut kabeli peqatigalugu qarasaasiaqarfissuaq attaveqaasersuutinik aalajaatsunik, qajannaatsunik siunissamullu naleqquttunik qulakkeerinninnissamut qitiusumik inissisimavoq.

Tamatuma saniatigut Nuummi sumiiffinni aalajangersimasuni fiberimut kabelinik atuutilersitsineq aallartipparput. Misiliutit suliniut 2026-imi ingerlaqqissaaq, misileraanerlu aningaasarsiornikkut pissutsinut tapersiisinaappat, fiberip annertunerusumik atuutilersinneqarnissaa naatsorsuutigaarput. Suliniutit tamarmik suleqatigisat pisiortorfiillu qanimut suleqatigalugit ingerlanneqarput, taamaalilluta nuna tamakkerlugu pisinnaassuseqarneaq, saniatigut atorsinnaassuseq qajannaassuserlu nukittorsarsinnaavagut.

### Siunissamut naleqquttumik aaqqissuussineq

2025-imi piginnaasanik ingerlatseqatigiiffimmilu pisinnaassutsinik ineriartortitsineq pingaaruteqarsimavoq tamannalu 2026-imi sulii qitiussaaq. Ingerlaavartumik piginnaasanik ineriartortitsinerimut sinaakkutit 2025-imi pilersinneqartut ingerlatseqatigiiffimmi figussaasumik tunngaviussapput.

Siunissami piginnaanngorsaanissamut pisariaqartitsinerit suussuserneqarsimasut ilinniartitaanermut ineriartortitsinerimullu siunertaqartumik naleqqussarneqassapput. Piginnaasanik ineriartortitsineq ulluinnarni sulinerimut ilanngunniartarparput aammalu suliamut immikkut ilisimasaqarneaq suliaqarfiillu akornanni suleqatigiinneq nukittorsarlugit. Sulisutta aamma 2026-imi suliaqarfimmi pitsaanerpaanut ilaalernissaat qulakkeerneqassaaq.

### ESG aamma Isumannaallisaaneq

ESG-mik isumannaallisaanerimillu suliaq 2025-imi nukittorsarneqarpoq, maannalu ingerlatsinermi ilaatinneqarluni. 2026-imi suliaq taanna ingerlateqqissavarput, ukua qitiutillugit:

- ISAE 3402-mi Type 2mik uppennarsaaserneqaaqqinneq
- Enterprise Risk Managementimik ineriartortitseqqinneq aamma tunngaviliineq
- suliaqarfimmi tamani ersarinneruneq, malittarisassanik malinnineq aammalu navianarsinnaasunik ilisimasaqarneruneq

Isumannaallisaanerup akisussaassuseqarnerullu ulluinnarni ingerlatsinermi ilaatinneqartuaannarnissaasa qulakkeernissaat anguniarneqarpoq. ESG-mik aamma isumannaallisaanermik pingaartitsinerput atuisunit, suleqatigisanit aamma oqartussanit tafigninermik pilersitsinissamut pingaaruteqarpoq,

tamannalu piffissami sivirusuimi piujuartitsisumik ineriartortitsinerim pingaaruteqarpoq.

### 2026-mi naatsorsuutit qanoq inernejarnissaannik ilimagisaaq

Tusassip 2026-miit 2030-p tungaanut aningaasaliinerit annertuut pilersaarutigai.

Qarasaasiaqarfissuarmik Tier 3-mik sanaartornerup 2026-imi naammassisussaanera pingaarnertut pissutaavoq. Tamatuma saniatigut aamma imaatigut kabelimik sanaartornerit aningaasaliinerit annertuut, 5G-teknologiimik atuutilersitsinerit ingerlateqqinnissaat, attaveqaasersuutinik nutarterinissaaq nalinginnaasoq, ass. aallakaatitsivinnik pitsangorsaanerit, billingssystemimut nutaamut piareersaanerit il.il. ingerlanneqassapput.

Tusassip 2026-mi EBITDA-p 292 mio. kr. missaaniinnissaa naatsorsuutigaa, tamannalu 2025-miit appasinneruvoq.

2025-imi angusat assigalugit 2026-imi akileraaruteqannginnermi angusat 160-170 mio. kr.-unissaat naatsorsuutigineqarpoq. ■

# Piujartitsineq 2025



## Pisortaanermit siulequt

# Ukioq nutaaq – pijuartitsinis-samut periusissiaq nutaaq

Ukiumi 2025-imi periusissiornermi piffissaq nutaaq aallartipparput, ukiunilu sisamani pijuartitsinermit periusissiaq niuernitsinnut suliassatsinnullu tunngaviusoq ilutigalugu, kalaallinut inuiaqatigiinnut allannguilluta sulinerput ingerlateqqissinnaanngorparput.

Inuiaqatigiit ineriartornerannut suli sunniuteqaqataarusuppugut aammalu meeqqat inuusuttullu piginnaasaat nukittorsarusullugit. Taamaattumik atuarfinni Coding Classimut tunngatillugu suliniut kiisalu suliniutit allat teknologiimik paasinninnermik siammarterinermit iluaqutaasut ingerlateqqippagut. Illoqarfinni sinneruttuni Coding Classertitsisarnermik tunngaviliinissatsinnut qilanaarpugut.

Piginnaasanik ineriartortitsineq inuiaqatigiinnut taamaallaat tunngatinneqanngilaq – aamma sulisutsinnut pingaarutilerujussuuvoq, tamarmimmi sapinngisartik tamaat atorlugu sulineq pingaartitaraat, taamaalillutillu suliffeqarfitsinni inuiaqatigiinnulu pijuartumik ineriartortitsinermit sunniuteqaqataasarlutik. Ukiuni aggersuni sulisoqarnitsinnik ineriartortitsinermit aammalu suliffittut soqutiginarlutut ineriartornissamullu periarfissatut inissisamanit-

sinnut tunngaviusussanik 2025-imi suliniutinik arlalinnik aallartitsivugut.

Aammattaaq periusissiamut atatillugu nuna tamakkerlugu attaveqaatit pitsaanerpaat qulakkeerneqarnissaat ingerlaavartumik sulissutigaarput. Teknologi ineriartortillugu inuiaqatigiillu akornanni digitalinngoriartortoqartillugu kikkut tamarmik ineriartornermut peqataanissamut periarfissinneqarnissaat pingaaruteqarluinnarpoq. Suliffeqarfittut Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartut nuna tamakkerlugu ineriartornermit sunniuteqaqataanissarput pisussaaffigaarput, taamaattumillu innuttaasunut suliffeqarfinnullu atuisunut sukkanerusunik neqerooruteqarsinnaanissarput sulissutiguarparput.

Teknologiip ineriartornerani sakkortusaavinnut illoqarfinnut nunaqarfinnullu internetimik pilersuisunut aalajaatsumik pijuartitsisumillu nukissiuuteqarnikkut aaqqiissutissanik pisariaqartitsineq annertusarneqarpoq. Datat atorneqarnerujartortillugu annerusumik nukissiorneq pisariaqartinneqarpoq. Nukissiorneq pisariaqartinneqarpoq pilersorneqarsinnaaniassammat, aalajaatsumik ►

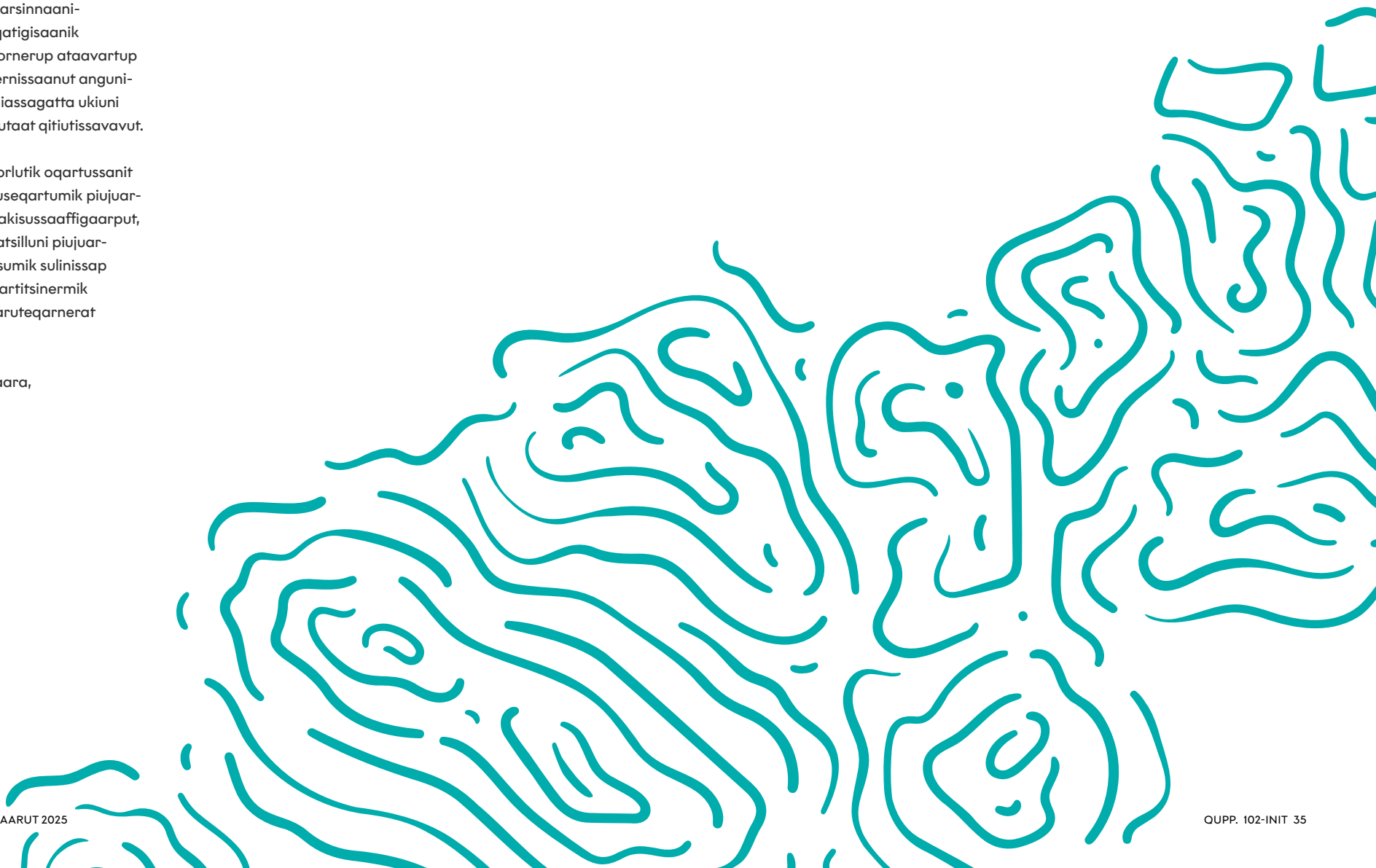
ingerlatsineq qulakkeerneqarsinnaani-  
assammat tamatumalu peqatigisaanik  
nioqqutissiornitsinni nukissionerup ataavartup  
annertunerusup atorneqalernissaanut anguni-  
akkatsinnut tapersiinnaaniassagatta ukiuni  
aggersuni aaqqiissutissat nutaat qitiutissavavut.

Suliffeqarfittut Namminersorlutik oqartussanit  
pigineqartutut akisussaassuseqartumik piujuar-  
fitsisumillu ingerlatsinissaq akisussaaffigaarput,  
aamma ammasumik ingerlatsilluni piujuar-  
fitsinermillu aaqjissuussaasumik sulinissap  
– minnerunngitsumillu piujuartitsinermik  
nalunaarusiornissap pingaaruteqarnerat  
qularutiginnilarput. ■

Atuarluarnissarsi kissaatigaara,



**Jonas Hasselriis**  
Pisortaaneq, Tusass A/S



Niuerneq pijuartitsisoq

# Niuerneq pijuartitsisoq

## Niuernerup ilusaa suliniutillu pijuartitsinerup tunngasut (VSME C1)

Pijuartitsinerup nalunaarusiaq ukiumoortumik nalunaarusiatsinnut ilaavoq. Niuernerup ilusaa assigisaallu ukiumoortumik nalunaarusiami allaaserineqarput, uanilu allaaserineqassanatik<sup>4</sup>.

## Aningaasarsiornikkut pijuartitsinerup ingerlaqqinnissamut anguniakkat, politikkit suliniutillu pillugit nassuiaat (VSME C2)

Kalaallit Nunaanni akisussaaqataaernerup anguniagaqartunut CSR Greenlandimut aamma Transparency International Greenlandimut ilaasortaavugut. Tamatuma saniatigut UN Global Compact-imi tunngaviusuni qulini peqataavugut, tassani ukiut tamaasa ineriartorneq pillugu Communication on Progress (CoP) aqutugalugu nalunaarusiartarluta. Tassani pijuartitsinerup aamma ESG-mi suliniuteqarnerup ineriartorneq ilaapput. UN Global Compact-imut peqataansinnut ilaatillugu FN-ip pijuartitsinerup ineriartortitsinerup nunarsuarmi anguniagassanut 17-inut aamma tapersiivugut, tamannalu nalunaarusiami kingusinnerusukkut itisilissavarput.

Tamatuma saniatigut ukiumoortumik naatsorsuusiornermut inatsit malinniarlugu aammalu pijuaraannartitsinerup periusissiamut tunngaviusunik sinaakkusiinarluta politikkit najoqqutassallu ataani allassimasut suliarisimavagut. Taakku soqutigisaqaqatigiinnut attuumassuteqartunut ingerlatseqatigiiffiup iluani aamma/imaluunniit nittartakkatsinni, [tusass.gl](https://tusass.gl) nassarineqarsinnaapput.

- Inuiaqatigiinnut akisussaassuseqarnissamut suliffeqarfiup politikkia
- Peqquserlunniarnernik akiuiniarnermut suliffeqarfiup politikkia
- Avatangiisinut & silap pissusaanut suliffeqarfiup politikkia
- Inuit pisinnaatitaaffii pillugit suliffeqarfiit politikkiat
- Code of Conduct
- Nalunaarsuutitut tunngatillug ilaqorissaarnissamut najoqqutassat

Periusissiaq suliniutillu immikkoortumi "Pijuartitsinerup periusissiami 2025–2028-mi ukioq siulleq" quppernermi 39-mi allaaserineqarput. ▶

WE SUPPORT



### VSME B1\*

Suliffeqarfiup inatsitigut ilusaa	Namminersorlutik Oqartussat Aktianik piginneqatigiiffiat
Nacekode	61.10.00
Oqimaaqatigiissitsinerup katinnera	1.892,5 mio. kr.
Kaaviiartitat	804,8 mio. kr.
Sulisut amerlassusaat	315
Pigisat aamma atortut pingaarutillit adressiat aamma nunami inissimaviat	Isumannaallisaaneq pillugu ilanngunneqanngillat

\*VSME B1-mik suliaqarnermi tunngavik, 2025

<sup>4</sup> Niuernerup ilusaa assigisaallu pillugit qup. 9 takuuk.

## Ilaasortaaffiit sinaakkutillu - aamma Piareersarnermut tunngaviusoq (VSME B1)

Nalunaarusiaq una EFRAG-p nalunaaruteqar-tarnermut malittarisassaa VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs)<sup>5</sup>, ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsimmi §99a: inuiaqatigiinnut akisus-saaqataassusermik nalunaajaaneq, §99b: pisortat akornanni suiaassutimut tunnga-tillugu katitigaanermut nalunaajaaneq, §107d: assigiinngiassutsimut tunngatillugu politikimik nalunaajaaneq, kiisalu §99d (nalunaarsuutitut tunngatillugu nuna tamakkerlugu ileqqoris-saarnissamut politikki) kiisalu §107d (assigiinn-gisitsinermit politikki pillugu nalunaajaaneq) naatsorsuuserinermi klassi D-mut atuuttoq malillugit sanaajuvoq.

Nalunaarusiami ukioq 2025-mi suliniutit ingerlanneqartut ilaatinneqarput. Ukioq manna nalunaaruteqarnermi. Nalunaarusiorneq aaqqissuusaanerusoq aammalu paasis-sutissanik tunngaveqartoq pillugu piareer-sarnerput tunngavigalugu VSMEp malitta-risassai tunngavigalugit nalunaarusiornissaq toqqarsimavarput.

Modulimi tunngaviusoq aallaavigaarput aamma modulimi annertusarneqarsimasumi aalajan-gersimasunik atorusetatsinnik tigusisimavugut.

Taamaattoarli DMA aqputigalugu suliaqarfiit pingaarutillit toqqarsimasavut kisiisa nalunaarusiorfigissavagut.

Immikkoortut tamarmik naatsumik aallar-nerneqartassapput, taakkunani VSMEmi datat sorliit sammineqarnersut, naleqqutsil-lugulu ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsimmi paragraffi sorleq atuunnersoq nassuiarneqartassapput.

Tamatuma saniatigut qupperneq 67 kolonnemik ilaneqarsimavoq, taamaalluni datat sorliit VSME-mi malittarisassanut sorlernut atanersut tamakkiisumik paasineqarsinnaalerluni.

## Piujartitsinermit sulianik aaqqissuussineq (VSME C2)

Piujartitsinermit immikkoortortaqaarfik Sulisut immikkoortortaqaarfiata ataani Peruisis-siornermit & Piujartitsinermit ilaavoq. Piujartitsinermit immikkoortortaqaarfik piffissaq tamakkerlugu atorfilinnik pingasunik inuttaqaarpoq, taakkulu piujartitsinermit suliniutit niuernermit aamma inuiaqati-giinnut ilanngunniarlugit suliniuteqartarput. Sulisunik immikkoortortaqaarfik Chief Staff Officerimit (CSO) aqunneqarpoq, taannalu pisortat allat peqatigalugit piujartitsinermit atuutsitsinermit akisussaasutut qullerpaatut inissisimavoq.

Piujartitsinermit Immikkoortortaqaarfiup piujartitsinermit periusissiap aqputissi-uunneqarnissaa atuutilersinneqarnissaalu qulakkeertarpa, kiisalu piujartitsinermit nalunaaruteqarnissamut piumasaqaatinut, nunani tamalaani nalunaaruteqartarnermit malittarisassanut kiisalu piginnittunut pisussa-affitsinnut malinninnissaq qulakkeerlugu.

## Pingaartitanik marloriaammik nalilersuineq

2023-mi siullerpaamik pingaartitanik marlori-aammik nalilersuineq (DMA) piareersarparput. Tassani piujuaannartitsinermit periusissiat-sinnut, 2025–2028-mut atuuttumut sinaakkutit ingerlavissallu aalajangersarneqarput.

2025-imi DMA-mit misissuineq aammalu inernerit nalilersorpagut, taamanilu atorussat katersorneqartut tunngavigalugit nutaamik piareersarluta.

Misissuinermit marlunnut periuseq tunngaviillu Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)<sup>6</sup>-imi pingaartitanik marloriaammik nalilersuinermit najoqqutassat tunngavigalugit

suliaapput. Tunngaviit taakku malinniarlugit suliffeqarfiit DMA-minni piujartitsinermit sammisanut attuumassuteqartunut pingaaruteqartunik marlunnik nalilersuissapput:

### Sunniinermi pingaartitat aamma Aningasaqarnermi pingaartitat:

- **Sunniinermi pingaartitat:** tassaapput suliat inunnut avatangiisinullu pitsaasumik pitsaanngitsumillu sunniuteqartarnerat (insideout).
- **Aningasaqarnermi pingaartitat:** tassaapput navianaataasinnaasut periar-fissallu inunnit avatangiisinullu pilersinne-qartut suunerat (outsidein).

Pingaartitanik marloriaammik misissueqqis-sarnermi suliami suliffeqarfiup tamarmiusup peqataatinnessaa piumasaqaataavoq. Taamaattumik soqutigisaqaqatigiinnik attuumassuteqartunik qanoq ilanngussinissap eqqarsaatiginissaa misissueqqissaarnemi pingaaruteqarpoq. ▶



<sup>5</sup> Voluntary Sustainability Reporting Standard (SME), QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit



<sup>6</sup> Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

## Sunniivigeqatigiinnermik misissueqqissaarnerup inerner

2023-mi annertussutsimut tunngatillugu misissueqqissaarpugut, 2025-imili pijuartitsinermut sammisat assigiingitsut iluini immikkut ilisimasalinnik peqataatitsinissaq toqqarsimavarput. Soqutigisaqaqatigiinniit avataaniillu immikkut ilisimasalinnit paasissutissanik pissarsigatta sukumiinerusumik misissueqqissaarnermik tamanna kinguneqarpoq .

Naggataatigut siullermittuut angusat aqutsisoqatigiinnut saqqummiuppagut, nalilersuinerilu pissarsiaralugit. Workshop-pimiit pissarsiat naggataagut inernermit ilanngunneqarput.

Taamaallaat sammisat qulit pingaarnerpaat ingerlateqqissallugit misissueqqissaarnermi siullermi aalajangerpugut. Sammisat misissueqqissaarnermi pingaaruteqarpat tamatuma suliarinissaa pingaaruteqartoq nalileratsigu tamatumuuna taamaaliunngilagut. Peruisisiamut suliaqarfinnik suliniutinillu eqqortumik toqqaasimanerput misissueqqissaarnermi uppersarneqarmat inernerit pijuartitsinermi suliniutinik 2024-mi aalajangersarneqarsimasunik allannguinngillat.

Taamaattoorli pingaartitanik marloriaammik nalilersuinerup taamaallaat pilersaarusiornermut atorneqannginnissaa pingaartipparput. Ingerlatseqatigiiffiup pingaarneruisarneranut aamma pijuartitsinermik suliniuteqartarneranut ilanngunneqartariaqarpoq — aamma ukiumiit ukiumut ingerlatsinermik isiginnittaaseqarnikkut. ■





## Piujuartitsinissamut periusissaq

# Piujuartitsinermut periusissiami 2025-2028-mi ukioq siulleq (VSME C2 ingerlateqqitaq)

2025-p aallartinnerani periusissiamut piffissaq piujuaannartitsinermullu periusissiaq nutaaq aallartipparput, tassanilu 2023-mi pingaartitanik marloriaammik (DMA) nalilersuineri inernerit aallaavagineqarput. Suliniutit ataatsimoorussat qulit E-mut, S-mut aamma G-mut agguataarsimasut aallartinneqarput, ukiunilu aggersuni sulinitinnik piujuartitsinermik tunngaveqartunik ilusilersuissapput.

Tamatuma peqatigisaanik piujuartitsinermut periusissiaq aamma suliffeqarfiup inuiaqatigiinnut akisussaaqataaneranut tunngatillugu politikkitsinnik ersersitsivoq, tassani inuiaqatigiinnut ilaaffigisatsinnut naleqalersitsisumik piujuartitsisumik ineriartortitsinermut sunniuteqarnissamut ataatsimoorumik pissaaffeqarnerput allassimavoq:

***"Suliffeqarfimmik akisussaassuseqarluta ingerlatsivugut, suleqativut, inuiaqatigiit nunalu ilaaffigisarpur eqqarsaatigalugit ataqqillugillu ingerlatsiniarluta. Suliffeqarfimmik aalakkaatumik niuertumik, Nunatsinnullu siunissamut digitalitigut iluaqutaasinnaasunik aningaasaliinikkut ukkassilluta. Ilisimasavut, misilittakkavut aammalu ilisimaarinnittuunerput atorlugarlugu naleqartumik inerisaaqataasinnaanerput ingerlapparput!"***

*- Suliffeqarfimmi inuiaqatigiinni akisussaaqataaneranut politikki.*

Piginnaasanik ineriartortitsineq suli pingaartipparput — ingerlatseqatigiiffiup iluani nammineq sulisutsinnut aammalu meeqqanut inuusut-tuaqqanullu Coding Classimik atuutilersitsarnerput, digitalimik piginnaasannik nukittorsaaasoq aqqutigalugu.

Tamatuma saniatigut silap pissusaanut avatangiisinullu tunngatillugu suliniutit ingerlateqqisavagut, tassunga ilanngullugit suliffeqarfitsinnit CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinerup annikillisinneqarnissanut suliniutit. ■

Piujuartitsilluni ineriartortitsinissamut nunarsuarmi anguniakkat

# Tapersiissutigut

Tusassi arlalinnik suliniuteqarnikkut FN-ip nunarsuaq tamakkerlugu piujuartitsinermik ineriartortitsinermut nunarsuarmi anguniagaanut ikiutaavoq. 2019-imiilli nunarsuarmi anguniakkanik sisamanik niuernitsinnut periusissiamullu atafillugu pingaaruteqartutut nalilersimasatsinnik ukkataqarsimavugut.

## Anguniakkat ilaat 4.1:



### Pitsaasumik ilinniartitaanerup naligiimmik periarfissaanissaa qulakkiissavarput inuunerlu tamakkerlugu ilinniarnissamut periarfissat siuarsassavavut

Coding Class aqutigalugu digitalimik piginnaasat kinguaariinni tulliuuttuni nukittorsarnissaat kissaati-gaarput. Meeqqat inuusuttullu sulianut piginnaasaannik ineriartortitsinermut iluaqutaasinnaasumik pitsaasumik naleqquttumillu ilikkagaqartitsinissaaq anguniagaraarput.

## Anguniakkat ilaat 7.2



### Nunarsuaq tamakkerlugu nukissiorneq ataavartaq annertusarneqassaaq

Nukissiuuteqarnikkut aaqqiissutissat aqutigalugit atortulersuutit qajannaatsut qulakkeerneqar-nissaat sulissutigaarput, tamatumalu saniafigut teknologiit avatangiisinut naleqquttut inuiaqati-giinnut ilanngunneqarnissaannut ikiutaalluta.

## Anguniakkat ilaat 9.1



### Attaveqaasersuutit piujuartitsisut qajannaatsullu sanaartorneqassapput

Attaveqaasersuutininik isumannaatsunik tatigineqarsin-naasunillu ineriartortitsinermi innuttaasut attaveqaqa-giinnermut teknologinik iluaqutaasumik atuisinna-anissaat qulakkeertarparput. Tamanna inuiaqatigiinni aningaasaqarnikkut ineriartornermut tapersiivoq nunarsuullu sinnerna qaninnerulersillugu - uagullu immitsinnut qaninnerulersilluta.

## Anguniakkat ilaat 17.17



### Suleqatigiinnerit iluaqutaasut kaammattuutigineqassapput

Suleqatigiinnikkut ataatsimoorneq tunngavi-galugu aaqqiissutissanut periarfissanik pitsaane-rusunik nassaarsinnaagatta - ilaatigut kommunini tallimani Coding Classertitsinissamut suleqati-giinnerit qulakkeernerisigut suleqatigiinnernik nukittuunik pilersitsisarpuqut.

## 2025-mi suliniutigut

# Ilinniarfiit pitsaasut suleqatigiinnerillu

2025-imi teknologimik ilisimasaqarneq aamma ilinniarfittitsinermik suliniutit ESG-mik aamma piujuartitsinermik suliniutitsinni ataatsimortumik ilaatillugit sulineq ingerlateqqippaput. Coding Class, Virtual Reality-mik suliniutit, ilinniarfinnik suleqateqarnerit aammalu avataaniit suleqateqartarnerit aqputigalugit, meeqqat inuusuttullu digitalimik piginnaasaannik nukittor-saanissamut aammalu nuna tamakkerlugu inuiaqatigiinni siunissami sulisussanik ineriartortitsinermut tapersiisimavugut.

Coding Class 2020-mi aallartinneqarmat 2025-ilu ilanngullugulu Kalaallit Nunaanni Coding Classimi ilinniarfittisinerit katillugit 134-t naammassineqarsimapput. Taakkunanga ilinniarfittisinerit 27-t, atuarfintut nunaqarfinnullu minnerusunut siunertarineqartut onlinekkut naammassineqarsimapput, ilinniarfittissummi ataatsimi agguaqatigiissillugu 12-it missaanni peqataasarlutik. Klassimi ilinniarfittisissutit 107-it naammassineqarsimapput agguaqatigiissillugu klassimi ataatsimi atuartut 23-t peqataasarlutik. Ataatsimut isigalugu piffissami tassani atuartut 2.900–3.000-it missaanniittut ilinniarfittineqarsimanerat naatsorsuutigineqarpoq.

Nutaaliorluni kodelerineq, teknologimik paasisimasaqarneq aamma siunissami piginnaasat, ilaatigut nutaaliorneq, ajornartorsiutinik aqqiinarneq, misissueqqissaarneq, suleqatigiinneq aamma saqqummeeriaatsit siulii assigalugit atuartitsinermi pingaarnertut sammeneqarsimapput. Atuartitsissutit ingerlaavartumik ineriartortinneqartarput pitsaassusaallu qulakkeerneqartarlutik aammalu Kivitsisa Academyp nittartagaa aqputigalugu pissarsiarineqarsinnaallutik, tamannalu atuarfiit kommunillu akornanni ataatsimoortumik pitsaassutimik ilisimasanillu avitseqatigiinnermut iluaqutaasarpoq.

2025-imi Coding Classip tunngavilerneqarnissaa sulissutigineqarsimavoq. Ukiup ingerlanerani ilinniarfittisissutit 27–30-t missaanniittut, tassa illoqarfinni nunaqarfinnillu atuarfinni klassit 25–30-t missaanniittut naammassineqarsimapput. Coding Class ullumikkut illoqarfinni 12-imi tunngavilerneqarsimavoq, najukkami Coding Classimi ilinniarfittisusut 27-t atuarfintut 16-inut atassuteqarlutik, atuartitsinerlu najukkami ilinniarfittisusut ingerlanneqartarluni.

Periuseq taanna piujuartitsisumik ingerlat-sinermut tapersiivoq, piffissap ingerlanerani ilisimasat piginnaasallu sumiiffinni inuiaqatigiinni ineriartortinneqarlutik tunngavilerneqarlutillu, taamaalillunilu atuartitsinermi teknologimik paasisimasaqarnerup qajannaannerusumik atuutilersinneqarnissaa pilersinneqartarluni.

Coding Classip tunngavilerneqarnissaanut piffissami sivisuumi aqqissuussaasumik periuseqarnissap qulakkeerneqarnissaa anguniarlugu misileraalluni suliniutip ingerlanneqarnissaa siunertaralugu 2025-imi Ilinniarfissuaq isumaqatigiissuteqarfigaarput, tassani 2026-imi Coding Classimik aqqissuussisilernissamut ilinniarfintut pikkorissartitsinerit ingerlanneqassallutik. Siunissami ilinniarfittisusut meeqqat atuarfiini sulilerunik namminneq Coding Classimik atuartitsisinnalernissaanut piareersarnissaa anguniarneqarpoq. Periuseq taanna atorlugu Coding Classimi piginnaasat ilinniarfittisunngorniarnermi tunngavilerneqassaat aammalu atuarfimmi systemi aqputigalugu atuartunut ingerlateqqinneqassaat qulakkeerneqassaaq.

Inuiaqatigiinni piujuartitsineq aamma peqataatitsineq pillugit suliaqarnitsinnut atafillugu ilaatigut 2025-imi High5Girls suleqatigaarput. Nivarsiaqqat inuusuttullu teknologimik, nutaaliornermik aamma STEM-imik fagini soqutiginninnerisa nukittorsarneqarnissaat aammalu teknologimik ilinniarfittaanermik naligiinnerusumik pilersitsinermut peqatanissaaq suleqatigiinnermi siunertarineqarput. Siunissami digitalimik piginnaasanik ineriartortitsinermut tamakkiisumik periuseqarnissamut tapersiisumik toqqissisimasumik ilinniarfissanik, maligassiuisinnaasunik aamma misilittaalluni teknologimik atuartitsinermik pilersitsinikkut suliniutit Coding Classimut tapersiipput. ■



*(Environment, Social, Governance)*

# ESG

Piujartitsinermik suliniuteqarnitsinnut – aamma nalunaarusiap matuma sinnerani – tunngaviit E, S aamma G-mut immikkoorfinneqarput: Environment (silap pissusaa aamma avatangiisit), Social (inuaqatigiinnut sulisunullu atasuteqarneq) aamma Governance (suliffeqarfimmi aqutsineq).

## **E** Silap pissusaa avatangiiserlu *(Environment)*

## **S** Isumaginninnermut sulisoqarnermullu tunngasut *(Social)*

## **G** Suliffeqarfittut ileqqorissaarneq aqutsisutullu akisussaaffik *(Governance)*

2025-mi suliniutigut

# **E** Silap pissusaa avatangiiserlu

Nammineq niuernitsinni imaluunniit suliffeqarfitsinni CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinikkut - silap pissusaanut avatangiisinullu sunniuteqarfigisagut immikkoortumi matumani nassui-arpavut. Aallaqqaasiummi eqqaaneqartutut VSME-mi datat immikkoortut paasissutissanut nalunaarutigineqarsimasunut qanoq attuumasuteqarnerisut quppernermi 76-imi paasissutissanut tabelimi takuneqarsinnaapput.

### VSME-mi datat immikkoortut suliarineqarsimasut tassaapput:

**B3** Nukimmik aamma CO<sub>2</sub>Ee-mik aniatitsineq

**B6** Imeq

**B7** Isumalluutitik atuineq, cirkulærøkonomi aamma eqqakkanik aqutsineq

Silap pissusaanut avatangiisinullu tunngatillugu suliniutigut pillugit 2020-miit nalunaarusioortarpuq, ukiullu tamaasa nammineq suliffeqarfitsinniinnaangitsoq, aammali ingerlatseqatigiiffiup tamarmiut iluani paasissutissanik attuumassutilinnik ilangussaqarnissaq anguniartarparput.

Silap pissusaanut avatangiisinullu pitsanngorsaarnissaq pillugu suliaqaraangatta periusissitsinni suliniutit aamma suliffeqarfimmi politikki tunngavigineqartarput, taakkulu suliatinni sinaakkutit aalajangersaasarput.

### Iliuserisassagut:

- Avatangiisinut & silap pissusaanut tunngasut suliasatsinnut akuutinneqarnissaat qulakkeerlugu
- Avatangiisinut akisussaassuseqarneq siuarsarniarlugu suliniutinik aallartitsineq ingerlatsinerlu
- Pisiortorfiit suleqatigisallu peqatigalugit teknologiinik avatangiisinut pitsaasunik ineriartortitsineq siammarterinerlu

### Suliniutigut

Naak ukiuni arlalinni ataavartumik nukissiuuteqarnermut ingerlaqqinnissaq sulissutigisimagaluarlugu, ilaatigut sakkortusaavitsinni sulii CO<sub>2</sub>e-mik annikillisaanissamut immikkut ittumik anguniagaqarsimangilagut. Tamanna pingaartumik paasissutissat tatiginassusaat pillugu nalorniarloqarneranik, anguniagassanillu eqqortunik aalajangersarnissap ajornakusoortinneqarneranik pissuteqarpoq.

Tamatumunnga tarsiullugu ukiumut annikillisaanermik uuffortaaannaassagatta suliaqarfiit ilaanni, soorlu ilaatigut biilnik angallassinertut pillugu anguniagassanik aalajangersaasimavugut. Ukiuni aniatitsinerit tamakkerlugit takussutissiami "CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinerit tamakkerlugit" qupperneq 35-imi takuneqarsinnaapput. ▶

### Greenhouse Gas Protocol – GHG

2024-mi siullermeertumik GHG-protokollu naapertorlugu CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinermit paasis-sufissat immikkoortifertalerpagut. Suli tamanna ineriartortinneqarpoq, pingaartumik scope 3-mut tunngatillugu paasis-sufissanik amerla-nernik suli amigaateqaratta. Piffissami sivisuumi scopeni pingasuni tamani paasis-sufissanik attuumassuulinnik tamanik nalunaarusiorsin-naanissaq anguniarparput, suliarli sivisuvoq aammalu Aningaasarsiorfitta tamarnik silap pissusaa avatangiisillu pillugit paasis-sufissat pillugit suliaat apeqquatapput.

### The Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) naapertorlugu suliffeqarfiit aniatitsinertik pingasunik immikkoortitertarpaat:

- **Scope 1:** Suliffeqarfiup nammineq toqqaan-nartumik aniatitsinera. Tassa biilnik ingerlassinermi aammalu sakkortusaavinnit, Kalaallit Nunaat tamakkerlugu sineriammi inissisimasunit aniatitsinerit
- **Scope 2:** Suliffeqarfiup atortagaannit aquttagaannillu, kisiannili nammineq pigingisaannit imaluunniit nioqqutissiarinn-gisaannit aniatitsineq toqqaannangitsaq. Naatsorsueriaaseq piffimmit ataatsimut tunngaviliisarpoq, taamaattorli Kalaallit Nunaanni sanaartukkatsinnit aniatits-inerit tamakkerlugit naatsorsornissaat toqqarsimavarput. ▶

<sup>7</sup> CO<sub>2</sub>e-nik aniatitsineq ataatsimut isigalugu/allannortitsineq = CO<sub>2</sub>e-annertussusaa

#### Scope 3 Upstream



#### Scope 1



#### Scope 2



#### Scope 3 Downstream



Procentit Tusasip CO<sub>2</sub>-mik aniatinneranut ataatsimut takutitsuupput

<b>Timmisartunik angalaneq</b> 611 ton CO <sub>2</sub> e	8,0%	<b>Biilit unittarfii</b> 43 ton CO <sub>2</sub> e	1,0%	<b>Illuutit</b> 2.450 ton CO <sub>2</sub> e	68,0%	<b>Atortorissaarutit innaal-lagiatortut igitassat il.il.</b> 30,0 ton
<b>Qulimiguulinnik attartuineq</b> 655 ton CO <sub>2</sub> e	18,0%	<b>Sakkortusaaviit</b> 477 ton CO <sub>2</sub> e	13,0%			

CO <sub>2</sub> e ton-inngorlugu*	2025	2024
Sakkortusaaviit	477	567
Illuutit	2.450	2.659
Biilit	43	286
Qulimiguulinnik attartuineq	655	307
Flyrejser AG	611	-
<b>Ataatsimut</b>	<b>4.236</b>	<b>3.819</b>
CO <sub>2</sub> e-ip annertussusaa <sup>7</sup>	4,5	-IAB

\*CO<sub>2</sub>e-nik aniatitsinerup annertussusaa ataatsimut isigalugu. Naatsorsuutit qup-pernerit tullinnguuttuni takutinneqassapput

Nukissiuutininik atuineq*	2025	2024
Sakkortusaaviit	540	595
Illuutit	10.567	10.613
<b>Ataatsimut</b>	<b>11.107</b>	<b>11.208</b>

\*Ataatsimut nukissiuutininik atuineq (VSME B3)

Gassit kissaatfoorutaasut*	2025	2024
Scope 1	520	853
Scope 2	2.450	2.659
<b>CO<sub>2</sub>e ataatsimut</b>	<b>2.970</b>	<b>3.512</b>

\*Gassit kissaatfoorutit aniatitsinnetartut ataatsimut isigalugit

- **Scope 3:** Aningaasarsiorfirmmit toqqaan-nangitsumik aniatitsinerit (upstreamimut downstreamimullu immikkoortinneqarsimasut). Tassani aniatitsinerit arlallit suli naatsorsornissaat amigaatigaarput, upstreamimut downstreamimullu. Kisianni qulimiguulinnit, ilaatigullu fimmisartornernit, kiisalu eqqakkatta ilaasa atoaqqineqarnissaannut nassiussinernit, ass. eqqakkanit eletroniskiusunit, saviminikunit il.il aniatitsisoqarpugut.

### Attaveqaasersuutit qajaannaatsut siunissamut qulakkiikkat

Pilersuinissamut pisussaaffik, tamatumani pilersuinermi isumannaallisaaneq siullertut pingaartitaraarput. Sakkortusaavinnik ingerlatsineq isumannaallisaanermi qitiusumik inissisimammat, ingerlatsinerup nukittorsarnisaanik tamatumalu saniatigut ataavartumik nukissiuuteqarnermut ingerlaqqinnissap tapersnissaanik ukkatarinninnissaq pisisissamisoorpoq.

### Sakkortusaavinni nukissiorneq ataavartoq (VSME B3)

Ingerlatsinermit CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinitta annikil-lisinnissaa anguniagaraarput. Taamaattumik ukiuni arlalinni suliniufigisimavarput sakkortusaavinni nukissiuuteqarnerup annermik

ikummatissanit nunap iluaneersuniit seqernup qinngorneranik anorillu nukinganik nukissiuuteqarnikkut ingerlanneqalernissaat. Tamanna nammeneq ingerlatsinitsinnit CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinerimik annikillisaaginnassanngilaq, aammali aningaasarsiorfitsinnit tamanit.

Sumiiffinni taakkunani inoqanngitsuni nukissiuuteqarneq dieselimik ingerlasunit pilersorneqartarput, taakkulu mingutsippit akufftunngitsumillu orserneqartariaqartarlutik. Prammimik qulimiguulimillu assartuinerup malitsigisaanik orsertarneq pissutigalugu suli annerusumik CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsisoqartarpoq. Seqernup qinngorneranit aamma anorip nukinganik ataavartumik nukissiuuteqarnermik nutarterinikkut, ukiut tamaasa orsiisarneq sullissinerlu pisariaqarunnaasammata generatorimiit aammalu prammersuarimiit qulimiguulimillu aniatitsineq annikillisarneqassaaq.

Ataavartumik nukissiuuteqalernermi piujartumik ingerlatsisoqalernissaa taamaallaat kissaatigineqanngilaq, aammali annertunerusumik patajaannerusumillu nukissiuuteqarnissaaq pisariaqartinneqarpoq

2025-imi sakkortusaavitsinni amerlanerpaani seqernup qinngorneranik tigooraaviit ikkussorneqarput. Sumiiffinni arfinilinni seqernup qinngorneranik tigooraaviit anorisaaviillu ikkussorneqarput. Nukissiuutit sanaartukkat katillugit taakku ineriartortitsinerimut suliasatsinnut ilaapput, nukissiuuteqarnikkut aqaqiissutissanut atatillugu ataavartumik

nukissiuuteqarneq annertunerusumik atuutilersinneqarsinnaaniassammat. Taamaattumik tamakkiisumik paasisuffissanik katersuineq suli naammasineqanngilaq: Ingerlatsinerup siusisortaanit ingerlatsinerup pilersuinerullu qajaannaatsunissaa pingaartippaarput. Ataavartumik nukissiuuteqarnermut ingerlaqqinnissaaq suli pingaarnertut inissisimavoq, 2025-imilu suliniut annertoq aallartippoq, tassani sakkortusaavitsunnut nukissiuuteqarnermut pitsaanerpaamik aqaqiissummik nassaarnissaaq siunertaavoq. Suliamut tassunga atatillugu aamma paasisuffissat anguniakkanillu aalqanger-saaneq pingaarnertut sammeneqassapput.

Suliniutip taassuma saniatigut, sakkortusaavitsinnit paasisuffissat eqqortut automatiseqarsimasullu qulakkeerneqarnissaa anguniarlugu aamma suliniummik allamik aallartitsivugut. Suli allanngorarnernik annertuunik nalunaarsuisarpugut, tamannalu attaveqannginnernit taamaalillunilu nalunaarsuisinnaannginnernit taamaallaat pissuteqarsinnaanngilaq. Taamaattumik paasisuffissat sapinngisamik eqqortuusinnaanissaannut paasisuffissanik katersuinerup automatiseqarnissaaq pisariaqarpoq.

Sakkortusaavinni nukissiuuteqarnerup tamakkiisup 14%-ia ataavartuuvoq, tamannalu uuffortaaalernitsinnit appsinnerpaavoq. Ukiut kingulliit ersarissumik qaffakkiartormik takutitsisimmammat, ukiq manna appararneq paasisuffissani nikinganertut isigaarput. ▶

Sakkortusaaviit*	Uuttuut	2025	2024
Generatorimeersoq	MWh	466	472
Ataavartumik nukissiornermeersoq	MWh	74	122
Katillugu	MWh	540	595
KWh ikummatissamik nunap iluaneersumik atuneq inngorlugu	%	86	79
Ataavartumik nukissiuuteqarneq	%	14	21
Generatoriniit CO <sub>2</sub> e-mik aniatitsineq katillugu	Ton	477	567

\* Paasisuffissat nakkutilliinerimut systemimiit aallaaveqarput, ingerlaavartumik ingerlatsinerimik paasisuffissanik tunioraasumit. Paasisuffissat ingerlatsinerimik atorveqarnissaannut ingerlaavartumik aaneqartarput, ukiumullu ataasiarlutik nalunaarsuionnissamut aaneqartarlutik.

Pilersuinermik isumannaallisaaneq suullertut pingaartifaraarput, taamaattumik sakkortusaaviit tamarmik dieselgeneratoreqassapput systeminut innaallagissiorsinnaasunik, nukissiuuteqarfiusunit nukik naammangikkaangat atornegarsinnaasunik. 2025-mi katillugit 179.293 l diesel atorpagut, taannalu CO<sub>2</sub>e-nngorlugu 477 tonsiuvoq.

### Qulimiguullit attartortakkat

Sakkortusaavinnik sullissineq, orsiineq aserfaltatsaaliuinerlu amerlanertigut qulimiguullimmik ingerlanneqartarpoq. Taamaattumik ingerlatsineq nalilersorneqarpat angallasinermi CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsineq ilanngunneqartariaqarpoq. Qulimiguullinnit aniatitsinermut sunniuteqarsinnaanngilagut, kisiannili sakkortusaavinnukartarnerit pilersaarusiuruarne-

risigut qulimiguullinnik atuinerput killilersorniarlugu suliniuteqarsinnaavugut. Kisianni sakkortusaavinni ajoqusernernik pitsanngorsaasinnaanngilagut taamaattumillu pilersaarutaanngitsumik ornigunnerit tamakkiisumik unftsissinnaanngilagut.

2024-mi suillerpaamik qulimiguullinnik attartortitsisarnermit aniatitsineq pillugu paasissutissanik pissarsivugut, taamaattumik ukioq sorleq eqqorluartumik takutitsinersoq nalilersinnaanngilarput. Maluginiarsimavarpulli 2025-imi annertuumik sulisimagatta, pingaartumik sakkortusaavinni ungasissuni, suliallu taakku qulimiguullimmik atuinerup annertusineranut nassuiaataasinnaanera ilimanaateqarpoq.

Qulimiguullinnik timmisartuussisartunik pingasunik atuigaluarluta ukioq manna taamaallaat taakkunanga marlunnit paasissutissanik pissarsisinnaasimavugut. Taakkunanit pingasunit nalunaaruteqarsinnaanissaq sulissutigisarparput. Paasissutissanik naleqquttunik pissarsisinnaalerutta suliaqarfimmuut anguniagassanik aalajangersaalersinnaalissaagut. Taammaattorli sakkortusaavinnik ingerlatsineq iluarsaassinerlu pingaarnerpaapput.

### Timmisartunik angalanerit

Naak onlinekkut ataatsimiinnerit aamma ilinniartitsinerit sumiiffinni tunngavilerneqarnissaat annertunerusumik pingaartitarigaluarlugit, timmisartorneq tamakkiisumik pinngitsoorneqarsinnaanngilaq. Timmisartukkut

angallannerni CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsineq annertorujuussuimmat, ukiumi arlalinni angalasanitsinnit aniatitsinerit misissoqqissaarsinnaanissaat kissaatigisimavarput. 2025-imi CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsineq Air Greenlandimi angalanermit aallaaveqartoq misissorsinnaalissavarpup. Ukiuni aggersuni angalatitsisartunit amerlanerusunit paasissutissanik pissarsinissarpup naatsorsuutigaarpup, taamaalilluta angalanermit ataatsimut isigalugu sunniuteqarnerput eqqortumik takusinnaalissavarpup. Paasissutissat tamaasa pissarsiaritinnagut, taamaattumillu pitsaasumik tunngavissaqartinnata timmisartortarnermut anguniagassat aalajangersussanngilagut. ▶

#### Qulimiguullit attartortakkat

	2025	2024
Akunnerit	1.427	653
Orsussanik atuinermit CO <sub>2</sub> e -mik aniatitsineq tonsinngorlugu, qulimiguullik <sup>8</sup>	655	307

\* Sakkortusaavinni tamani atuineq katillugu

#### Timmisartunik angalanerit CO<sub>2</sub>e tonsinngorlugu\*

	2025
Air Greenland <sup>9</sup>	611
CO <sub>2</sub> e tons katillugit	611

\* Timmisartunik angalanerup CO<sub>2</sub>e ton-inngortillugu

<sup>8</sup> Paasissutissat Air Greenlandimit tunniunneqartut aallaavigalugit naatsorsorneqarpoq

<sup>9</sup> Air Greenlandimit najoqqutassiaq naapertorlugu naatsorsorneqarpoq, mio. DKK-mut 73,58 tons CO<sub>2</sub>e naatsorsorneqarlutik.

### Illuutit (VSME B3)

Piujuaannartitsinermik suliaqarnitsinnut tunngavissatut atuinnermut paasissutissanik katersinnaanissaq uppersaanissarlu pingaartippavut – aamma suliaqarfinni suli anguniagassanik aalajangersaaffiginngisatsinni. Paasissutissanik tunngaviusunik peqanngikkutta suliniutissat pisariaqartineqartut nutaat nalilersorinnaanngilagut imaluunniit suliniutigut qanoq iluaqutaane-russanersut aalajangersinnaanngilarput. Nukissiorfimmik suleqateqarnerput, Kalaallit Nunaanni Tusass-ip illuutaanut tamanut innaalagissamut, kiassarnermut imermillu atuinnermut paasissutissanik tunioraasoq, aalajangiisinnanissatsinnut alloriarneruvoq pingaarutilik. Suli illuutit pitsanngorsarneqarnerannut atatillugu

paasissutissat aaqqissuunnissaat pisariaqartipparput, sunniutaasinnaasut misissorsinnaaniassagatsigit. Tamanna datanut tunngatillugu suliniummumut 2026-imi aallartittussamut ilaavoq.

### VSME B6

Kalaallit Nunaanni imeq isumalluutissatut amigaataanngilaq aamma Tusassi sumiiffinni imermik amigaateqarfiusuni/ imermik atuiffiusorujussuarni nammineerluni ingerlataqanngilaq ▶

#### Illuutit

	Uuttuut	2025	2024
Innaallagiasq	MWh	8.766	9.196
Kiassarneq	MWh	1.801	1.417
Imermik atuineq	M <sup>3</sup>	5.242	3.525



### Seqernup qinngorneranik tigooraavinnut suliniut, Aasiaat (VSME B3)

SCO<sub>2</sub>e-mik aniatitsineq annerpaaq illuutitsinnik ingerlatsinermiit aallaave-qarpoq. Taamaattumik 2022-mi Aasianni illuutiffa qaavani seqernup qinngorneranik tigooraavinnik ikkussuivugut. Siunertaraalu Nukissiorfiit aqutugalugit uuliamik pilersuinerup qanoq annertutigisup, seqernup qinngorneranik tigooraavimmit nukissiornermiit taarsersinnaanerata misissornissaa. Tamatumunngalu CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsiniffa 30% miss. annikillineqarnissaa siunertarineqarpoq.

Qaammatini Nukissiorfinnut utimut tunini-aasinnaansinni nammineq pisariaqartitsinerput matussuseqqarneqartassappat, taava mianersortumik naatsorsuut tassaassaaq 2025-p ingerlanerani atuinniffa 43%-ia nammineq pilersorsimagippat aammalu CO<sub>2</sub>e-mik aniatitsinerput taamatut annertussu-silimmik annikillissimallugu.

Suli tigooraaviup uagut attavitsinnut attaviler-nissaaq ajornartorsiutigaaqarput, taamaattumillu suli nukissiorneq uuttortarsinnaanngilarput. Taamaattumik tigooraaviup pilersuineranut nalilersuinermit 2024-mi peruserisimasarput

atoqqipparput. Seqernup qinngorneranik tigooraavik qanoq annertutigisumik nukissi-ortitsinersoq takuniarlugu Nukissiorfimmil innaallagissamik atuinerup 2021-mut sanilli-ullugu appariarnera qiviarpaput. Tassa ukioq 2023-mi 2024-milu sanilliussimasarput 2025-mullu sanilliussinerput. Ukiup taarnerata annikilliarnerani aammalu ulloq unnuarlu seqernup qinngorneranik tigooraavik atorlugu nukissiornerup annertusiartornerani innaal-lagiap pisarineqartartup malunnaatilimmik annikilliarnera takussutissiami takuneqarsinnaavoq.

Seqernup qinngorneranik nukissiuuteqarnerup atorluarneqarnerpaaffiani innaallagissamik pilersitsineq atuinnitsinnit annertunerugaangat Nukissiorfimmu tunisaqarsinnaasarpugut. 2025-mi 10 MWh innaallagissiorfimmu tunisi-mavagut, tassa 2024 assigalugu. Nammineq systemitsinni seqernup qinngorneranik tigooraavimmit pilersuinerup uuttortarsin-naalernissaa aammalu tigooraavik atorlugu qanoq annertutigisumik CO<sub>2</sub>e-mik aniatit-sinerup annikillisanerani naatsorsuisin-naalernissaa qilanaaraarput. ▶

Aasiaat														
Atuineq	Uutuut	Januaari	Februaari	Martsi	Aprilli	Maaaji	Juuni	Juuli	Aggusti	Septembei	Oktobei	Novembei	Decembei	Ataatsmut Mwh
2025	KWh	22.645	19.876	18.144	13.794	11.291	11.221	14.032	18.744	20.583	28.908	24.942	25.402	230
2024	KWh	40.549	37.296	34.353	25.734	26.072	19.702	22.011	30.003	32.097	37.389	39.130	40.721	385
2023	KWh	23.957	20.647	17.969	13.742	14.327	12.292	15.350	16.502	17.862	20.640	22.504	26.223	222
2022	KWh	20.524	21.412	22.217	25.111	23.663	20.551	22.510	22.963	10.707	3.201	7.624	22.132	223
2021	KWh	21.362	20.269	24.802	21.313	22.886	21.761	21.093	21.287	22.987	21.502	22.336	23.220	265
Tunisaat utertut														
														Ataatsimut Mwh
2025	KWh	0	0	375	2.140	3.563	3.075	1.072	126	0	0	0	0	10
2024	KWh	0	1	755	1.050	1.582	3.085	3.008	1.349	215	0	0	0	11
2023	KWh	0	0	264	1.718	1.477	1.895	540	364	132	62	0	0	6

## Kitsissut

2021-mi seqerngup qinngorneranik tigooraaviit 90-t, 29,25 kW-inik imartussusillit 128 kW-mullu Li-Ioninik batteriillit Kitsissunni Nuup eqqaani ikkussorneqarput. Sanaartugaq inerikkiar-tortifit misiliutit sulii ingerlavoq, ilaatigut batteriit atorsinnaassusaat, nukiillu atorfis-saqartitagit sanaartukkamit qanoq pilersorne-qarsinnaatiginersut misissorneqarput.

Sanaartugaq ingerlanneqaleruni marlunnik siunertaqassaaq: saniatigut nukissiuutit ator-neqarnissaat, ilaatigut radiokkut affave-qaatinik ingerlatsinermik tapersiisutut, saniatigullu CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinerup annikillisinissaa. Nukissiuutip akuleriisitap piginnaasaa tamakkerlugu, ullup ataatsip ingerlanerani nukip pisariaqartitap 66%-ianik pilersuiffiunissaa naatsorsuuti-gineqarpoq. 34%-it sinneruttut generatorikkut sakkortusaavinni batteriiniik immierner-mut ator-neqartassapput.

Aallaqqaammulli tamakkiisumik atuutiler-sinneqarnissaanunguarsaasumik sanaar-torneq unammillernarsimavoq, teknikkikkut pilersuineq kingornalu systemip programmeer-neqarnissaa ajornartorsiutaasimammata.



<sup>10</sup> Danmark statistik, QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit



<sup>11</sup> Greenhouse gas reporting, QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

Ajornartorsiutit taakku teknikerinut systemimik akisussaasunut soorunami pakatsinarsi-mapput kisiannili aamma ilinniutaasimallutik, tamannalu prototypenik suliaqarnermi iluaqutaasut ilagaat.

## Tusassiip biiliutai

Piujartitsiner-mut periusissiamut atatillugu CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinerput annikillisitariaqar-parput. 2028-mi biiliutigit tamakkerlugit 30%-ii hybridunissaat imaluunniit elbiliunissaat anguniarneqarpoq. Biilit ikummatissat nunap iluaneersut atorlugit ingerlasut hybridinik aammalu elbiilinik taarserisigut tamanna pissaaq, tamatumalu peqatigisaanik ingerlat-siner-mut aammalu atuisunik sullissiner-mut sunniuteqanngitsumik biilinik ikilisaaneq. Illoqarfanni ataavartumik nukissiorfiusuni anernmik biilinik allannguivugut.

### Tusassiip biiliutai

	2025	2024
Elbiilit	12	11
Hybridbiilit (Innaallagiaq+Benzin)	14	12
Benziinator-tut	25	25
Dieselifortut	41	57
<b>Katillugit</b>	<b>92</b>	<b>105</b>
Orsussanik atuinermit CO <sub>2</sub> -mik aniatitsineq	43	286

Aaqqissusseqqinnermut atatillugu allamik aamma anguniagaqar-pugut, tassa immiis-arfinnik inissitsiternissaq. 2025-mi Nuummi qullersaqarfimmi Aasiannilu immikkoortor-taqarfitsinni immiisarfinnik katillugit tallimanik inissiivugut, Aasiannimi seqernup qinngor-neranik tigooraaveqar-pugut ilaatigut atuinit-sinnut pilersuisumik.

2024-mut sanillullugu 2025-mi biilit 13-inik ikilissimavagut, pingaartumillu biilit dieseli-tortut tunineqarsimallutik. Naleqqut-sillugu biilit atorunnaartut hybridinik aammalu elbiilinik taarsertarnissaat ingerlateqqissavarput. 2025-p naanerani biilit 28,3%-ii elbiliunissaat hybridu-nissaalluunniit suliniutitigit anguneqarpoq.

2025-p naanerani biiliutigit ima isikkoqarput:

2025-mi siullermeerluta km-inik ingerlaarneq tunngavigalugu CO<sub>2</sub>-mik naatsorsuivugut. Biilinit dieselimut aamma benzinamut agguqaatigiissillugu<sup>10</sup> 25,4 km/L aamma 21,4 km/L atorsimavagut kingornalu aniatitsiner-mut kisisit attuumassuteqartoq naapertorlugi CO<sub>2</sub>-mik aniatitsineq<sup>11</sup> naatsorsorsimavarput.

2024-mut naatsorsuiner-mi orsussanut aningaasartuutit biilinit ator-neqarsimasunit amerlanerusimanerat 2024-miit 2025-imut inernerit malunnartumik

<sup>12</sup> Paasisutissat faktura Stena Recyclingimeersoq aqqu-tigalugu pissarsiarineqarsimapput.

assigiinngissuteqarput. Tassani ersarissumik takutinneqarpoq naatsorsuiner-nit paasis-utissat piviusut pissarsiarineqartut qanoq pingaaruteqarnerutiginersut.

## Eqqakkanik aamma atoqqiineq (VSME B7)

Niuerfitsinni eqqagassanik pilersitsisar-neq pillugu nalunaaruteqarsinnaanissaa Tusassimi kissaatigaarput. Eqqakkat Kalaallit Nunaanni suliarineqarsinnaanngitsut aamma imminut illersorsinnaasumik ator-neqarnissaallu siuner-taralugu avataanut nassiussassat qitiutis-simavavut. Tusassip Stena Recycling ukiumi arlalinni elektronikkiniik aamma eqqagassanik, soorlu modeminik, napparutiniik aamma anteninik atorunnaareersunik atoqqiisar-nissaaq pillugu suleqatigisimavaa. Eqqakkat elektroniskiusut kiisalu sakkortusaavinniit inoqanngitsuniit eqqakkat ukuit tamaasa Stena Recyclingimut nassiunneqartartut annertusar-nissaaq anguniagaraarput. Kisianni, illoqarfanni stationinilu inoqarfiunngitsuni ator-tunik taarsersuinerit apeqqufaasarmata ukiumiit ukiumut annertussutsit allanngorarsinnaapput.

2025-mi eqqagassat aamma eqqakkat elektro-niskiusut 30 tonsit atoqqitassatut nassiussimavagut<sup>12</sup>, tamannalu sionnamut sanillullugu annikitsumik qaffariaateqarpoq. ▶

Periusissiami suliniutit maanna sakkortusaavinni arlalinni aqqissuussineq aallartineqassaaq, tamannalu eqqakkat elektroniskiusut savinernillu, atoqqinnissaannut nassiunneqartut amerlassusaannut sunniuteqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.

#### Eqqakkat atoqqitassat

	2025	2024
Eqqagassat fonsingorlugit	30	27
Ilunaarutit kr.-ingorlugit <sup>13</sup>	52.008	67.331

Eqqakkat illoqarfinni pilersuiffiusuni suliarineqarsinnaasut pillugit nalunaarusiorneq tulliuullugu suliassaassaaq. Assersuutigalugu illumi eqqakkat, pappiaqqat, pappiaqqat qeratasuut il.il., tamarmik najukkami imaluunniit Kalaallit Nunaata iluani eqqagassaleriffinnut qitiusunut nassiunneqartartut. Tamaammat 2025-mut eqqakkanut ikuallaneqarsinnaasunut tunngatillugu paasisutissanik amigateqarpugut, naak tamatumu VSME malillugu piumasaqaataanera nalunnigkkaarlugu. ■

<sup>13</sup> Ilunaarutit eqqagassanit elektroniskinit Tusassimut akiliutaapput, tunniussinermulli aningaasartuutit naatsorsuutini ilaangillat.





## 2025-mi suliniutigut

## S Isumaginninnermut sulisoqarnermullu tunngasut

Immikkoortumi uani nammineq sulisugut pillugit paasisutissat aammalu inuit pisinnaati-taaffiinik unioqqutitsisoqarsimaneranut nalunaarutaasinnaasut allaaserivagut. Aallaqqaasiummi eqqaaneqartutut VSME-mi datat immikkoortut nalunaarutigineqar-simasunut qanoq attuumassuteqarnerisut quppernermi 56-imi paasisutissanut tabelimi aamma takuneqarsinnaapput.

### VSME-mi paasisutissat immikkoortumi sammeneqartut:

- B8** Nammineq sulisoqarneq:  
Allaaserisassat nalinginnaasut
- B9** Nammineq sulisoqarneq:  
Peqqinneq isumannaallisaanerlu
- B10** Nammineq sulisoqarneq:  
Akissarsiat, isumaqatigiissutit  
aamma ilinniartitaanerit
- C5** Sulisoqarneq pillugu paasisutissat  
ilanngussat (nalinginnaasut)
- C6** Nammineq sulisoqarneq:  
Inuit pisinnaatitaaffiinut politikkit  
aamma suleriutsit

- C7** Inuit pisinnaatitaaffinnut tunngatillugu  
pisut sakkortuut (nammineq sulisoqarneq  
+ aningaasarsiorfik tamakkerlugu)

### Tusassimi sulisut qitiusumik inissisimapput

Suliffeqarfittut sunniuteqarluartuunissaq pileri-nartuunissarlu kiisalu nukittuutut pitsaasutullu isigineqarnissaq anguniarlugu suliniuteqartua-annarpugut. Angusaqarluartarnerput sulisunit tunniusimasunit tunngaveqarmat sulisut suliffimmik nuannarinninnissaat pingaar-tipparput. Taamaattumik sulisutta timikkut tarnikkullu pitsaasunik sulinerminni sinaakku-teqarnissaat atugaqarnissaallu qulakkeerni-artuarparput. Sulisut piginnaaneqarnerpaat, suliffeqarfiup iluani aamma avataani atuisunut suleqatigisanullu pitsaasumik sulilluurtut kajungilersinnissaannut sulisoriinnarnissaallu pingaaruteqarpoq.

Taamaattumik sulisut naammagisimaarin-ninnerat qaffassissoq anguniartarparput ukiullu tamaasa Ennova suleqatigalugu misissuis-arluta. Misissuinerup inerneru pitsanngor-sagassat suussusersineqarnerini aammalu pinaveersaartitsinissamut suliniutit atuu-tiler-sitsineru atorneqartarput, taamaalluni ▶

suliffeqarfik sulisutsinnik ulluinnarni pitsaanerpaamik atugassaqartitsisoq, kajumissuseqartitsisoq pitsaanerpaamilu tunniussisinnanissamut periarfissiisoq pilersinneqassaaq.

Ukioq manna MTU-mi 87%-imik akissuteqarfigineqarpoq. Tamanna siornamut naleqqiullugu annikitsumik appariarneruvoq, kisianni suli akissut naammagisimaarnartorujussuvoq, tamannalu ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu qajannaatsumik sinniisuutitsisumillu tunngaviliivoq.

Suliffimmi naammagisimaarinnineq agguqaq-tigiisillugu 79-iuvoq, taamaallinilu Ennovap<sup>14</sup> nalileeriaasaa malillugu Kalaallit Nunaanni suliffeqarfiit akornanni qaffasinnerpaat 25%-it akornanni inissisimavoq.

Ataatsimut isigalugu Tusassip annertuumik pimoorussisunik naammagisimaarinnittunillu sulisoqarnera inernerit takutippaat.

Naatsorsuutiginnisamik pisoqartillugu toqqissimatitsisinnaasunik sillimasiissutinik arlalinnik sulisut neqeroorfigineqarnissaminut periarfissaqarput. Ilaatigut sulisut aalajangersimasumik atorfillit tamarmik atorfininnermini Codanimi peqqinnissamut sillimasiissutinik nalunaarsorneqartarput, tamannalu ilaatigut Danmarkimi peqqissaavinni namminersortuni

sukkanerusumik katsorsarneqarnissaminut iluaqutaasinnaavoq, kiisalu atornerluinermut siunnersortinneq-, tarnip pissusiinik ilisima-tuumik oqaloqateqarneq- aamma fysioterapi periarfissaallutik. Tamatuma saniatigut sulisut aalajangersimasut piffissaq tamakkerlugu ajutoornissamut sillimaserneqartarput, suliassanik isumannaallisaanermut navianar-sinnaanerusunik suliaqartarmata.

Inatsisit malillugit isumannaallisaanermut suleqatigiinnermullu ataatsimiititaliaqarpugut, taakku ingerlatseqatigiiffimmi suliner-mi peqqissutsimut isumannaallisaanermullu suliniutinik aqqissuussinissamut qulakkeerin-nissapput. Isumannaallisaanermut Suleqa-tigiinnermullu Ataatsimiititaliaq kvartalimut ataatsimiittarpoq.

Napparsimalluni sulinningitsoornerit<sup>15</sup> amerlas-usaat ikilissarniarlugit ukiuni kingullerni suleriutsit ingerlatseqatigiiffimmi napparsi-masarnermik annikillisaasinnaasut ukkata-risimavagut. Tamanna ukiumi aggersumi suli pingaarnertut sammisassaavoq.

2025-mi napparsimalluni sulinningitsoornerit 5,2 %-miissimapput (meeqqap napparsima-nerani ulloq siulleq ilanngullugu), tamannalu 2024-mut (4,8%) sanilliullugu qaffariarneruvoq annikitsisoq.

## Suliffimmi avatangiisit, isumannaallisaaneq aamma napparsimalluni sulinningitsoorneq (VSME B9 aamma C7)

Tusassimi inatsisitigut piomasaaqatit tamaasa naammassinnaat qulakkeerumallugu ukiut marlukkaarlugit suliffinni nalilersuinerit (APV)<sup>16</sup> ingerlattarpagut. Misissuiner-ni taakkunani ergonomimut aamma isumannaallisaanermut tunngasut sammineqartarput, ilaatigut suliffimmi tarnikkut pissutsit malinnaavi-gineqartarlutik nalilersorneqartarlutillu. Misissuiner-mi ajornartorsiutit sulisut peqqis-susaannut isumannaallisaanermullu sunniute-qarsinnaasut imaluunniit navianarsinnaasut maluginiarneqarpata, pinaveersaartitsinermik iliuuseqartoqassaaq.

Ukiut tamaasa isumannaallisaanermut peqqissutsimullu tunngatillugu navianar-sinnaasunik pinaveersaartitsineq pingaar-tillugu ilinniartitsinernik, pikkorissartitsinernik allagartartaarnissamullu neqerooruteqar-tarpugut. Sulisut tamarmik - pingaartumik sulisut suliassatik tunngavigalugit suliffimmi ajoqusernissamut navianartorsionerusut - periutsinik malittarisassanillu atuuttunik malinninnissat qulakkeertarpaput. Suliner-mi

ajoquser-toqarpat tamanna Kalaallit Nunaanni Suliner-mi ajoqusersimasunut qitiusoqarfimm-ut nalunaarutfigineqartarpoq, aamma suliner-mut atatillugu ajoqusersimanerit nalunaarutfigine-qartut pillugit paasissutissanik ukiut tamaasa katersuisarpugut, pingaaruteqartunik iliuuse-qartoqarnissaanik pisariaqartitsisoqanngik-kaangat. 2025-imi suliner-mi ajoqusersimasut tallimanit ikinnerusut nalunaarutfigineqarput, Suliner-mi ajoqusersimasunut qitiusoqarfik isumannaallisaanermik pissuteqartumik paasissutissanik allanik tunniusserusunngilaq. Taamaattumik kisitsisinik eqqornerusunik pissarsisinnaanngilagut. Suliner-mut atatillugu ajoquser-tarnerit amerlassusaat 1,3<sup>17</sup>-miippoq. Suliner-mut atatillugu ajunaartoqarsimanngilaq, aammalu aningaasarsiorfitsinni tamani inuit pisinnaatitaaffiinik unioqqutitsisoqarsimanani.

## VSME C7

Nammineq sulisutsinni meeqqanik sulisoqar-nermut, pinggitsaallinilu sulisoqarnermut, inunnik nuvernermut assigiinngisitsinermul-luunniit tunngatillugu pisoqarsimaneranik nalunaarsuisimanngilagut.

Inuit pisinnaatitaaffiinut atatillugu pisut pillugit aningaasarsiorfitsinni, inuiaqatigiinni ▶



<sup>14</sup> Ennova, QR kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

<sup>15</sup> Tusassip piffisamik nalunaarsuisarnermut systemianit Promarkimit naatsorsorneqartut: Ullut napparsimaffiit/ Ullut suliffiit ilanngaatilgalugit, ullut suliffiit tassaallutik ullut suliffissatut pilersaarutaasimasut katinneri, ullunik sulinn-giffigisimasanik, sulinn-giffissanik, ullunik isumassuiffinnik, ullunik pikkorissarfinnik, ullunik soraarsinneqarfiusunik ullunillu nalliuttunik ilanngakkat

<sup>16</sup> Inatsisitigut piomasaaqatit naapertorlugit APV ukiut pingasukkaarlugit ingerlanneqartassaaq

<sup>17</sup> Akulikissutsinik naatsorsuisarnermut tunngatillugu tak. VSME-mi malittarisassat: Ukiumi nalunaarsuor-fiusumi suliner-mi ajutoornerit nalunaarsorneqarsimasut amerlassusaat/Ukiumi nalunaarsuorfiusumi sulisut tamarmik ataatsimoorlutik suliffii akunnerit amerlas-susaat\*200.000= Suliner-mi ajutoornerit nalunaarsorne-qarsimasut amerlassusaat

<sup>18</sup> Aqutsisoqatigiit 2024-mi misileraalluni suliniummut peqataasimasut

suliffigisatsinni imaluunii atuisutsinni paasissutissanik katersuineq ajorpugut, taamaattumillu 2025-mi inuit pisinnaatita-affiinut atatillugu pisunik nalunaarsuufinik peqanngilagut.

### Pisinnaassutsinik ineriartortitsisarpugut

Sulisut sulianut tunngatillugu piginnaasaannik nukittorsaa sinnaasunik ineriartornissamut ilinniaqqinnissamullu periarfissarpas-suarnik neqerooruteqartarpugut. Sulisugut aqutsisugullu pingaarnerpaatut isumal-luutaapput, taamaattumik pisinnaasaannik ineriartortitsinissaq ingerlaavartumik sulissuti-gisarparput. Ukiut tamaasa sulisut ineriartortinnissaannut oqaloqatigiittarnertigut (MUS), sulisut pisariaqartitaat, ilinniaqqinnissamut periarfissaat, suliarisaminnilu namminnerlutik ineriartoqqinnissaannut tunngasut nalilersorneqartarput.

<sup>19</sup> Piffisamik nalunaarsuisarnermut systemi Promark

Nammineq sulisutsinnut tunngatillugu pilersaarusiata ilaattut 2025-imi immikkut sammisat marluupput: Pilersaarusiukkamik piginnaasanik ineriartortitsineq aamma Tusassip nammineq aqutsisuinut ilinni-arfiata atuutilersinneqarnera. Tamarmik 2024-mi misileraanertut aallartinneqarput, tamatumani misillitakkat suliniummi atuutilersinneqassapput.

2025-imi aqutsisunut ilinniartitsineq 17-inik peqataasoqarluni ingerlanneqarpoq, tassa aqutsisugut sulisunik akisussaaffeqartut 29%-ii peqataasimapput<sup>18</sup>. 2028-mi 90%-imiinnissaa anguniarneqarpoq, taamaattumik anguniak-katsinnik naammassinninnissamut aammalu aqutsisutta suliassaminnut piareersarneqar-nissaannut qulakkeerinninnissamut siullerme-erluta iliuuseqarluarsimavugut.

Pilersaarusiukkamik piginnaasanik ineriartortitsineq ingerlatseqatigiiffitsinni sulisut attuumassuteqartut tamarmik piginnaan-

gorsarnissaannik, suliassaminnillu maanna siunissamilu aaqqiisnnaannissaannik qulakke-erinninnissamut suliniutaavoq. Piginnaas-sutsinik katalogi, ukiumoortumik piginnaas-sutsinik nalilersuinerlut atorneqartartoq anguniarneqarpoq. Suliniut suli misilera-affigineqarpoq, suliarlu 2026-p tungaanut ingerlanneqassalluni.

### Naammineq sulissutit: Akissarsiat, ataatsimoortumik isumaqatigiissusiata aammalu ilinniarnerit (VSME B10)

Piujuartitsinermut nalunaarusiortarnitta ineriartortinneranut atatillugu paasissutissat sorliit ilanngunneqarnissaannut naleqqun-nersut eqqarsaatersuutigisarpaput. Piginnaasanik ineriartortitsineq periusissamut attuumassuteqarmat, pikkorissartitsinermi akunnerit amerlassusaannik nalunaaruteqar-nissaq uutfortaanissarlunaleqqussoraarput.

Siullermeerluta pikkorissartitsinermi akunnerit amerlassusaat naatsorsorsimavagut, paasis-sutissallu ilaatigut qularnaateqarsinnaapput. Paasissutissat piffissamik nalunaarsuisar-nermut systemimit<sup>19</sup> aaneqarsimapput, tassani sulisut pikkorissarneqarnermut akunnerit nalunaarsornissaannut periarfissaqarput, tamarmilli nalunaarsuinissamut periuseq eqqortoq atorneq ajorpaat.

Taamaattumik paasissutissat eqqortut katersorsinnaaniassagatsigit eqqortumik nalunaarsuisarneq qulakkeerniarlugu aaqqiis-summik nassaartariaqarpugut.

### Ilinniarfik pitsaanerpaaq

Tusassi nunatsinni ilinniarfittut pitsaaner-paanissamik anguniagaqarpoq. Inuusuttut ilinniakkamik naammassinninnissamut nukittorsarneqarnerini suleqataassaagut, atuartullu ilinniartullu ilinniartinneqarnissaat ataatsimoortumik akisussaaffittut isigaarput, taamaalillutik piginnaasanik eqqortunik misilit-takkanillu - suliassaminni ilinniarnerminnilu pingaaruteqarlunnartunik - pissarsisinnas-sapput. Kinguaariinni tulluuttuni ilinniartitsis-arnitsinni piginnaasat teknikkimut tunngasut pingaaruteqarlunnartullu, uagut niuernitsinnut inuiaqatigiinnullu ilaaffigisatsinnut naleqar-titsisut qitiutittarpagut.

Tusassi ilinniarfinnik neqerooruteqarpoq ilaatigut ukununga tunngatillugu: IT/elektronikki teknikkilu, Teknikkikkut sanaar-torneq ingerlatsinerlu, pisiortorneq logistikkilu, Allakkeriveqarneq, Aningaasaqarneq, Atuisunik Sullissineq Pilersaarinerlu aamma attaveqatigiinneq. 2025-p ingerlanerani inuit ilinniarfinit assigiingitsunit arfinil-inneersut 19-t ilinniartuutigisimavagut.

Pikkorissarnermut akun-nerit nalunaarsorneqar-simasut amerlassusaat	2025
Arnat	288
Angutit	2.156
<b>Ataatsimut*</b>	<b>2.444</b>

\* Pikkorissarsimanermut akunnerit nalunaarsorneqarsimasut amerlassusaat

**Inatsisit malillugit pikkorissartitsinerit 2025-mi naammassineqarsimasut** 2025

---

Innaallagissamut tunngatillugu isumannaallisaanerlutit pikkorissarneq ✓

- **Ilinniarnertuut ilinniarfiat:**
  - ▶ Marluk Nunani Tamalaani Niuverneq Pilerisaarinerlu ilinniarpaat
  - ▶ Sisamat Nunani Tamalaani Ingerlassineq Logistikkilu ilinniarpaat
  - ▶ Sisamat Aningaasaqarneq Isumalluutinilu aqutsineq ilinniarpaat
- Marluk Datateknikeritut ilinniarput
- Ataaseq Mediegrafikeritut ilinniarpoq
- Sisamat TNI pisinniarfimmi ilinniarput
- Marluk elektronikfagteknikeritut ilinniarput
- **Sisamat ukunani naammassisimapput:**
  - ▶ Ataaseq Nunani Tamalaani Niuverneq Pilerisaarinerlu
  - ▶ Marluk Nunani Tamalaani Ingerlassineq Logistikkilu
  - ▶ Ataaseq Aningaasaqarnermik Isumalluutinilu Aqutsineq

Ilinniarnertuut naammassisimasooq ataaseq Tusassimi atorfinissimavoq. Ilinniartut marluk ilinniarnertik unitsissimavaat.

Ilinniartut amerlanerusut teknikkikkut ilinnia-gassanik toqqaasalernissaannut suliniutinik arlalinnik ingerlatsisimavugut. Ilaatigut suliffissaqartitsinermut ilinniartitaanermullu saqqummersitsinerni peqataanikkut aammalu atuarfinnut ilinniarnertuunngorniarfinnullu Tusassimi ilinniartitaanermut periarfissanik saqqummiussisarnitsigut. Siusinnerusukkut oqaatigineqareersutut meeqqat atuarfiini sapaatip akunnerani ataatsimi kodelertermik, tassa Coding Classimik ilinniartitsisarpuq, tassani atuartut amerlanerusut teknologimik soqutiginnilersinneqarnissaat anguniar-neqarluni. Taamaalliluta inuusuttut IT-p, teknologiip ingenørillu iluani ilinnia-gassanik toqqaanissamat kajumissaarsinnaavagut.

### Sulisut angutit arnallu akornanni akissarsiat assigiinngissutaat (VSME B10)

Angutit arnallu akornanni akissarsiat assigiinngissutaat siusinnerusukkut naatsorsorsimangilagut nalunaarusiornermilu ilanngussimanagit. Tamatumani pissutaavoq suliffeqarfittut teknologimik annertuumik

suliaqartutut sulisut teknikkikkut ilinnia-ga-qar-simasut amerlammata, taakkulu qaffasissumik akissarsiaqarluarlutik amerlanerpaartaallu angutaallutik.

Akissarsiat assigiinngissutaat naatsorsornerani 2025-imi 9%-iusimavoq, tassa angutit arnanit 9%-inik annerusumik akissarsiaqarput. Naak suliffeqarfitsinni sulisut angutit arnallu akornanni akissarsiat assigiinngissutaat eqqortumik takutinneqaraluartoq, suliaqarfiit ilinnia-ga-qarnerlu akissarsiat assigiinngissutaannut annertuunut aammalu arnat angutillu akornanni assigiinngissutsiunut sanillunneqarmata inerneq taamatut isikkoqarpoq. Taamaattumik inerneq suliaqarfiit ilinnia-ga-qarnerullu akornanni akissarsiat assigiinngissuteqarnerinik ersersitsivoq, angutit arnallu akornanni assigiinngissitsinermut tunngavallaarani.

Kalaallit Nunaat tamakkerlugu arnat angutillu akissarsiaasa assigiinngissusaat agguaqatigiissillugu 20%-iuvoq angutit akissarsiaqarnerullutik.<sup>20</sup>

Arnat angutillu akissarsiaasa assigiinngissusaat naatsorsorniarlugu ukiup qaammataani aalajangersimasumi akissarsiat pillugit

paasissutissat aasimavagut, atugassarititaasunut sanillunneqarsinnaanngitsunut immikkoortillugit (assersuutigalugu qaammatip affaannaani atorfeqarneq), kiisalu pisortatut atorfiit, arnat angutillu akornanni agguaqatigiissitsineq atorlugu naatsorsorsimavagut, taakku akornanni agguaqatigiissillugulu procentimik assigiinngissuteqarneq naatsorsorlugu.

### Akissarsiasat minnerpaaffissaat

Kalaallit Nunaanni akissarsiat minnerpaaffissaannut immikkut inatsisitigut piumasaqaate-qanngilaq, kisianni assersuutigalugu SIK-mi ilinniarsimangitsut akunnermusiaat minnerpaaffissaat aallaavigalugu pisortani suliffissarsiortunut ikiorsiissutit naatsorsorneqartarput. Taamaalliluni isumaqatigiissut toqqaannangitsumik Kalaallit Nunaanni akissarsiasat minnerpaaffissaannik aalajangersaavoq. Taamaalliluni Tusassi akissarsiasat minnerpaaffissaannut isumaqatigiissummi aalajangersarneqarsimasunut naapertuuttumik akissarsiaqartitsisarpoq. ■



<sup>20</sup> Iseritaqarnermut naatsorsuutit 2024, QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

## Assigiinngisitaarneq

# Pisortaqafigiinni suaassutsikkut agguataarnerinermut nassuiaat (VSME C9 samt 99b)

## Assigiinngisitaarnermut politikki

Tusass 2019-imiilli aqutsinermi assigiinngisitaarnermut suliffeqarfittut politikkeqarpoq, tassani assigiinngisitaarnerup annertusarneqarnissaa siunertaavoq. Sulisut aqutsisullu akornanni assigiinngisitaarnerup pingaarnertinneqarnissaa politikkimini taperserreqarpoq. Tamatuma saniatigut assigiinngisitaarnerup aqutsinermi ukkatarineqarnissaa erseqqissarneqarpoq. Atorfinititsisarnermut, sulisoqaannarnissamut aamma atorfinnik ineriartortitsisarnermut suliniutit nukittorsarneqarlutillu oqimaaqatigiissaarneqassapput, suaassutsini sinniisuutitaqannginnerit aamma sulisut najukkami tunngaveqarnissaat immikkut ukkataralugit.

## Aqutsisoqatigiit qullersaat (VSME C9)

Siulersuisuni, aqutsisoqatigiit qullersaanni siulersuisuni ilaasortat arfineq pingasuupput, taakkunannga tallimat ukiut tamaasa ataatsimeersuarnermi qinerneqartarlutik<sup>21</sup>. Pingasut sulisunit qinigaallutik siulersuisuni ilaasortaapput ukiunilu sisamani siulersuisuni ilaasortaasarlutik.

Ataatsimeersuarnermit qinerneqartut tallimat akornanni marluk angutaapput. Taamaallutik arnat angutillu agguataarsimanerat 40/60%-iuvoq (1,5<sup>22</sup>), tassa imaappoq qullersaqarfimmi

ataatsimeersuarnermi qinerneqartartut akornanni angutit arnallu naligiimmik agguataarsimapput.

## Aqutsisut allat akornanni

Aqutsisoqarfimmi tamani (siulersuisut pisortallu ilanngunnagit) angutit arnallu agguataarsimanerat 2024-mi procentinngorlugu 65/35%-imiinnissaa pillugu Tusassi anguniagaqarpoq. 2025-mut aamma taamatut anguniagaqarsimavugut.

Naak atorfinitsisinermi arnat angutillu akornanni oqimaaqatigiitsinissaq pingaarnertukkusukaluarlugu, tamanna pisinnaasimanngilaq kissaatigineqartumillu sunniuteqarsimanani. Siulersuisut ataanni aqutsinermi qaffasissuseq siulleq tassaavoq pisortaqaarfik pisortallu allat, 2025-imilu tassaasimallutik arnaq ataaseq angutillu tallimat. ▶

<sup>21</sup> Siulersuisut katitigaanerat 'Angutit arnallu naligiisitaanissaat pillugu Inatsisartut inatsisaat'-ni piumasaqaatit aalajangiussat naapertorlugit inissinneqartarpoq: L 03 2013 (nalunaarutigl)

<sup>22</sup> Tak. VSME-mik naatsorsuineq: qullersaqarfimmi arnat amerlassusaat/qullersaqarfimmi angutit amerlassusaat = 1,5



Inatsisartunit angutit arnallu naligiisitaanerannik pillugu paasisutissat QR-kode scanneruk unalunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

Aqutsisuni qaffasissutsip aappaani 2025-imi katillutik 58-iusimapput, taakkunanngalu 44-t angutaallutik 14-illu arnaallutik.

Ataatsimut isigalugu suaassutsip aappaani sinniisuusut ikinnerunerannik, aamma ukiumo-ortumik naatsorsuuserinermut inatsimmi aqutsinermi arnat angutillu agguataarnerat pillugu immikkoortup 99b-ip malinneqannginneranik tamanna isumaqarpoq, tassami agguataarsimanerat 23/77%-iummat.

### Unammilligassat anguniagassallu nutaat

Tusassimi aqutsinermi arnat angutillu naligiin-nerusumik agguataarneqarnissaannik angunia-gaqaraluarluta, anguniakkap ukiut ikittuinnaat ingerlanerini anguneqarsinnaannginnera nassuerutigisariaqarparput. Tusassip avataani inuiaqatigiinni pissutsinit sunnerneqartarnera pinngitsoorsinnaanngilarput, sulisussanik amigaaqeqarnermi, ingammik teknikkikkut suliaasaqarfimmi suaassutsinut tunngatillugu oqimaaqatigiisitsinissamik salliutitsinissaq ajornakusooramat. Taamaattumik ingerlatseqati-giiffiup iluani ilaatigut periarfissat ukkataraagut, tassani periusissiami suliniutit soorlu aqutsisunik ilinniartitsineq aammalu taarsiisussanut tunnga-tillugu pilersaaruisiorneq naligiinnerusumik oqimaaqatigiinnerusumillu ingerlatsisarnermik tapersiissapput.

Suli anguniagaraarput periusissiorfimmi uani 2025-2028-mi ingerlanneqartumi arnat angutillu 35/65%-imik agguataarneqarnissaat.

### VSME C5

VSME-mik naatsorsuineri<sup>23</sup> aqutsisut akornanni arnat angutillu agguataarnerat tassaavoq 0,3 ■

<sup>23</sup> Aqutsisut akornanni arnat atorfillit amerlassusaat/ Aqutsisut akornanni angutit atorfillit amerlassusaat

<sup>24</sup> FTE-mi paasissutissat naatsorsorneqartut: Piffissaq suliffiusoq/nalinginnaasumik suliffiusoq = FTE

### Suaassutit agguataarneri<sup>24</sup>

↑ qaffariarpoq ↓ appariarpoq → allannguuteqanngilaq ✓ anguneqarpoq

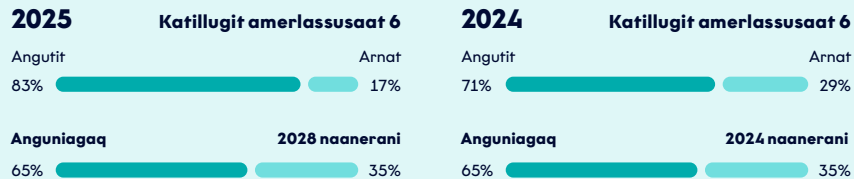
#### SIULERSUISUNI ILAASORTAT

Siulersuisuni ilaasortat ataatsimeersuarnermi qinigaasut suaassutsimikkut agguataarnerat



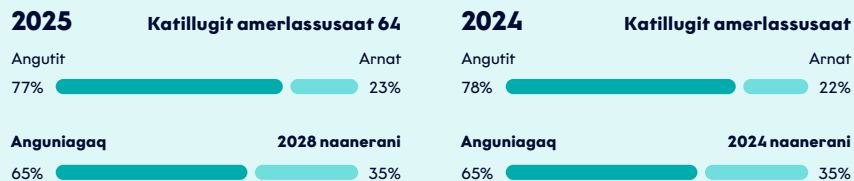
#### AQUTSISUT

Qullersaqarfimmiut pisortallu suaassutsimikkut agguataarnerat, aqutsisut allat pillugit tak. 99b



#### AQUTSISUT ALLAT

Aqutsisut (pisortat ataanni suliallit) suaassutsikkut agguataarsimaneri

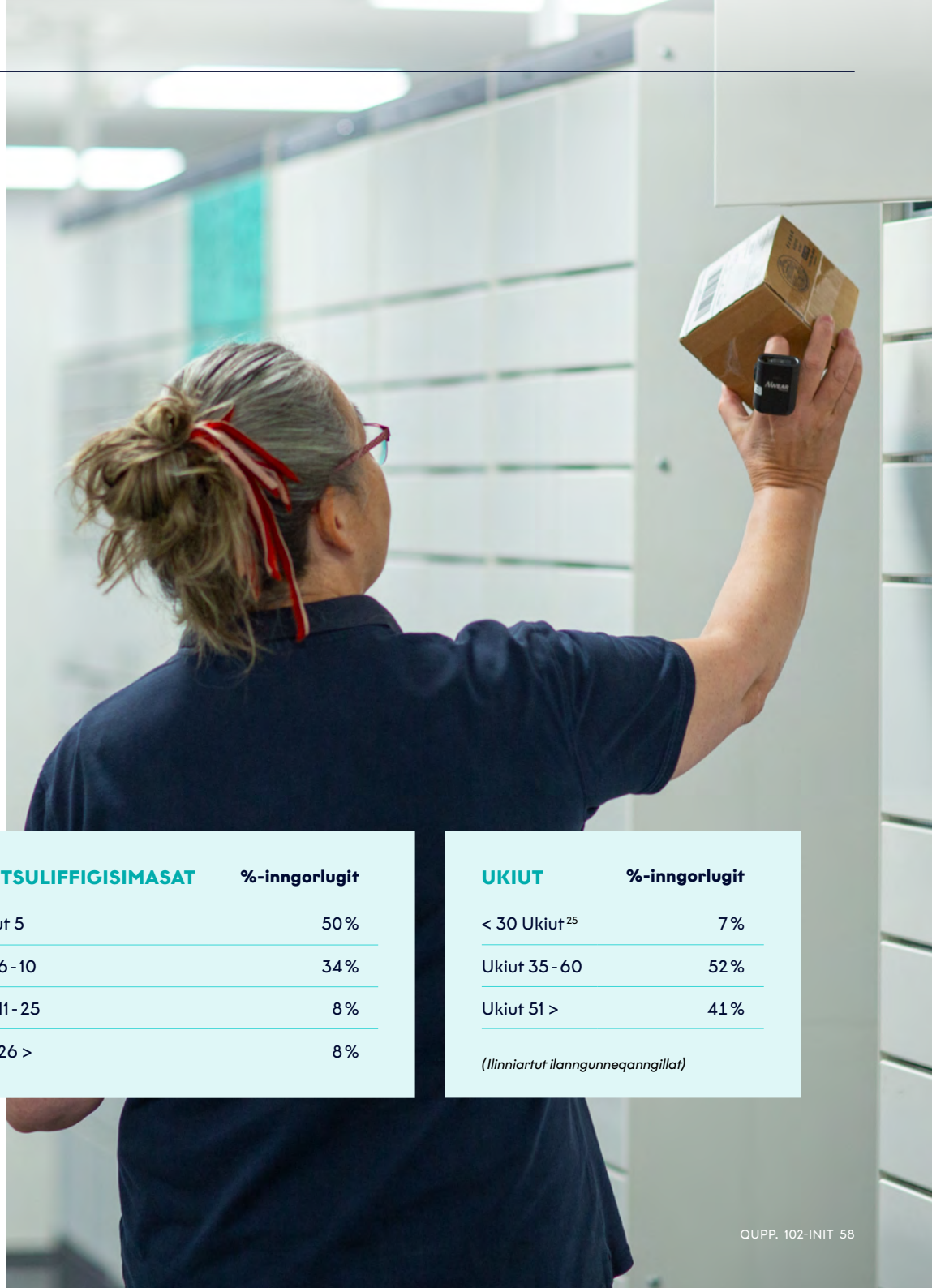


Assigiinngisitaarneq

# Ingerlatseqatigiiffimmi assigiinngisitaarnermut tunngatillugu nalunaajaat (§107d)

*"Suliffeqarfik assigiinngisitaartoq suliffeqarfiuvoq sulisut assigiinngisita-artuunerannik akuersisoq tamannalu nukittoqutaavoq. Tusassi sullissinernik kiffartuussinernillu assigiinngitsor-passuarnik pilersuisuvoq, suliffittullu pisariaqartippaa assigiinngisitaartunik sulisoqarnissani – minnerunngitsumik pisortaqaarnissani."*

– Tusassimi aqutsisut akornanni  
assigiinngisitaartitsinissamut suliffeqarfimmi  
politikkimiit tigulaagaq ▶



PIFFISSAQ TAMAKKERLUGU SULISUT

(VSME B8)



INISSISIMANEO

**76,0%**

238 Angutit

**24,0%**

77 Annat

**315**

Ataatsimut

(Ilinniartut ilanngunneqanngillat)

UKIUTSULIFFIGISIMASAT

%-inngorlugit

< Ukiut 5	50%
Ukiut 6-10	34%
Ukiut 11-25	8%
Ukiut 26 >	8%

UKIUT

%-inngorlugit

< 30 Ukiut <sup>25</sup>	7%
Ukiut 35-60	52%
Ukiut 51 >	41%

(Ilinniartut ilanngunneqanngillat)

<sup>25</sup> Ukiut pillugit nalunaarusiaq nutartigaq tak. ESRS-ip siornatigut ukiunik agguata-arinermi atorsimasaa ukiuni 35-iniittooq, ukiulinni 35-60 aammalu 61-sinnerlugit qummut ukiullit

## VSME B8 aamma B10

Inuussutissarsiorsinnaanermik annaasaqarnermut taarsiissutinik pisartagallit eqqaas-sanngikkaanni Tusassi atorfeqartitsigal-lanngilaq – qupperneq 56 takuuk.

Namminersortut, vikarit il.il., Tusassimi sulisut pillugit sulisut ersarissumik takussutissiaqanngilagut, kisianni paasissutissat taakku, nalunaaruteqartarnerput ingerlaavartumik pitsanngorsarniarlugu paasissutissanik allanik erseqqissaanissamut suliniummot ilaapput.

2025-imi sulisunit kaaviaartitat <sup>26</sup>  
24%-imiippoq.

## Sulisunut atugassarititaasut allat

### Suliffimmot pikkorissarneq

Sapinngilamik sulisup immikkut pisariaqar-titsisup ass. piffissap ilaani suliffeqartinne-ratigut, suliffimmi sulisorinniinnarnissamut iluaqutaasumik, taanna naapittarparput.

2025-imi ataatsimik inuussutissarsiorsinna-anermik annaasaqarnermut taarsiissutinik pisartagalimmik sulisoqarpugut.

### Utoqqaanernut aaqqissuussineq

Suliffeqarfitsinni sulisutta piumatillutik sulisoriinnarnissaannut periarfissat pitsaanerpaat pilersikkusuppagut - suliffe-qarfiup ingerlanneqarneranut suli peqata-asinnaatillugit, soraarninngornissamut ukiut qanilliartoraluarpataluunniit. Utoqqaanernut aalajangersimasumik aaqqissuusseriaase-qanngilagut, sulisulli ataasiakkaat suliinnaari-artornerini pisariaqartitaannik naammassin-ninnissaq sulissutigisarparput.

2025-imi utoqqaanernut aaqqissuussinernik ataasiakkaanut naleqqussakkanik pingasunik pilersitsivugut.

Inuussutissarsiorsinnaanermik annaasaqarnermut taarsiissutinik pisartagalinnut aamma utoqqaanernut aaqqissuussinernut tunnga-tillugu nassuiaat Tusassip HR-imi systemianit Mindkey-mit aaneqarpoq ■

<sup>26</sup> 2025-imi sulisut suliffeqarfimmiit soraarsimasut amerlassusaat/2025-imi sulisut agguaqatigiissillugu amerlassusaat\*100

### Atorfininnermi atugassarititaasut \*

Amerlassusaat Procenti

Atorfininnermi atugassarititaasut *	Amerlassusaat	Procenti
Atorfininnermi atugassarititaasut	232	74 %
Akunermusiallit, atorfillit ataasiakkaat (Nunaqarfinni mekanikerit + ilinniarlut ikiortit)	2	1 %
Qaammamusiallit, isumaqatigiissut	73	23 %
Akunermusiallit, isumaqatigiissut	8	3 %
<b>Ukiup ingerlanerani agguaqatigiissillugu akissarsiaqartut katillugit:</b>	<b>315</b>	<b>100 %</b>

\* Ukiup ingerlanerani agguaqatigiissillugu amerlassutsit FTE tunngavigalugu naatsorsorneqartoq



## 2025-mi suliniutigut

# G Governance

## Suliffeqarfittut ileqqorissaarnej aqutsisutullu akisussaaffik

### Digitalitigut isumannaallisaaneq

Attaveqaasersuutitsinnut pingaarutilinnut digitalikkut navianarsinnaasut sukkasuumik ineriartorput, 2025-imilu ransomwaremik innarliiniarnerit siuarsimanagerusut, social engineering atorlugu saassussinermik siuner-tallit aammalu qarasaasiatigut pinerlunni-arluni silassorissusiamik (AI) atornerluinerup annertusiartornera malunnaateqarsimapput. Taamaattumik Kalaallit Nunaanni nuna tamakkerlugu oqarasuaateqarnermik pilersuisutut inuiaqatigiit qarasaasiatigut attavii pingaarutillit illersorniarlugit qarasaasiatigut (cyber) isumannaallisaanermi siumut isigaluta aqqissuulluakkamillu sulisarnissarput pingaartipparput.

Paasissutissanik isumannaallisaanermut immikkoortortaqqarfiup 2025-imi suliffeqarfiup isumannaallisaanermik qaffasissusaata nukittorsarneqarnissaa sulissutigeqqippaa, suliniutit arlallit aqqutigalugit:

- ISMS-imi (Information Security Management System) atortoq nutaaq RISMA atulersinneqarsimammat, pisunik nalunaaruteqarnissaaq sulisunut ajornaanerulersinneqarpoq.

Tamanna suliffeqarfimmi navianarsinnaasunik, nakkutilliinernik aamma pitsangorsaanaissamut suliniutinik qulaaniit takunnilluarnissamut periarfissiivoq.

- ERM (Enterprise Risk Management) tassaavoq ingerlatseqatigiiffik tamakkerlugu pilersaarusanut tunngatillugu ingerlatsinermilu navianarsinnaasunik suussusersiinnermut, nalilersuinnermut aamma aqutsinnermut ataatsimoorussamik periuseq. Navianarsinnaasut pingaarutillit tamarmik – soorlu aningaasaqarnermi, qarasaasiatigut (cyber) paasissutissanullu isumannaallisaanermi, atortulersuutini, nioqqutissani aamma tusaamaneqarnermi – ataatsimortumik piffissarlu eqqorlugu nalilersorneqarnissaannik aqunneqartarnissaannillu qulakkeerinninnissaaq anguniarneqarpoq. RISMA atorlugu navianarsinnaasunik aqutsineq datanik tunngaveqarnerulersimavoq, ersarinnerulersimavoq aamma ulluinnarni ingerlatsinermi atornerqarnerulersimalluni. Ajornanniginnerusumik atornerqarsinnaanera saqqumilaarneruneralu nalunaaruteqartarnerup pitsaassusaanik ingerlatseqatigiiffimmilu isumannaallisaanermik qaffariaateqartitsisimavoq. ▶

- Pisunik aqutsinermik pikkorinnerulerneq aamma oqartussanik suleqateqarneq.

Politiinnut oqartussanullu allanut SPOC pisortatigoortoq pilersipparput, taamaallilluni pisoqassappat noqqaasuteqartoqarpallu sukkasuumik, isuman-naatsumik assigiiaamillu attaveqaqati-giinnissaaq qulakkeerneqassaaq. Tamanna upalungaarsimaneremut nukittorsaavoq Qarasaasiatigullu (cyber) tunngatillugu suliaasat pisullu pingaaruteqarluinnartut pitsaanerumik aaqqinneqarnissaannik qulakkeerinilluni.

- Sulisut akornanni isumannaallisaanermik ilisimasaqarnerup annertusarneqarnera, paasititsiniaanerit, phishingimik misilera-nerit aamma ilaatigut ISO 27001-imi aamma GDPR-imi ilinniartitsinerit aqqu-tigulugit sulisut digitalikkut navianar-sinnaasunik suussuserisinnaanerit, iliuuseqarsinnaanerit nalunaaruteqar-sinnaanerallu malunnartumik nukittor-sarneqarpoq. Isumannaallisaanermut ataqaqatiissaarisut qitiusumik inissisimapput ingerlatseqatigiffimmi isumannaallisa-anermik tunngaviliisarlutik isumannaalli-saanermullu piumasaqaatit malinneqar-nissaat qulakkeertarlugu.

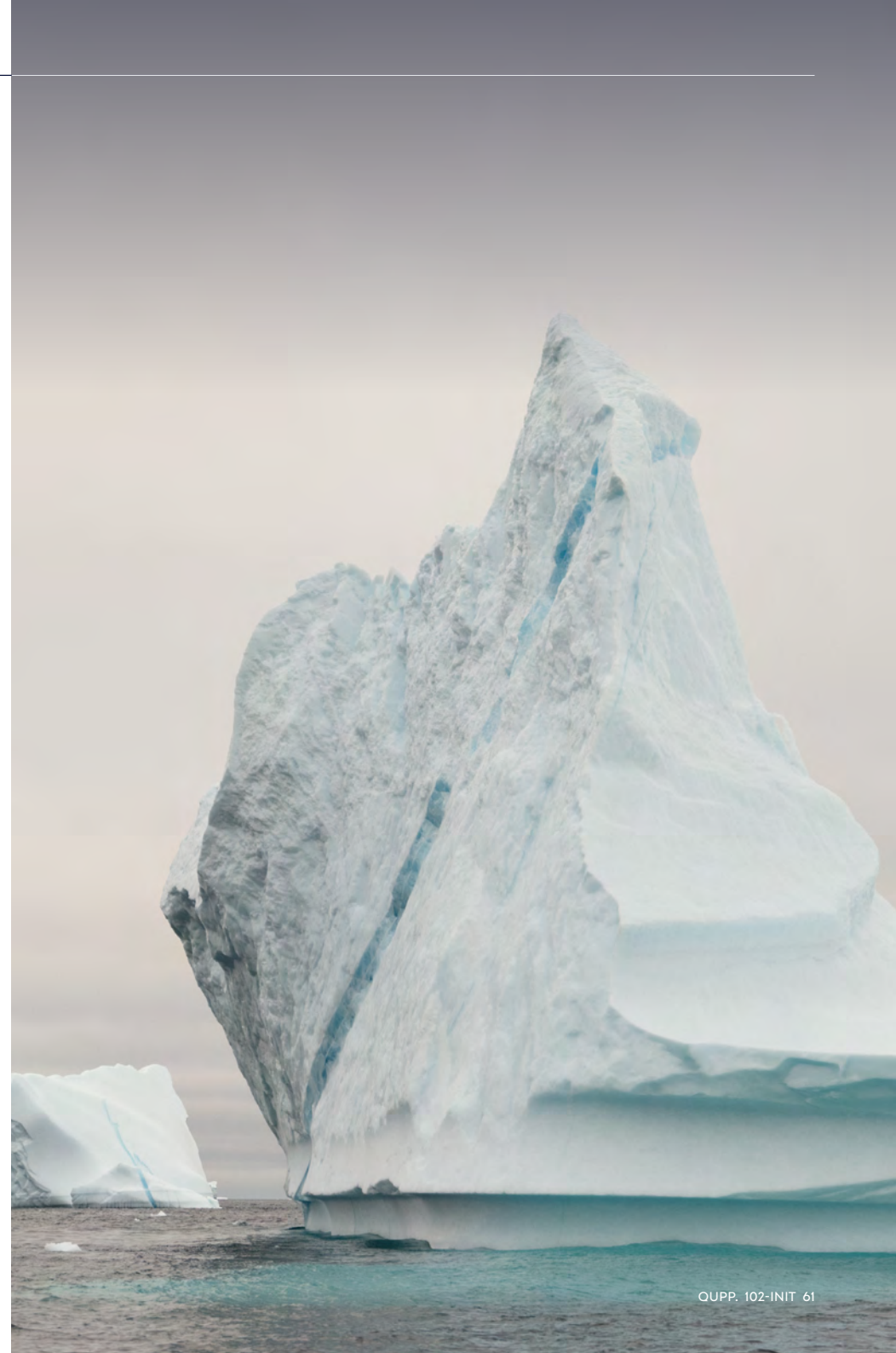
- Qarasaasiaqarfissuarmik nutaamik attave-qaasersuutinillu pingaarutilinnik ukkatarin-nineq

Qarasaasiaqarfissuaq nutaq nutarter-neqarnera pilersinneqarneralu ISO 22237 tunngavigalugu piumasaqaatit, kiisalu nammineq timikkut teknikkikkullu isumannaallisaanermut malittarisassa-liagut malillugit ingerlanneqartarpoq. Tassunga ilanngullugit isersinnaanermut nakkutillineq, nakkutillineq, avatangiisinut isumannaallisaaneq aammalu teknikerit avataaneersut isersinnaanerannut malitta-risassat sukannersut. Suliaq taanna atortu-lersuutitsinnik nukittorsaavoq Kalaallilu Nunanni digitalimik ineriartortitsineq isumannaatsaq taperserlugu.

Ataatsimut isigalugu suliniutit taakku Qarasaasiatigut (cyber) qajannaassuutitsinit-sinnik tamakkiisumik nukittorsaapput aammalu isumannaallisaanermut kulturimik inerisimane-rusumik siumullu isiginerusumik pilersitsillutik. Sulisut, suliaqarfiit systemillu qanimut suleqa-tigiillutik Kalaallit Nunaata digitalimik attave-qaasersuutaannik illersuipput.

### **Nalunaarsuutininut tunngatillugu Tusassimi ileqqorissaarneq pillugu nalunaajaaneq (§ 99d)**

Ukiumoortumik naatsorsuuserineremut inatsit naapertorlugu suliffeqarfiit Suliffe-qarfiit issusaanni D-miittut paasissutis-satigut ileqqorissaarnermi politikkeqarta-riaqarput/najoqqutassiorsimasariaqarput imaluunniit soq taamaattoqaanginnertik nassuariatariaraqarpaat. ►



**" Tusassip dataetikkimut tunngatillugu najoqqutassiaani siunertaavoq nalunaarsuutininik akisussaassuseqartumik, inatsisit mallilugit aamma ileqqorissaarluni eqqortumik aqutsinermut tunngaviusunik pilersitsinissaq, kiisalu sulisut tamarmik pingajuusullu attuumassuteqartut Tusassimi nalunaarsuutininut suliaqarnermut atatillugu akisussaaffimminnik ilisimasaqarnissaat.**

– **Tusassip paasisutissatigut ileqqorisaarnermi tunngatillugu najoqqutassiaanit tigulaagaq**

Naak politikikigut allat paasisutissatigut ileqqorissaarnermik peqartaqaraluartut, immikkut najoqqutassiamik suliaqarnissaq toqqarsimavarput. Sulisugut pillugit paasisutissat aammalu innuttaasunut suliffeqarfinnullu atuisunut paasisutissat suliarisarat sigit toqqortaatigalugillu taamaaliorpugut, taamaattumillu suliaqarnermi ileqqorissaar-nissamut immikkut akisussaaffeqarlaruta.

Tusassi ingerlatseqatigiiffiup iluani kikkut paasisutissanik sorlernik sunalu siunertaralugu suliaqarsinnaanerannut ersarissumik sinaak-kusiorsimavoq. Systemigut ilusilersorneqar-simapput paasisutissat sulisunut inatsisitigut pisariaqartitsisunut taamaallaat pissarsiarine-

qarsinnaassallutik. Tamatumalu peqatigisaanik ingerlaavartumik paasititsiniaanerit ingerlat-tarpagut, sulisut tamarmik akisussaaffimminnik ilisimanninnissaat aammalu suliaqarfinni attuumassuteqartuni aqutsisut paasisutissanik suliarinnittarneq pillugu pisarialinnik ilisiman-ninnissaat, suleqatiminnullu ingerlateqqiisina-anissaat qulakkeerlugu.

Aammattaaq atuisut paasisutissaatitit qanoq suliarineqartarnersut ajornangitsumik paasininnissaanissaat qulakkeertarpaput – atuisuutillutik aammalu atuisuujunnaare-erlutik. Tamatuma saniatigut ingerlaavartumik nalilersortarpagut naammagisimaarnartumik sullissinnaanissatsinnut paasisutissat sorliit ilumut pisariaqartinneqarnersut. Assersuutigalugu cookies aatsaat pisariaqar-tinneqavippat atortarpagut, soorlu atuisunngornermi, nittartakkatsinnullu isiinnernermi atorneq ajorlugit.

### **Pisiortorfinnut ileqqorisassaq - Code of Conduct (VSME C6)**

Inuit pisinnaatitaaffii nunani tamalaani akuerisaasut ataqqivagut, inuillu pisinnaati-taaffiinut pitsaanngitsumik sunneeqataann-ginnissaq eqqumaffigalugu. Inuit pisinnaatita-affiinut politikkerput aqutigalugu suliffeqar-fitsinni inuit pisinnaatitaaffiinik suliaqarnermik ataqqinninnissamik pisussaaffilerpugut.

**"... Suliassaqfitsinni tamani inuit pisinnaatitaaffiinik ataqqinninnis-sarput sulissutigiuaannarpaput, suliffeqarfitsinni (ingerlatseqatigiiffik) inuit pisinnaatitaaffiinut pitsaasumik tapersiinnissaq anguniarlugu - nammineq ilutsinni, pisiortorfitsinni inuiaqatigiinnilu peqataaffigisatsinni."**

– **Tusassimi Inuit pisinnaatitaaffinnut politikkitsinnit tigulaagaq**

2024-mi Code of Conducttita ingerlateqqin-neqarneratigut Pisiortorfinnut malittarisassaq Code of Conduct (SCoC) atuutilersippaput, taannalu pisiortorfinnik isumaqatigiissute-qartarnerni tamani pinngitsoorani ilaasus-saavoq. Atuutilersitsineq ingerlaavartumik ingerlanneqarpoq, ukiunilu siullerni marlunni pingaarnertut pisiortorfiit nutaat atsiornissaat taamaalillutillu SCoC-mi allaaserineqarsimasut malinnissaannut pisussaaffilerneqarnissaat aallussimavarput.

Code of Conduct aamma Supplier Code of Conduct tamarmik ilaatigut inuit pisinnaati-taaffii, assigiingisitsineq, avatangisit silallu pissusaa il.il. siammassimumik sammivaat.

2025-imi pisiortorfiit 36-t SCoC-mik atsiorsi-mapput. Tamatuma saniatigut pisiortorfinnik aqutsinermik modeli atortarpaput, pisiortor-finnut taakkununga piumasaqaatitita

naammassineqarnissaat qulakkeerniarlugu. Modeli taanna suleqatigiinnermut, isumaqat-igiissutit nutarferneqarnerannut imaluunniit nutaanik isumaqatigiissuteqarnissamut atorneqartarpoq.

### **Peqquserlunniarnernik akiuiniarnermut politikki (VSME B1)**

Tusassip atornerluineq, peqquserlunneq allat-luunniit pissusilulluni iliuuseqarneq, tusaama-neqarnitsinnut imaluunniit inuiaqatigiinnut ajoqutaasinnaasoq akuersaanngilluinnarpaa. Tamanna peqquserluttarneq akiuiniar-neranut tunngatillugu suliffeqarfiup politikki-ani takuneqarsinnaavoq:

**"Sutigut tamatigut niuerneramik akisus-saassuseqartumik Tusassi ingerlatsivoq peqquserluttuliornerillu suugaluartulluunniit, imaluunniit ileqqor-luttumik iliuutsit sugaluartulluunniit, suliffeqarfiup niuernermini tusaama-nerluutigilersinnaasai tamaasa, akueriumannngilluinnarlugit. Sullitanik allanillu soqutigisaqatigiinnik sulisut naapitsinermi, immikkoortoqarfiit akimorlugit, sukkulluunniit ileqqo-rissaarlutik akisussaassuseqarlutillu iliortassapput."**

2025-imi peqquserlunniarnermut imaluunniit akiliilluni peqquserlutsitsi-nermut pineqaatissinneqarsimannngilagut akiliinneqarsimanatalu. ▶



<sup>27</sup> Tusassip inuup paasisutissaanut tunngatillugu suliaqarneranut politikki QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit



<sup>28</sup> Code of conduct, QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit



Whistleblower-imik aqqissuussineq, QR-kode scanneruk unaluunniit [toorlugu](#) paasisaqarnerugit

### Tunissutisarneq

Ingerlatseqatigiiffinni peqquserlunniarnermut akiuniarnermut politikkitsinnut atafillugu suliffeqarfimmit tunissutisarneq malittarisassanik suliaqarsimavugut. Tusassimi sulisut tunissutinik, kiffartuussinernik imaluunniit iluaqutissanik allanik, peqquserlunnertut isigineqarsinnaasunik tunniussissanngitsut aammalu pissarsisnaannngitsut tassani allassimavoq.

Ullorsionernili qujanarluni tunissutinik naapertuuttumik killilikkanik tunniussisoqarlunilu tunisittoqarsinnaavoq. Tunissutisiat utertinneqassapput imaluunniit pitsaasunik siunertalinnik suliniutinulluunniit ingerlateqqinneqarlutik.

### Soqutigisat aporaannerat qanitanillu salliutitsineq

Sulisut aalajangiinerini inuttut soqutigisaannit sunnerneqassanngillat, ass. ilaqquttat ikinngutiluunniit inuttut attuumassuteqarfignerat pissutigiiannarlugu salliutitsisoqassanngilaq. Atorfinitsitsinerni HR peqataajaannarpoq, attuumassuteqaranilu iliortussaalluni, taamaalilluni akerleriinnerit qanigisamillu pingaernerutitsinerit pinngitsortinnissaat qulakkeerneqassaaq. Pisiortornermut immikkoortortaqaarfik pisiortornernut tamanut aamma peqataafinneqartarpoq, isumaqatigiissuteqarnernut tunngatillugu attuumassuteqarpallaartoqannginnissaa qulakkeerniarlugu.

### Peqquserlunniarnermik aqutsineq

Ukiut tamaasa Namminersornerullutik Oqartussanut Fraud Management pillugu nalunaarusiaq suliarisarpaput. Nalunaarusiami nassuarneqarpoq Fraud Managementimik suliassaq ukiumi aningaasarsiorfiusumi kingullermit atulersimasarpup, ilaatigut suliniutit aallartinneqarsimasut aammalu inerniliinerit. Tamatuma saniatigut nalunaarusiaq ukiumi naatsorsuiffiusumi tulluuttumi suliniutissatut pilersaarutigisatsinnik imaqarpoq.

### Whistleblower-imik aaqqissuussineq (VSME C6)

Tusassimi Whistleblowerimik aaqqissuussinermi sulisut allallu piginneqatigisat periarfissinneqarput, taamaalillutik kinaassutsiminnik ilisimatitsinngikkaluarlutik suliffeqarfitsinni inunnik suliffimmut attuumassuteqartunik ileqqorluttuliorsimasutut, niuernerit inatsisinilluunniit unioqqutitsisimasunik, pasitsannartunilluunniit iliuuseqarsimasunik nalunaarutiginnissinnaapput. Whistleblowerimik aaqqissuussineq ingerlatseqatigiiffiup iluani sulisunut, nittartakatsinnilu [www.tusass.gl](http://www.tusass.gl)-imi avataaniit soqutigisaqatigiinnit pissarsiarineqarsinnaavoq.

Nalunaarut ataaseq 2025-imi figuneqarpoq. ■

Piujuartitsinissamut suliaqarnerni ajutoorfiusinnaasut

# Navianarsinnaasut

Pingaartitanik marloriaammik nalilersuineq aqqutigalugu navianarsinnaasut arlallit nassaarisi-mavagut, taakkulu suliniutit annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnertut aallartinneqarsimasut peqatigalugit ataani nassuiarneqarput.



Isumalluutit amigaatigineqartut  
Assigiinngisitaarnerlu



Pilersuinermi  
isumannaallisaaneq



Avatangiisi silallu pissusaa



Inuit pisinnaatitaaffii



Qarasaasiatigut  
isumannaallisaaneq



Peqquserluttarnerup  
akiorniarnera



Attaveqaasersuutit  
attaviillu ajutoorneri



Isumalluutit amigaatigineqartut  
Assigiinngisitaarnerlu

## Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Kalaallit Nunaanni utoqqaat amerli-  
artorput inuusuttullu ikiliartorlutik.  
Tamanna sulisoqarnermut ajornakusoor-  
fitsivoq, sulisussanimmi piginnaasalinnik  
kajumilersitsineq sulisoqaannarnissarlu  
ajornakusooreerpoq. Tamatuma saniatigut  
IT-mik ilinniagaqarnissamik qinnute-  
qartartut amerlassusaat killeqarpoq,  
tamatumalu kingunerisaanik uagut  
siunissami sulisussanik amigaaqalis-  
saagut. Taamaattumik sulii - aamma  
annertusiarortumik - avataaniit sulisus-  
sarsiortariaqarpugut, tamannalu sulisus-  
sarsiornermut, akissarsianut aammalu  
sulisoqaannarnissamut qaffasinnerusumik  
aningaasartornarpoq. Tamatumalu  
saniatigut oqarasuaateqarnermik  
suliaqarfik arnanik soqutiginnilersitsin-  
naanermut tunngatillugu unammilligas-  
saqarpoq, tamannalu sulisinnaasunik  
annerusumik killilersuivoq.

## Annikillisaataasinnaasunik iliuuseqarnerit

2025-2028-mut periusissiamut atafillugu  
atorfinititsisarnissamut suliniuteqarneq  
ukkataraarput, ilaatigut atorfinititsis-  
arnermi atortut atornerisigut ineri-  
artortinnerisigullu aammalu misissuiner-  
mi atortut atornerisigut. Tamatuma saniatigut  
suliffissatut maluginiarneqarnerput  
annertusarniarlugu sulisitsisut niftarsaan-  
neqarnerat pillugu suliniuteqarpugut.

Tamatuma peqatigisaanik meeqqat  
inuusuttullu akornanni teknologimik soquti-  
ginnineq annertusarniarlugu Coding  
Classimik suliniuteqarnerput ingerlateqqip-  
parput. Peqatigiiffiit suliniutiminni niviar-  
siaqqanut toqqaannartumik siunertaqartut  
suleqatigisarnerat ingerlateqqipparput,  
ass. High5Girls, niviarisiaqqat STEM-imi  
faginut soqutiginninnerulernissaannut  
suliniuteqartoq. ▶



## Avatangiisi silallu pissusaa

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Nunarsuaq tamakkerlugu silap pissusaata allanngoriartornera nunarsuatsinnullu sunniutai pitsaanngitsut pillugit ukkatarin-nittoqarpoq. Tunngaviusumik niuernerput silap pissusaata allanngoriartorneranit toqqaannartumik sunnerneqarpoq. Silaannaap isugutannerunera ukiumillu nittaannerusarnera akulikinnerusumik atortunik sermersoortitsisarpoq, anorer-suillu sakkortunerusut illunik ajoqusiisarput il.il.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Niuerfitsinnik silap pissusaanit avatan-giisinillu annertuumik sunnerneqartunik ukkataqarnissaq piujuartitsinermut periusssiatsinni qulakkeerneqassaaq. Tamatuma saniatigut attaveqaasersuutit qulakkeerneqarnissaat ingerlaavartumik suliniutigisarparput, taamaalillutik sumiiffiit silap pissusaata allanngoriartorneranit eqqorneqarnerpaat illersorneqas-sapput, ass. radiomik sakkortusaaviit sermersoortinnaveersaartillugit.



## Qarasaasiatigut isumannaallisaaneq

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Digitalinngoriartorneq uagutsinnut aamma ingerlatseqatigiiffiup atuisuinut suliffeqarfiusunut aammalu innuttaasunut atuisunut navianarsinnaasunik annertu-saavoq. Attaviit atuisullu qarasaasiatigut saassunneqarsinnaasut illersornissaat pingarnerpaatinneqarpoq.

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Ingerlatseqatigiiffitsinni isumannaal-lisaaneq nukittorsarniarlugu annertu-sarniarlugulu sulisarpugut. Systeminut uppenarsaatinullu aningaasaliissute-qarnikkut kiisalu suleriutsinik ingerlatse-qatigiiffimmut tapersiisussanik sulisullu tamarmik eqqumaffiginninneruler-nissaat anguniarlugu sungiusarnerisigut taamaaliortarpugut. ►



## Attaveqaasersuutit attaviillu ajutoorneri

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Imaatigut kabelit nunatsinniit nunatsinnullu marluk taamaallaat pilersinneqarsimanagerat pissutigalugu Kalaallit Nunaanni digita-likkut attaveqaasersuutit aserujasuupput. Tamatumalu saniatigut sumiiffinni imaatigut kabelinit attavilerneqanngitsuni attaveqaatit aalajaannissaannik qulakkeerinninissaq unammilligassaavoq. Ajutoorsinnaaneq imaluunniit attaveqaasersuutitut saassussisoqarsinnaanera pitsaasutsimik killilersuisinnaavoq aammalu inuiaqatigiinni ineriartortitsinermik unikaallatsisisinnaalluni.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Imaatigut kabelip nutaap pilersinnissaa ukiuni arlalinni sulissutigisimavarput, tamatumalu imaatigut kabelinut pioreersunut saniatigut aforsinnaasumik pilersitsinissaq Kalaallillu Nunaanni attaveqaasersuutit isumannaatsuunis- saannik annertusaanissaq siunertaraa. 2025-imi aningaasaliisoqarpoq, suliassallu pilersaarusioneqarnissaat aallartissinnaalerpoq.



## Pilersuinermi isumannaallisaaneq

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Oqarasuaateqarnerup allakkeriveqarnerullu iluani pingaaruteqarluinnartunik attaveqaasersuutit pilersuisuuvugut. Attaveqaatigiinnermut aqqutit nunap iluani nunallu tamalaat akornanni akisussaaffigaagut, kanalinillu arlalinnik peqarpugut. Pilersuinissamut pisussaaffitsinnik sumiginnaagutta, imaluunniit akuersissuteqarnitsinni allanik allangortitsisoqarpat, attaveqaasersuutit pisiortorfiit allat niuerfimmu isersinnaalersinnaapput, tamannalu uagutsinnut aammalu Kalaallit Nunaannut tamarmut annertuumik kinguneqassaaq.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Akisussaaffik tunniunneqarsimasooq naammassiniarlugu ingerlaavartumik suliniuteqarpugut. 2025-imi qaammataasakkut attavilinni nioqqutissat nutaat pitsaannerusullu saqqummersippagut aamma sukkanerusumik aalajaannerusumillu neqerooruteqarsinnaanissarput ingerlaavartumik suliniutigisarpaput. Taamaalliluta suliassap Naalakkersuisunit tunniunneqartup inuiaqatigiinnilu akisussaaffitta naammassinissaa qulakkiissavarput. ►



## Inuit pisinnaatitaaffii

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Inuit pisinnaatitaaffiinik unioqqutitsineq sulisunut suliffeqarfimmullu annertuumik kinguneqarsinnaavoq. Taamaattumik aningaasarsiorfitsinni tamani inuit pisinnaatitaaffiinik unioqqutitsisoqarnissaa pinaveersaartinniarlugu aqqiissuul- luakkamik sulinissaq pingaaruteqarpoq.

Pingaartitanik marloriaammik nalilersuineq aqqutigalugu inuit pisinnaatitaaffiinut sunniuteqarneq Tusassip paasinia- simavaa. Ingammik aningaasarsiorfitsinni ajornartorsiutit, soorlu sulisunut atugas- sarititaasut aamma isumannaallisaaneq nalaattarpat.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Code of Conduct suliffiup pitsaasumik avatangiiseqarnissaanut sinaakkusiivoq, ilaatigullu inuit pisinnaatitaaffiinut, sulisut pisinnaatitaaffiinut, avatan- giisinut peqquserluttarnerullu akiorni- arneranut pitsaanngitsumik sunniutit pinaveersaartillugit.

Tusassimi Supplier Code of Conductip aningaasarsiorfitsinni suliffeqarfinnut akisussaassuseqartumik pissuseqar- nissamut naatsorsuutigisanik ersersitsivoq. Taamaattumik Supplier Code of Conductip ingerlaavartumik malinneqarnissaa qulakkeerniarlugu sulinerput ingerlate- qqipparput, aammalu inuit pisinnaati- taaffii pillugit pisiortorfiit suliaanik ingerlaavartumik nalilersuisarluta.



## Peqquserluttarnerup akiorniarnera

### Ajutoorfiusinnaasunik nassuiaaneq

Peqquserlunneq nunarsuarmi ajornar- forsiutaavoq siammasisooq, tamannalu suliffeqarfinnut inuiaqatigiinnullu annertuumik kinguneqarsinnaavoq. Tusassi nunat tamalaat akornanni suliffeqarfinnik angisuunik suleqateqartarmat, uagut – nammeneq piumassuserinngisatsinnik – suliffeqarfinnut peqquserlunniartunut atassuteqaratarsinnaavugut. Kalaallit Nunaanni navianarsinnaasut attuumas- suteqarnerpaat tassaapput soqutigisat aporaannerat qanitanillu salliutitsineq. Taakku tatiginassusitsinnik ajoqusiis- naapput, tusaamanerlutsitsisinnaal- lutillu, kiisalu niuernitsinnut ajortumik sunniuteqarsinnaallutik.

### Annikillisaataasinnaasunik iliuseqarnerit

Tusassip peqquserlunnerit suugaluar- fulluunniit akuersaanngilai, tamannalu politikkitsinni, ingerlatseqatigiiffiup iluanit avataanillu nittartagarput aqqutigalugu takuneqarsinnaavoq.

Tusassimi Supplier Code of Conductip aningaasarsiorfitsinni suliffeqarfinnut akisussaassuseqartumik pissuseqar- nissamut naatsorsuutigisanik ersersitsivoq. Taamaattumik Supplier Code of Conductip malinneqartuarnissaa qulakkeerniar- parput aammalu pisiortorfinni sulianik ingerlaavartumik nalilersuisarluta, inuit pisinnaatitaaffii taamaallaat pinnagit, aammali peqquserlunniarnermut akiuinia- rnermut, avatangiisinut & silap pissusaanut aammalu inuiaqatigiinni akisussaaqata- anermi immikkoortunut attuumassute- qartunut allanut tunngatillugu.

Supplier Code of Conductimik unioqqutits- isoqarsimaneranik pasitsaassisooqar- tillugu Tusassip whistleblowerimut aqqiissutaa aqqutigalugu isertortumik nalunaaruteqartoqarsinnaavoq. ■

Ataatsimoorneq pijuartitsisoq

# Inuiaqatigiinnut naleqarnerulersitsivugut

Ukiut tamaasa Tusassip nunami suliniutit suliassallu, sumiiffinni inuiaqatigiinnut naleqarfitsisut aammalu paasissutissiinermik attaveqatigiinnermillu atuinermik siuarsaasut tapersersortarpei. Tapersersuinitisinni funniussagut fassaasinnaapput suliamik piginnaasat, nioqqutissat kiffartuussinerillu imaluunniit aningaasatigut tapersiinerit.

## Neriuffik – Kræftimik akiuiniarluni nuna tamakkerlugu aningaasanik katersineq

Neriuffiup nunatsinni siullerpaamik aningaasanik katersuiniarneraniilli Tusassi callcenterimik pilersitsinikkut ingerlatsinikkullu ikuuttarsimavoq. Innuttaasut tamarmik sianer-nissaminnut aningaasaliissuteqarnissaminnullu aammalu kræftimik akiuiniarnermut ukiumo-ortumik nuna tamakkerlugu aningaasanik katersuiniarnermi tapersersuinnissaminnut periarfissaqartarput.

## Tusass Stafeti – Powered by DHL

Ukiut tamaasa nunatsinni fimersorluni arpanneq annerpaaq Nuuummi pisartooq Tusassimit aaqqissuunneqartarpoq. Tusass Stafeti tassaavoq aaqqissuussineq ukiut tamaasa ingerlanneqartarpoq, peqataasut

1.200-t ullormi ataatsimi fimersornissaq, peqqissuunissaq peqatigiinnissarlu siunertaralugit suliffeqarfiit immikkoortortaqaarfiillu akimorlugit katersuuttarfiat.

## Attat – Nunatsinni ilinniarfeqarfiit naapittarfiat

Ilinniarfeqarfiit attaveqataat Attat, Namminersorlutik Oqartussat ilinniarfi-utaannut tamanut atassuteqaat aalajangersi-masumik akilimmik isumaqatigiissuteqarnikkut Tusassip pilersorlugulu tapersersorpaa. Attat nunatsinni atuarfinnik tamanik, inuusutissarsi-utinut aamma qaffasinnerusumik ilinniagaqar-finnik tamanik internetikkut attaveqarnermik pilersuisuavoq. Nuna tamakkerlugu atuarfiit sukkasumik aalaakkaanerumillu attaveqar-nissaat qulakkeerneqarsimavoq, tamannalu atuartut ilinniagaqarnissaanik pitsanngor-saasumik ungasissumiit ilinniartitsinikkut periarfissaqarnerulersitsivoq.

## Nalimigut ilassutissartalimmik frimærki

Eqqumiitsuliortut tusaamasat suleqatigalugit Tusassi ukiut tamaasa frimærkinik nutaanik 23-24-nik saqqummersitsisarpoq. Ukiutum ataasarluta piorsarsimassutsikkut imaluunniit

inuiaqatigiinni anguniakkamut iluaqutaasussamik nipitittakkamik saqqummersitsisarnerput ileqquuvoq nuannersoq.

2025-imi Kalaallit Peqqissartut Illuannut Københavniittumut 75.000 koruuninik tapiissuteqarpugut. Peqqis-sartut Illuat napparsimasunut Kalaallit Nunaanneersunut Københavni-misissortinnissaminnut katsorsarneqar-nissaminnullu uninngasunut pingaar-tilimmik sullissisarpoq. ▶



### Elite Sport Kalaallit Nunaat

Tusassi ukiut qulit sinnerlugit Elite Sport Greenlandimut pingaarutilimmik aningaasaliisuusimavoq. Timersornerup siuarsarneqarnissaanut piginnaasanillu ineriartortitsinissamut periarfissanik amerlanerusunik pilersitsinissamut kissaateqarluta Tusass Elite Sport Greenlandimut tapiissuteqarnissamut isumaqatigiissut 2025-p naanissaata tungaanut sivitsorparput.

### Tusass Music – kalaallit nipilersuutaannik tusarnaartarfik

Tusass Music suli ingerlalluarpoq. Kalaallit nipilersuutaat, kalaallit eqqumiitsuliortut aamma kalaallit kulturiat tusarnaartarfik iluaqutugalugu ataatsimoortinneqarput. Nipilersortartunut tamanna iluaqutaavoq, sinneqartorutillu taakkununga toqqaannartumik utertinneqartarput. 2025-p naanerani sullisissummi atuisuffillit 9.000-init amerlanerupput, taamaalillutik erinarsuutit 6.000-it missaanniittut nipilersortartullu 780-it tusarnaarneqarsinnaapput.

### 2026-mi suliniutit

2026-mi piujartitsinermut periusissiaq pillugu sulineq ingerlaqqissaq, suliniutillu arlallit aallartinneqassallutik. Silap pissusaanut sunniuterput annikillisinniarlugu sulinerput ingerlateqqissavarput. Ilaatigut ataavartumik nukissiuuteqarnermut suliniutit, sumiiffitsinni iluarsaanerit, suliniutinillu aallartitatsinni piujartitsinerup eqqarsaatigineqarnissaanut qulakkeerinninnerit ineriartorteqqissavagut.

Tamatuma peqatigisaanik piginnaangorsaaneq ingerlatseqatigiiffimmi avataanilu nukittorsarusupparput. Sulisutsinnut ilaatigut aqutsisunut ilinniartitsinernik ingerlat-sivugut, inuiaqatigiinnilu atuarfinni Coding Classimik suliaqarnerput ingerlateqqipparput. Aammattaaq kommunit qanimut suleqatigalugit Coding Classip najukkani atuarfinni ataasiakkaani tunngavilerneqarnissaa sulissutigaarput.

Tamatuma saniatigut paasisutissanik isumannaallisaanermik suliaqarnerput suli ineriartortissavarput aammalu politikkgut suliasagullu ingerlaavartumik naleqqussartarlugit, taamaalillutik nunarsuarmi ineriartornermut malinnaasinnaassapput aammalu ingerlatseqatigiiffiup isumannaatsumik qajannaatsumillu ingerlanneqarnissaanut taperseeqqillutik. ■

## Nalunaarsuutit allatorsimaffiat

# Avatangiisi pillugu nalunaarsuutit

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allatorsimaffiat, avatangiisimut, inuiaqatigiinnut- pisortaqaqarnermullu nalunaarsuutit agguataarneqarsimasut.

<sup>29</sup> SAK = Sakkortusaaviit

<sup>30</sup> Uutuutit kukkuneq peqqutaalluni ukiup ilaannaanif nalunaarsuuteqarpoq

Nalunaarsuutit allatorsimaffiat	VSME	Uutuut	2025	2024	2023	2022	2021
Generatorimik ingerlanneqartut, SAK <sup>29</sup> (Ikummatissaq nunap iluaneersoq)	B3	MWh	466	472	505	440	44 <sup>30</sup>
Sak ataavartumik nukissiuutit ingerlanneqartut	B3	MWh	74	122	114	93	2 <sup>30</sup>
SAK nukissiorneq katillugu	B3	MWh	540	595	618	532	46 <sup>30</sup>
Ikummatissaq nunap iluaneersoq (Diesel)	B3	L	179.293	206.911	190.489	215.116	18.496
SAK ikummatissaq nunap iluaneersoq	B3	%	87	79	82	83	79
SAK ataavartumik nukissiorneq	B3	%	14	21	18	17	21
Illuutini innaallagissamik atuineq (Aasianni seqernup qinggorneranik figooraaviit ilanngullugit)	B3	MWh	8.766	9.196	7.459	7.150	6.809
Illuutini kiassarnermik atuineq	B3	MWh	1.801	1.417	1.773	1.490	2.096
Ataatsimut nukimmik atuineq	B3	MWh	11.107	11.208	IAB	IAB	IAB
Illuutini imermik atuineq	B6	M <sup>3</sup>	5.242	3.525	4.426	4.341	4.623

Nalunaarsuutit allattorsimaffiat

# Avatangiisi pillugu nalunaarsuutit

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allattorsimaffiat, avatangiisimut-, inuiaqatigiinnut- pisortaqarnermullu nalunaarsuutit agguataarneqarsimasut.

Environment - miljødata	VSME	Uutfuut	2025	2024	2023	2022	2021
Oulimiguulinnit CO <sub>2</sub> e	B3	Ton	655	307	IAB	IAB	IAB
Timmisartornernit CO <sub>2</sub> e	B3	Ton	611	IAB	IAB	IAB	IAB
Biilinit CO <sub>2</sub> e	B3	Ton	43	286	IAB	IAB	IAB
CO <sub>2</sub> e-mik aniatitsineq katillugit	B3	Ton	3.625	3.819	3.857	IAB	IAB
Eqqagassat elektroniskit	B7	Ton	30	27	27	33	9
Elbilit		Amerl.	12	11	5	4	1
Biilit hybridit		Amerl.	14	12	11	9	IAB
Biilit allat		Amerl.	66	82	99	107	-IAB

Nalunaarsuutit allattorsimaffiat

# Inoqatigiinneq Inoqatigiinnermi paasissutissat

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allattorsimaffiat, avatangiisimut-, inuiaqatigiinnut- pisortaqarnermullu nalunaarsuutit agguataarneqarsimasut.

Inoqatigiinnermi paasissutissat	VSME	Uuttuut	2025	2024	2023	2022	2021
Oaammamusiallit, immikkut atorfinitsinneqarsimasut	B8	FTE	315	335	344	359	369
Sulisut amerlassusaat suaasutsimu agguataarlugit (angut/annaq)	B8	FTE/Amerl.	238/78	246/74	264/90	IAB	IAB
Oaammamusiallit, sulisut immikkut sulilersitat	B8	FTE/Amerl.	232	IAB	IAB	IAB	IAB
Akunermusiallit, immikkut atorfinitsinneqarsimasut (Nunaqarfimmi mekanikerit + ilinniartut ikiortit)	B8	FTE/Amerl.	2	IAB	IAB	IAB	IAB
Oaammamusiallit, isumaqatigiissut	B8	FTE/Amerl.	73	IAB	IAB	IAB	IAB
Akunermusiallit, isumaqatigiissut	B8	FTE/Amerl.	8	IAB	IAB	IAB	IAB
Sulinermi nuannaarnej Sulisut naammagisimaarinninnerat	B9	Uuttuut	79	79	80	80	82
Sulinermi ajoqusernerit	B9	Amerl.	< 5	5	6	6	7
Napparsimalluni sulingitsoornerit (meeqqap napparsimanera ilanngullugu)	B9	FTE/%	5,1	4,8	5,4	4,8	4,3
Ilinniarnermi akunnerit atorineqartut agguaqatigiissillugit	B10	Amerl.	2.444	IAB	IAB	IAB	IAB
Ilinniartut	B10	Amerl.	19	20	25	23	28
Nikerartumik sulineq	B9	Amerl.	0	0	1	1	1
Suliffimmut sungiusarneq	B9	Amerl.	0	1	1	1	2
Inuussutissarsiorsinnaanermik annaasaqarnermut taarsiisutunik pisartagallit	B8	Amerl.	1	1	1	1	1
Suliaassutit akornanni akissarsiat assigiinngissusaat	B10	%	9	IAB	-IAB	-IAB	-IAB

Nalunaarsuutit allattorsimaffiat

# Aqutsisoqatigiit qullersaat

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allattorsimaffiat, avatangiisimut-, inuiaqatigiinnut- pisortaqaqarnermullu nalunaarsuutitinnut agguataarneqarsimasut.

Aqutsisoqatigiit qullersaat	VSME	Uuttuut	2025	2024	2023	2022	2021
Amerlassutsit ataatsimut	C9	Amerl.	5	5	5	IAB	IAB
Agguataarnerat procentinngorlugu (Angutit/Amat)	C9	%	40/60	60/40	60/40	IAB	IAB
Anguniakkanut kisitsit	C9	%	40/60	60/40	60/40	IAB	IAB
Anguniakkanut kisitsit angunissaanut ukioq	C9	Ukioq	2028	2028	2024	IAB	IAB

Aqutsisut aqutsisullu allat	VSME	Uuttuut	2025	2024	2023	2022	2021
Amerlassutsit ataatsimut	C9	Amerl.	6	7	7	IAB	IAB
Agguataarnerat procentinngorlugu (Angutit/Amat)	C9	%	67/33	71/29	86/14	IAB	IAB
Anguniakkanut kisitsit	C9	%	65/35	65/35	65/35	IAB	IAB
Anguniakkanut kisitsit angunissaanut ukioq	C9	Ukioq	2028	2024	2024	IAB	IAB

Nalunaarsuutit allattorsimaffiat

# Governance ledelsesdata

Nalunaarusiami nalunaarsuutit nassuiaanneqarsimasut allattorsimaffiat, avatangiisimut-, inuiaqatigiinnut- pisortaqarnermullu nalunaarsuutitinnut agguataarneqarsimasut.

Aqutsisut allat	VSME	Uutfuut	2025	2024	2023	2022	2021
Amerlassutsit ataatsimut	C9	Amerl.	64	63	74	IAB	IAB
Agguataarnerat procentfinngorlugu (Angutit/Amat)	C9	%	77/23	78/22	73/27	IAB	IAB
Anguniakkanut kisisit	C9	%	65/35	65/35	65/35	IAB	IAB
Anguniakkanut kisisit angunissaanut ukioq	C9	Ukioq	2028	2024	2024	IAB	IAB
Suiaassutsit katitigaanerat	B8	-	-	-	-	-	-
Whistleblowereqarneq	C6	Amerl.	1	0	1	0	0
Supplier Code of Conduct-it atsiorneqarsimasut	C6	Amerl.	36	19	IAB	IAB	IAB

# Ukiumoortumik naatsorsuut 2025

# Aqutsisut nalunaarutaat

Siulersuisut pisortaanerullu Tusass A/S-ip ukiumut naatsorsuiffiusumut 2025-mi januaarip aallaqqaataaniit decembarip 31-annut ukiumo-ortumik nalunaarusiaa oqaluuserereerlugu ullumikkut ulloq akuersissutigaa. Ukiumo-ortumik naatsorsuusiami Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusioriaaseq pillugu inatsisit malinneqarput.

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ingerlatseqatigiiffimmik ingerlatseqatigiiffiullu pigisaanik, akiitsuinik, aningaasaqarnermigut 2025-mi decembarip 31-anni inissisimaneranik kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliaasa ukiumullu naatsorsuuteqarfimmut 2025-mi januaarip aallaqqaataaniit decembarip 31-ata tungaanut aningaasatigut kaaviiaartitaanik eqqortumik takussutissiisoq isumaqarpugut.

Aqutsisut nalunaarutaat ingerlatseqatigiiffiup ingerlataanik aningaasaqarneranillu, ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarnermut inissisimavianik kiisalu ingerlatseqatigiiffimmut navianarsinnaasunik nalorninartunillu allaatiginninnermi eqqortumik takussutissiisoq isumaqarpugut.

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ataatsime-ersuarnermi akuersissutigineqartussatut inassutigineqarpoq.

Nuuk, ulloq 20. aprili 2026



**Jonas Hasselriis**  
Pisortaaneq

## Siulittaasut

### **Bodil Marie Damgaard**

*Siulittaasoq, siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq*

### **Kim Kylesbech Larsen**

*Siulittaasup tullia, siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq*

### **Egalunnguaq Abel Kristiansen**

*Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq*

### **Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr**

*Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq*

### **Camilla Ley Valentin**

*Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq*

### **Kim Hammond Zinck**

*Sulisunit qinigaq*

### **Lars Holm Hansen**

*Sulisunit qinigaq*

### **Benedikta Kristina Naamansen**

*Sulisunit qinigaq*

## Kukkunersiuisut attuumassuteqanngitsut nalunaarutaat

# Tusass A/S-imik piginnittunut

## Inerniliussaq

Ukiuomortumik nalunaarusiaq ukiuomortumik naatsorsuusioneremut inatsit naapertorlugu ingerlatseqatigiiffiup pigisaanik, akiitsuinik aamma aningaasaqarnermigut 2025-mi decembarip 31-anni inissisimaneranik kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliaasa aammalu ukiuomortumik naatsorsuusioneremut 2025-mi januaarip aallaqqaataaniit decembarip 31-ata tungaanut aningaasatigut kaaviiaartitaanik eqqortumik takusutissiisoq isumaqarpugut.

Ukiuomortumik naatsorsuusioneremut 2025-mi januaarip aallaqqaataaniit decembarip 31-annut Tusass A/S-imut ukiuomortumik naatsorsuutit kukkunersiorpugut, tassanilu naatsorsuutitigut angusat, oqimaaqatigiissitsineq, aningaasaatit nikerarnerisa naatsorsornerat, nammineq pigisat naatsorsornerat aamma nassuiaatit pineqarpugut.

## Inerniliussamut tunngavigisaaq

Kukkunersiuiineq pillugu nunani tamalaani pitsaassutsit atorpeqartartut naapertorlugit aammalu saniatigut piumasaqaatit Kalaallit Nunaanni atuuttut malillugit kukkunersiuiernerup ingerlapparpugut. Kukkunersiuiernerup piumasaqaatillu pineqartut naapertorlugit akisussaaffippugut, kukkunersiuisut nalunaarutaanni immikkoortumi "Kukkunersiuisup naatsorsuutit kukkunersiuiernermi

akisussaaffiata" ataani ersarinnerusumik allattorsimappugut. Kukkunersiuisut ileqqorisarnissaannut nunani tamalaani malittarisassaasut (IESBA's Etiske regler) saniatigullu piumasaqaatit Kalaallit Nunaanni atuuttut naapertorlugit suliffeqarfissuarmut attuumassuteqanngilagut, soorluttaaq malittarisassat piumasaqaatillu taakku naapertorlugit ileqqorissarnissamut pisussaaffigut allat naammassigivut. Kukkunersiuiernerup uppersarnaatit angusat naammattut aammalu inerniliussatsinnut tunngavissatut atorsinnaasutut isumaqarfigaagut.

## Aqutsisut nalunaarusiaannut oqaaseqaatit

Aqutsisut nalunaarusiamut aqutsisuneersumut akisussaasuupput.

Naatsorsuutit pillugit inerniliussarpugut aqutsisut nalunaarusiaannik ilaqanngilaq, aqutsisullu nalunaarusiaat pillugu qularnaatsumik qanoq ittumilluunniit inerniliussamik oqaaseqaateqanngilagut.

Naatsorsuutit kukkunersiuiernerup atafillugit aqutsisut nalunaarutaata

atuarnissaa, tassungalu atafillugit aqutsisut nalunaarusiaat naatsorsuutit annertuumik naleqqutinniginnerisooq imaluunniit uagut

kukkunersiuiernerup paasisatsinnut naleqqutinniginnerisooq, allatulluunniit kukkusunik annertuumik paasisutissiinerisooq eqqarsaatiginissaa akisussaaffigaarput

Tamatuma saniatigut Kalaallit Nunaanni ukiuomortumik naatsorsuusioneremut inatsit naapertorlugu aqutsisut nalunaarusiaat paasisutissanik piumasarineqartunik imaqarneranik eqqarsaatigininnissarpugut akisussaaffigaarput.

Suliarineqartut tunngavigalugit aqutsisut nalunaarusiaat ukiuomortumik naatsorsuutit naapertuuttoq aammalu Kalaallit Nunaanni ukiuomortumik naatsorsuusioneremut inatsimmi piumasaqaataasunut naapertuuttumik suliarineqarsimasooq isumaqarpugut. Aqutsisut nalunaarusiaanni paasisutissiinerinik annertuumik kukkusunik nassaanngilagut.

## Aqutsisut naatsorsuutit akisussaaffiat

Aqutsisut ukiuomortumik naatsorsuutit Kalaallit Nunanni ukiuomortumik naatsorsuusioneremut inatsimmut naapertuuttunik eqqortumillu takutitsunik suliaqarnissaaq akisussaaffigaat. Peqqusersioneramik kukkuneriunniit pissuteqarnera apeqquaatinnagu naatsorsuutit annertuumik kukkusunik paasisutissiisunik suliaqartoqannginnissaa anguniarlugu aqutsisut suliffeqarfimmi namminerup sulianik kukkunersiuisinnaq pisariaqartutut isigisartik aammattaq akisussaaffigaat.

Naatsorsuutit suliarineqarneranni ingerlat-

seqatigiiffik ingerlatsineramik nangitseqqinnissamut piginnaaneqarnerisooq nalilerussallugu aqutsisut akisussaaffigaat; ingerlatsiuarnissamut tunngatillugu pissutsit attuumassutillit paasisutissiisutifigissallugit; kiisalu naatsorsuusioneremup periaaseq tunngavigalugu ingerlatsinerup ingerlajuarnissaa pillugu naatsorsuutit suliarissallugit, aqutsisut ingerlatseqatigiiffimmik unitsitsiniersartik siunertarisannigippassuk, ingerlatsineramik unitsitsiniersarnigippata imaluunniit unitsinnissaa pinnagu pivusorsiornerumik allamik iliuusissaaqanngippata.

## Naatsorsuutit kukkunersiuiernermi kukkunersiuisup akisussaaffiat

Naatsorsuutit ataatsimoortutut isigalugit annertuumik kukkusunik paasisutissiineritaqannginnissaa, tamanna peqqusersioneramik kukkuneriunniit pissuteqarnera apeqquaatinnagu, qaffasissumik qulakkerinniginnissaa kukkunersiuisullu nalunaarutaannik inerniliinertalimmik tunniussaqaarnissaa uagut anguniagaraarput. Isumannaassuseq qaffasissumik annertussusilik isumannaassutsimut qaffasissumut inissinneruvoq, tamannali nunani tamalaani kukkunersiuiineq pillugu pitsaassutsit atorpeqartartut piumasaqaatillu Kalaallit Nunaanni atuuttut naapertorlugit kukkunersiuiernerup tamatigut annertuumik kukkusunik paasisutissiinerit qulaajarneqarnissannik qulakkerinnigilaq. Peqqusersionerit kukkuneriunniit kingunerisannik kukkusunik paasisutissiisooqarsinnaavoq taakkulu naatsorsuutit tunngavigalugit ataasiakkaat ataatsimoorlutilluunniit aningaasaqarneremut tunngatillugu atuisut ►

aalangiinerannut sunniuteqarsinnaasutut naatsorsuutigineqarsinnaappat annertuutut isigineqarsinnaapput.

Nunat tamalaani kukkunersiuiernerut pitsaasutsit piunasaqaatillu allat Kalaallit Nunaanni atuutut naapertorlugit, kukkunersiuiuitsinni suliatiqut naliliivugut kukkunersiuiernerullu nalaani apequsiisernerput attatiinnarlugu. Saniatiqut:

- Naatsorsuutini peqqusersionerit kukkunerilluunnit pissutaagaluarpataluunniit kukkusumik paasisutissiinerit annertuut paasiniartarpagut nalilersuiffigalugillu taamatut pisoqarsinnaaneranut qisuariaatitit kukkunersiuierni iliuuserisassanik ilusilersuisarluta suliarinnittarlutalu kiisalu kukkunersiuiernerut uppersaammik naammaginatsumik uagullu inerniliinitsinnut tunngavusinnaasutut isigisatsinnik angusaqartarluta. Peqqusersionerit kukkunerilluunnit pissutaallutik kukkusumik paasisutissiinerit annertuut takunngitsorsinnaanerit annertuneruvoq kukkunerit pissutigalugit kukkusumik paasisutissinerninngaanniit, peqqusersionerimmi tassaasinnaammata peqatigiinniapiulluni ajortuliornerit, pequserlulluni allagaasiornerit, piaaraluni ilanngussinngitsoornerit, salloqittaanerit imaluunniit suliffimmik nakkutilliinernik qaangiiginnarneq.

- Kukkunersiuierni iliuussaliorinnaaju-malluta kukkunersiuisunut soqutiginaateqartunik pisut aallaavigalugit naleqquttunik suliffiup iluani nakkutilliinermik paasinnit-tarpugut, kisiannili ingerlatseqatigiiffiup ilumini nakkutilliisarnersa qanoq pitsaatiginerannik inerniliissutaasussaangitsunik.
- Naatsorsuusereriaaseq aqutsisunit atornerqartoq tulluarteruunersoq, kiisalu naatsorsuutit nallersuineq tassungalu atasut paasisutissat aqutsisut suliarisimasaat, naammaginatsumersut isummerfigisarpavut.
- Ingerlatsinerup ingerlajuarnissaa pillugu naatsorsuuserinermi periuseq tunngavigalugu aqutsisut naatsorsuusiaat naleqquttuunersoq kiisalu kukkunersiuiernerut uppersaasiarineqartoq tunngavigalugu pisunik imaluunniit pissutsinik ingerlatseqatigiiffiup ingerlatsineranik nalornisitsilersinnaasunik peqarnersoq inerniliiffigisarpavut. Annertuumik nalorninartoqarneranik inerniliisimagutta kukkunersiuiuitsinnut nalunaarusiatsinni naatsorsuutini tamanna pillugu paasisutissat malugeqqussavagut imaluunniit paasisutissat taamatut itut naammangippata inerniliinerput naleqqussassavarpavut. Kukkunersiuiernerut uppersaatt kukkunersiuiuitsinnut nalunaarusiatta ullulerneqarnerata fungaanut naammassineqarsimasoq tunngavigalugu inerniliivugut. Siunissami pisut imaluunniit pissutsit pissutigalugit ingerlatseqatigiiffiup ingerlatsinerminik nangitseqqissinnaanginneranik kinguneqarsinnaavoq.

- Naatsorsuutit saqqummiunneqartunut, ilusilernerinut aammalu imarisaanut tamarmiusumut isummertarpugut, tassunga ilanngullugit nassuiaatit, kiisalu naatsorsuutit nuussinernut pisunullu ima naleqqut-siginersut, taakkuninnga eqqortumik takutisiffiullutik.
- Ukiuimoortumik nalunaarusiaq pillugu inerniliussap suliarineqarnissaanut tunngavusussat suliffeqarfinnut imaluunniit niuertunut aningaasaqarnermut paasisutissat isumannaallisakkat pillugit kukkunersiuisimanermik uppersaatinik naleqquttunik naammattunillu pissarsinarluta kukkunersiuieneq pilersaarusiortarpavut suliarisarlugulu. Kukkunersiuierni suliati aqunnissaannut, nakkutiginnissannut aammalu nalilersornissaannut akisusaasuuvugut. Kukkunersiuierni inerniliussaq uagut kisitta akisussaaffigarpavut.

Aqutsisut qullerpaat ilaatigut suliassap qanoq annertutiginnissaanik pilersaarut kukkuner-siuiernerullu qaqugukkut ingerlanneqarnissaa pillugit kiisalu kukkunersiuiernerut tunngasut nakkutiginninnerit pingaarutillit, soorlu suliffiup iluani nakkutilliinerni annertuumik amigaatit kukkunersiuierni nalaani paasisagut pillugit attaveqarfigisarpavut. ■

Hellerup, ulloq 20. aprili 2026

### PricewaterhouseCoopers

Kukkunersiuisoqatigiit  
Naalagaaffimmit akuerisaasoq  
CVR-nr. 33 77 12 31

### Tue Stensgård Sørensen

Kukkunersiuisoq  
naalagaaffimmit akuerisaq  
mne32200

### Jess Kjær Mogensen

Kukkunersiuisoq  
naalagaaffimmit akuerisaq  
mne21360

## Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoq

# Ataatsimut isigalugu

Tusass A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq Kalaallit Nunaanni ukiumoortumik naatsorsuusionermit inatsimmi naatsorsuutitut immikkoortoq D-mi aalajangersakkat malillugit suliarineqarpoq. Naatsorsuusionermi periuseq atorneqartoq ukiup kingulianiit allanngunngilaq.

## Naatsorsuutitut ilanngussisarneq aamma naliliisarneq ataatsimut isigalugu

Siunissami aningaasaqarnikkut ingerlatseqatigiiffimmut iluaqutaasinnaanerit ilimagineqarsinnaappat, aammalu pigisat nalillit nalingat tutsuiginartumik nalilerneqarsinnaappata pigisat nalillit oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqartarput.

Ingerlatseqatigiiffik siusinnerusukkut pisimasoq tunngavigalugu inatsisitigoortumik imaluunniit piviusut tunngavigalugit pisussaaffilerneqarsimappat, siunissamilu ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarniarnermigut iluaqutigisassa ilanngarneqarnissaat ilimagineqarsinnaappat, aammalu akiligassap nalinga tutsuiginartumik nalilerneqarsinnaappat pisussaaffiit oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqartarput.

Ilanngussinermi siullermi pigisat nalillit aamma pisussaaffiit pisiarineqarneranni nalingat tunngavigalugu nalilerneqartarput. Ilanngussinerup siulliup kingornatigut naliliinerit naatsorsuutini kisitsisit ataasiakkaat pillugit nassuiaatini matuma kingulianiittuni takuneqarsinnaapput.

Ilanngussinermi aamma naliliinermi nalorni-nartorsiorfiusinnaasut aamma annaasaqaatit ukiumoortumik nalunaarusiap suliarineqanginnerani siumut takorloorneqarsinnaagaangata mianerineqartarput, kiisalu taakku ullormi oqimaaqatigiissitsinerup suliarineqarfiani pissutsit taamaannerat uppersissappassuk imaluunniit eqqortuunnginnerat takutippassuk.

Iseritat aningaasartuutillu naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanngunneqartarput kisitsisit ukiumoortumik naatsorsuutitut attuumassuteqartunut ilanngullugit. Aningaasarsionnikkut pigisat nalingisa iluarsivigineqarnerat aamma pisussaaffiit aningaasarsionnikkut iseritatut imaluunniit aningaasarsionnikkut aningaasartuutigisatut naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanngunneqartarput.

## Nunat allat aningaasaasa nalinginik naatsorsueqqittarneq

Nunat allat aningaasaasa nalingat tunngavigalugu nuussinerit siullermik ilanngunneqarneranni ullormi nuussiffiusumi nalingit tunngavigalugit naatsorsoqqinneqartarput. Nunat allat aningaasaasa nalingat tunngavigalugu pisassareriikkat, taarsigassarsianit akiitsunit pisussaaffiit aamma aalajangersimasumik nalilerlugit inissitat ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi akilerneqarsimangitsut ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi nunat allat aningaasaasa nalinginut naatsorsoqqinneqartarput. Nunat allat aningaasaasa nalingisa nikingassutaat ullormi nuussiffiusumi nalingititaasup aamma ullormi akilivteqarfiusumi nalinga, tassa ullormi oqimaaqatigiissitsiffiusumi nalingititaasup assigiinnerisigut pilersut naatsorsuutitigut angusat inernerannut aningaasalersuinermit inissitanut ilanngunneqartarput. Sanaartukkanit pigisat nalillit nunat allat aningaasaannik akilerlugit pisiarineqarsimasut nalitoqataannik nalilerlugit naatsorsoqqinneqartarput. ■



Naatsorsuusionermit periuseq atorneqartoq

# Angusat nalunaarsornerat

## Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat

Ukiumi pineqartumi sullissinerit aamma nioqqutissat tunineqartut akiinik appartitsineq ilanngaafigalugu, tassa toqqaannartumik tunisinermut attuumassuteqartut kaaviaartitsinermit ilaapput. Sullissinerit ilaapput isertitat makkunangaanneersut: attaveqaatinik atuinertit sullifatullu akiliutit, atuinernik ataatsimoortitsinerit roamingilu, atortut aqquataannik nikerartuunngitsunik attartortitsinerit, netimi sullissinerit, TV-mik siaruarterinermit aamma atuisunngornermit kiisalu ikkussuinermit isertitanit.

Iserfitsissutit pingaernerit naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanngunneqartut tassaapput:

- Oqarasuaatinik atuinerni isertitat ilanngunneqartarput piffissami oqaloqateqarnerup ingerlanneqarneranit.
- Atortunik siumut akilikkanik nioqquteqarneq, assersuutigalugu oqaloqateqarsinnaaneq piffissaligaq, kinguartinneqartarpoq atorneqarnerat malillugu isertitat nalunaarsorneqartarlutik
- Atortut aqquataannik nikerartuunngitsunik attartortitsinermit isertitat attartortitsinerup ingerlanerani ilanngunneqartarput.

- Sullitatut akiliutit aamma sullississutit atuinermik tunngaveqanngitsut aalajangersimasumik akeqartinneqartut atuinerep ingerlanerani ilanngunneqartarput.
- Atortunik nioqquteqarnermi isertitat piffissaq tunniunneqarnerat malillugu ilanngunneqartarput. Isertitat atortunik aserfallatsaaliuinermit tunngasut piffissap isumaqatigiissutaasup ingerlanera malillugu ilanngunneqartarput.
- Isertitat allakkerinermit tunngassuteqartut piffissaq nioqqutigineqarfiat tunngavigalugu ilanngunneqartarput.
- Suliat ingerlanneqartut akilerneqartussaallutik allanut suliaritinneqartut suliarneqarnerat malillugu ilanngaaseereerluni kaaviaartitanut ilanngunneqartarput, taamaalliluni ilanngaaseereerluni kaaviaartitsineq tassaalluni nioqqutigineqarnerani nalinga, tassa suliaq naammassineqartoq ukiumoortumik naatsorsuutitinnut attuumassuteqartoq (nioqqutissiornermi periuseq).

## Sanaartornermik suliaqarneq

Sanaartornermik nammineq atugassanik suliaqarneq ilanngaaseereernani kaaviiartitanut ilanngunneqarneranni kisitsit ilanngunneqartoq tassaavoq aningaasartuutit, aningaasartuutit naluarsukkut ataasiakkaat iluaniittut.

Sanaartornermik suliat nalingat naatsorsorneqartarpoq taakkununga ilaallutik akissarsianut toqqaannartumik aningaasartuutit IPO-mut tapit ilanngullugit, akerlianilli sullissinerit pisiortorfinnit suliarineqartut ilanngunneqarneq ajorput, toqqaannartumilli aningaasartuutit naluarsorneqartarlutik

## Ingerlatsinermit isertitat allat ingerlatsinermit aningaasartuutit

Suliffeqarfissuup pingaarnertut suliaasaanut sanilliullugu isertitat aamma aningaasartuutit suliffeqarfissuup ingerlatsineranut pingaanginnerusutut isigisariaqartut ingerlatsinermit isertitanut allanut aamma ingerlatsinermit aningaasartuutit ilaapput, tassunga ilanngullugit pigisanik nalilinnik sanaartuganngitsunik sanaartukkanillu pigisanik nalilinnik tunisinermi iluanaarutit annaasallu, taakku tunisinermi aningaasartuutit ilanngaafigalugit tunisinermi akip aamma piffissami tunisifiusumi naatsorsuinikkut nalingisa assigiinngisutaat naatsorsorneqartarput.

## Nioqqutissiornermit atukkanut aamma allanit sullinneqarnermit aningaasartuutit

Ukiuumut ilanngaafissat ilanngaafigereerlugit kaaviiartitat anguniarlugit, nioqqutissiornermit atukkanut aamma allanit sullinneqarnermit aningaasartuutit. Ikiuutitinnut toqqaannartumik toqqaannangitsumillu aningaasartuutit tassani ilanngunneqarput.

Nioqqutissiornermit atukkani aamma allanit sullinneqarnermit aningaasartuutitni oqarasuaateqarnermik kiffartuussisut allat, allakkerinermit tunngassuteqartut nioqqutissiornermullu atukkat allat tassaasinnaasut atortut tuniniaqqitat imaluunniit nutartikkat ilaatinneqarput.

## Avataaneersunut aningaasartuutit allat

Aningaasartuutit allani avataaneersunin nioqquteqarnermit, pilerisaarinermit, allaffissornermit, ininut, akiligassaqaqtunit annaasaqaatit allallu ilaapput.

Aningaasartuutit ineriartortitsinermit suliniutitinnut tunngassuteqartut, taakku oqimaqafigiissitsinermit ilanngunneqarinnissaminnut piimasaqaatinik naammassinngitsut aningaasartuutitinnut allanut avataaneersunut ilanngunneqartarput . ▶

Taamatuttaaq ilanngunneqartarput suliat ingerlanneqartut akilerneqartussaallutik allanut suliaritfinneqartunut annaasaqaateqar-sinnaanermut illuartitat.

### Sulisunut aningaasartuutit

Sulisunut aningaasartuutit tassaapput akissarsiat akissaatillu, soraarnerussutisiaqa-lernissamut tapiissutit, ilinniartitaanermut aningaasartuutit, feriaqarneriutinut pisussa-affiit kiisalu sulisunut aningaasartuutit allat. Sulisunut aningaasartuutit ukiumi naatsorsuif-fiusumi pineqartumi naatsorsuutitigut angusani nalunaarsorneqartarput, piffissaq akiliiffiusoq apeqqutaatinnagu.

Tamatuma saniatigut sulisunut aningaasar-tuutinut ilaapput ilinniartitaanermut, atorfinit-sitsinermut sulisunullu attuumassuteqartunut allanut aningaasartuutit. Pisassareriikkaat aamma pisussaaffiit sulisunut tunngasut naatsorsuummi oqimaaqatigiissitsinermut, pisassareriikkaat sivikitsumi atuuttut aamma pisussaaffittut ilanngunneqartarput.

### Nalikillilinerit

Naliliutit sanaartugaanngitsut sanaartukkallu pillugit atorneqarnissaannut naatsorsuutigi-neqartup ingerlanerani assigiimmik nalikilliler-

neqartarput, naliliutit pisiarineqarnerini akiat/ pisiarineqarneranni aningaasartuutit tunngavi-galugit, sinneruttumik nalinga ilanngullugu.

Naliliutit suliffeqarfiup iluani aalajan-gerneqartoq ataallugu pisiarineqar-neranni aningaasartuuteqarpat, ukiumi pisiarineqarfiani aningaasartuutit ilanngunneqassapput.

### Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami inernerit

Suliffeqarfimmi pigisani aamma suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisani piginneqataassutit piginneqataassutit naliviat tunngavigalugu ilanngunneqartarput.

Naatsorsuutitigut angusani ilanngunneqar-tarput suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisani ingerlatseqatigiiffiup akileraarutit kingorna angusai, pisinermi naatsorsuutigisamit naleqar-neruneri nalikinneruneri iluarsiiqqineqarlutik.

Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisani naatsorsuuserinermi piginneqataassutit nalingat oqimaaqatigiissitsinermi naatsorsor-neqartarpoq, suliffeqarfiup pigisaasa pisussa-affiisalu nalingata piginneqataassutaatut naatsorsorneqartarluni.

### Aningaasanik erniortitsineq

Erniatigut isertitat aamma erniatigut aningaasartuutit, aningaasat nalinginit iluanaarutit piviusunngortinneqarsimasut aamma piviusunngortinneqarsimanningsut – kiisalu annaasaqaatit akiitsunut pisussa-affigisanut tunngasut aamma nunat allat aningaasaannit niuernerimi nuussinermi annaasaqaatit, ataatsikkoortumik akiliisoqar-tillugu akikillisaatit allallu aningaasalersuinermi inissitanut ilaapput.

### Akileraarutit

Ukiumi pineqartumi akileraarutit ukiumi tassanerpiaq akileraarutit aamma akileraarutit kinguartitat allannguutaat naatsorsuutitigut angusat inernerannut ilanngunneqartarput, taakku ilaat ukiumi pineqartumi naatsor-suutitigut angusanut attuumassuteqarsinnaasut, kiisalu toqqaannartumik namminerisamik aningaasaatinut, tassa taakku ilaat nammine-risamik aningaasaatinut allanneqartunut attuumassuteqarfinneqarsinnaasut.

Agguagarsiat Nunatsinni akileraarutitigut ilanngaafiqineqartarput. Taamaattumik ukiumoortumik naatsorsuutini akileraarutitigut nalingat agguagarsiarisassatut illuartinne-qartutut ilanngunneqartarput, matuma siuliani taaneqartoq tunngavigalugu toqqaannartumik namminerisamik aningaasaatinut.

Akileraarutitigut pisussaaffippiaat oqimaaqa-tigiissitsinermut inissinneqartarput ukiumi isertitat akileraarusigassat akileraarutissaattut naatsorsorneqareernerisigut.

Oqimaaqatigiissitsinermi akiitsunut periaaseq tunngavigalugu, tassa naatsorsuutitigut aamma akileraarutitigut naliliutit nalingisa aamma pisussaaffiit tamarmik assigiinngis-sutigallagaat tunngavigalugit akileraarutit kinguartitat ilanngunneqartarput nalilersor-neqartarlutillu. Naliliutit ataasiakkaat sumut atorneqarnissaannut pilersaarut aallaavi-galugu pigisat akileraarutitigut nalingat naatsorsorneqartarpoq.

Akileraarutinit naliliutit kinguartitat, taakkununga ilanngullugit akileraarutit nalingat, siumoortumik akileraarutitigut amigar-toorutissatut naatsorsorneqarsinnaasutut akuerisaasut oqimaaqatigiissitsinermut ilanngunneqartarput nalilerlugit, tassaasunik naliliutit piviusunngortinneqarnissaanut naatsorsuutigisamik, tassa akileraarutitigut pisussaaffinnit ilanngaafiqalugit imaluunniit ilanngaaseereerluni akileraarutitigut naliliutit. ■

Naatsorsuusiornemi periuseq atorneqartoo

# Oqimaaqatigiissitsineq

## Naliliutit sanaartugaanngitsut

Naliliutit sanaartugaanngitsut nalilerneqartarput pisiarineqarneranni akia/pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akia tunngavigalugit, taakkunanga ilanngaati-gineqartarput nalikilliliinerit aamma nalinik appartitsinerit katitikkat.

Pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut ilaapput pisiarinerani akia, aningaasartuutit pisiarineranut toqqaanartumik attuumassuteqartut aammattaq naliliutip piareersarnerani aningaasartuutit, tassa naliliutip atorneqarnissaminut piareer-nissaata tungaanut. Nammineq suliaralugit naliliutit aningaasartuutit ilanngullugit akiannut ilaapput atortussanut, atortunut, atortussanik pisiffigisanut aamma akissarsianut toqqaanartumik aamma toqqaannanngitsumik aningaasartuutit.

IT-sofwarenit assigiimmik atorsinna-nerat ukiut 2-5 naatsorsuutigalugu nalikillilerneqartarput.

Naliliutit sanaartugaanngitsut taarserneqar-nissaannut nalingat tikillugu nalikillilerneqar-tarput, tamanna naatsorsuutitigut nalinganit appasinneruppat.

## Sanaartukkanik pigisat nalillit

Toqqaviit aamma illuutit, nioqqutissiornermi atortut kiisalu maskiinat sanaartukkallu allat, ingerlatsinermit atortut aamma pequtit pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut nalilerneqartarput, taakkunanga ilanngaati-gineqartarput nalikilliliinerit nalinillu appartitsinerit katiterneqartut. Toqqavinnik nalikilliliisoqarneq ajorpoq.

Pisiarineqarneranni aningaasartuutit ilanngullugit akianut ilaapput pisiarinerani akia, aningaasartuutit pisiarineranut toqqaanartumik attuumassuteqartut aammattaq naliliutip piareersarnerani aningaasartuutit, tassa naliliutip atorneqarnissaminut piareer-nissaata tungaanut. Atortussanut, atortunut, atortussanik pisiffigisanut aamma akissar-sianut toqqaannartumik aamma toqqaan-nanngitsumik aningaasartuutit nammineq suliaralugit naliliutit aningaasartuutit ilanngullugit akiannut ilaapput.

Pisiarinerani akia aamma piffissaq atuiffiusoq naappat nalingatut sinneruttussatut naatsor-suutigisaaq – nalikilliliinermit tunngavigineqar-tarput. Pigisat qanoq sivisutigisumik atorne-qarnissaannik nalilersuineq tunngavigalugu assigiimmik nalikilliliisoqartarpoq:

Illuutit	Ukiut 10-50
Nalunaarasuarnermi sanaartukkat	Ukiut 3-10
Imaatigut kabeli	Ukiut 25
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermit atortut aamma pequtit	Ukiut 3-7

Illuutit inunnit inigineqarlutik atorneqar-tartunut minnerpaamik akigitinneqarsinnaasut mianersortumik missingersorneqartarput.

Softwarenit, centralimi atortunut assigisa-annullu ilaasut atuuttunngortinneqartarput, aamma nalikillilerneqarnerat aallartitarpooq piffissami naliliutit atorneqarfii assigalugit.

Atortut sanaartornermut atorneqartartut nalilerneqartarput naligitinneqarsinnaasumut appasinnerpaamut, tassa pisiarinerannut akiata aamma ilanngaaseerluni nioqqutigi-neqarnerani akigisinnaasaasa agguaqatigiis-sinneratigut nalilikkatut.

Sanaartukkanik pigisat taarserneqarsinna-nerata nalinganut appartinneqartarput, taassuma

naatsorsuutitigut nalinga minnerusimappat. Minnerpaamik akigitinneqarsinnaasut ukiut tamaasa nalilersoqqinneqartarput.

## Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami piginneqataassutit

Suliffeqarfimmi pigisani aamma suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami piginneqataassutit ilanngunneqartarput piginneqataassutit naliviat (equity-metoden) tunngavigalugu naliliisoqartarluni, tamatuma nassata-risaanik aningaasaleeqataassutit nalilerne-qartarput suliffeqarfimmi naleqqiussinikkut naatsorsuutitigut nalinganni, tak. siuliani suliffeqarfissuup naatsorsuutaani nassuiaat, nalikilliliinerit ilanngaati-gineqarsimannngitsut ilanngullugit imaluunniit ilanngaati-galugit suliffeqarfissuup piginnittunngornermini iluaqutigisai iluaqutiginnisaaluunniit taakku arlaat pineqarpat kiisalu nalinganit iluanaarutit imaluunniit annaasaqaatit piviusunngortin-neqanngitsut ilanngaati-galugit imaluunniit ilanngullugit.

Suliffeqarfiup piginnittup naatsorsuutitigut angusaata inerneranun ilanngunneqar-tarput suliffeqarfiit angusaat, suliffeqarfis-suarmi namminermit iluanaarutit aamma annaasaqaatit piviusunngortinneqarsimann-gitsut peereernerisa kingorna.

Suliffeqarfimmi pigisani aamma attuumassute-qarfigisami piginneqataassutit ilanngaase-riikkanut qaffaatigisat, piginneqataassutit qaffaassutissaannut sillimattitut nuunneqas-sapput, pisiarineranni akiata naatsorsuutitigut nalilerneqarnerat qaangersimappagu. ▶

### **Pappiaqqat nalillit aamma piginneqataassutit allat**

Pappiaqqanut nalilinnut allanut ilaapput aktiat, aktianik niuverfinni niuverutaanngitsut pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiinut nalilerneqartut.

### **Nioqqutissat uningasuutit**

Allanneqartut tassaapput nioqqutissat uningasuutit tuniniagassat, taakkulu agguqaqfigiissillugu pisiarinerani akii imaluunniit akii appasinneruppata ilanngaaseereerluni pissarsissutigineqarsinnaasutut naatsorsorneqartut. Nioqqutissat tunineqarsinnaanngitsut, taakkununga ilanngullugit nioqqutissat tuninaruminaasut nalingat appartinneqartarput.

Akiligassiinermi aki nioqqutissat nioqqutigineqartussat pisiarineranni akiannut ilaavoq.

Nioqqutissat uningasuutit ilanngaaseereerluni pissarsissutigisinnaanerannut nalingat - nioqqutigineqarneranni akiatut naatsorsuutigineqarsinnaasoq tunngavigalugu naatsorsorneqartarput, tassani naammassineqarnissaannut aningaasartuutit aamma nioqqutigineqarnissaata piviusunngortinnissaanut aningaasartuutit atorneqartussat ilanngaatigeqartarput.

### **Pisassareriikkat**

Pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat akileriikkat ilanngaatigalugit pisassareriikkat naatsorsorneqartarput, taakkulu nalinginnaasumik akigisassaasutut allassimasoq assigisarpaat, nalikilliliissutit annaasaqarsinnaanermut sillimmataasussat ilanngaatigineqartarput.

### **Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat, pigisat**

Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pigisat nalillit ataannut ilanngunneqartut tassaapput ukiumi naatsorsuiffiusumi tullermi aningaasartuutissat. Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pisinermi akit naleqqussakkat malillugit nalilerneqartarput, taakkulu nalinginnaasumik nalingisut allassimasut annertoqatigisarpaat

### **Namineq aningaasaatit**

Piginneqataassutinit agguqarsiat ataatsimeersuarnissamut piffissaliusaaq aalajangiiffiusannorlugu akiitsutut pisussaaffittut ilanngunneqartarput. Ukiumi naatsorsuiffiusumi piginneqataassutinit agguqarsiassatut siunnersuutaasoq namineq aningaasaatit ataanni immikkut inissinneqartarpoq.

### **Pisussaaffiit allat illuartitat**

Pinngortitap pissusiatut pilersitsitseqqinnissamut, suliani ingerlanneqartuni il.il. annaasaqaatinut aningaasartuutissatut naatsorsuutigisat pisussaaffinnut illikartitanut allanut ilaapput.

Aningaasartuutit tamakkerlugit allanik suliaqartitsinermi akiligassaasunik ingerlanneqartuni isertitassat tamakkerlutik amerlaassusiisa qaffasinnerusinnaanerat ilimagineqarsinnaappat taava suliami pineqartumi naatsorsuutigineqartut katillugit annaasaqaatinut ilimagisanut matussusiissutissatut illikartinneqartarput.

### **Aningaasalersuinikkut pisussaaffiit allat**

Aningaasalersuinikkut pisussaaffiit allat pisiarineranni aningaasartuutit ilanngullugit akiat ilanngaatit aamma akilersukkat ilanngaatigereerlugit taakku tunngavigalugit ilanngunneqartarput, tamatuma nalinginnaasumik nalingatut allassimasoq annertoqatigisarpaat.

### **Piffissamut killilerlugit inissitat, akiitsut**

Piffissamut killilerlugit inissitanut ilanngunneqartarput tassaapput ukiumi naatsorsuorfiussami tullermi isertitassat tigiorkkat. Piffissamut aalajangersimasumut killilerlugit inissitat pisinermi akit naleqqussakkat malillugit nalilerneqartarput, taakkulu nalinginnaasumik nalingisut allassimasut annertoqatigisarpaat. ■

## Naatsorsuusiormi periuseq atorneqartoq

# Aningaasat kaaviiaarnerisa nalunaarsornerat

Ingerlatseqatigiiffimmi aningaasat kaaviiaarnerannik nalunaarsuineq toqqaannann-gitsumik periuseq atorlugu saqqummiunneqartarpoq, tamatumani ingerlatsinermut, aningaasaliinermit kiisalu ingerlatseqatigiiffiup ukiup aallartinnerani naanerani aningaasaataasa tigorianaasut kaaviiaarnerisa nalunaarsornerat ersersinneqartarput.

Aningaasat kaaviiaarnerat ingerlatsinermit tunngasut ingerlatsinermit inissitanut aningaasannortinneqarsimangitsunut, ingerlatsinermit aningaasaatinit allannguutitut kiisalu suliffeqarfup akileraarutit akiligaanik iluarsiiqqalugit ingerlatsinermit angusatut nalunaarsorneqartarput.

Aningaasat kaaviiaarnerannut aningaasaliissuteqartarnermit tunngasut ilaapput suliffeqarfinnik pisinermut aamma tunisaqarnermit akiliutit aamma ingerlatsinerit kiisalu sanaartugaanngitsunik, sanaartukkanik aamma sanaartukkanik naliliutinik pisinermut tunisinerimullu tunngatillugu iliuutsit.

Suliffeqarfissuup aktiatigut aningaasaataasa amerlassusiisa allanngornerat aningaasartuutillu taakkununga tunngasut, kiisalu aningaasanik atorniarluni akiligassarsineq, akiitsunik ernialinnik akilersuineq aamma aktiaatillit agguagarsiassaannik agguagarsifitsinermit akiliineq - aningaasat kaaviiaarnerannut aningaasalersuinermit tunngasunut ilaapput.

Aningaasat uninngasuutigineqartut aamma pappiaqqat nalillit piffissami sivikitsumi atuuttut nalingisalu annaasaqaataanissaat mianersornanngitsut aningaasanut tigorianaannut ilaapput, tassani aningaaserivimmi taarsigassarsiat piffissami sivikitsumi taarsersugassat ilanngaatigineqarput. ■

# Kisitsisit najoqqutassat

Den Danske Finansanalytikerforeningimit "Anbefalinger & Nøgletal 2015" (Inassutit aamma kisitsisit najoqqutassat 2015) tunngavigalugu suliarineqarput.

## EBITDA

Nalikkiliinerit, erniat aamma akileraarutit sioqqullugit naatsorsuutit angusat

## EBIT

Erniat akileraarutillu sioqqullugit angusat (ingerlatsinermit pingaarnermit angusat)

## Ilvanaarutit killingat

Aningaasartuutit ilanngaatigalugit isertitat x 100/Ilanngaaseereerluni kaaviaartitat

## EBITDA-killissaa

EBITDA x 100/Ilanngaaseereerluni kaaviaartitat

## EBIT-killissaa

EBIT x 100/Ilanngaaseereerluni kaaviaartitat

## Namminerisamik Aningaasaatit (ROE)

Ukiumi pineqartumi angusat x 100/Namminerisamik aningaasaatit agguaatigiissillugit

## ROIC

Ukiumi pineqartumi angusat x 100/Aningaasat aningaasaliissutit

## Akiitsut ernialersukkat, ilanngaaseriikkat

Akiitsut ernialersukkat - aningaasat tigorianaat

## Aningaasaleeqqinneq

Ilanngaaseereerluni, ernialersukkat x 100/Namminerisamik aningaasaatit

## Akiliinnaassutsip annertussusia

Namminerisamik aningaasaatit x 100/Oqimaatigiissitsinerup katinnera

## Agguaatigiissitsilluni sulisut amerlassusiat

Agguaatigiissitsilluni piffissaq tamakkerlugu sulisut (ukiumut naatsorsorlugit) naatsorsorneqarput nal. akunneri suliffiusut nalinginnaasut tunngavigalugit. (ATP-metoden Nunatsinni atorneqarsinnaangilaq).

## Sulisut aningaasarsiaat

Isertitat A-t aamma soraarnerussutisiaqalernissamut sulisunut akiliutit (ilinniarlut ilanngunnagit).

## Net working capital

Kaaviaartitsinermit pigisat nalillit - Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat

# Angusat nalunaarsornerat

01. januaari – 31. decemberi 2025

Nas- suaat	(tkr.)	2025	2024
1	Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	804.814	797.590
	Sanaartornermik suliaqarneq	16.326	12.690
	Ingerlatsinermi isertitat allat	17.044	27.133
2	Nioqutissiornermut atukkanut aamma allani sullineqarnermut aningaasartuutit	(112.457)	(111.395)
3	Avataaneersunut aningaasartuutit allat	(199.571)	(205.695)
	<b>Aningaasartuutit ilanngaatigalugit isertitat</b>	<b>526.156</b>	<b>520.323</b>
4	Sulisunut aningaasartuutit	(182.189)	(192.992)
5	Nalikilliliinerit	(161.723)	(158.235)
	Ingerlatsinermi aningaasartuutit allat	(3.616)	(3.480)
	<b>Ingerlatsinermi pingaarnermi angusat</b>	<b>178.628</b>	<b>165.616</b>
	Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami akileraareermermi angusat	333	328
	<b>Ingerlatsinermi angusat</b>	<b>178.961</b>	<b>165.944</b>
6	Aningaasarsiornermi angusat	5.200	6.798
7	Aningaasarsiornermi aningaasartuutit	(4.663)	(2.823)
	<b>Akileraaruteqannginnermi angusat</b>	<b>179.498</b>	<b>169.919</b>
8	Ukiumut angusanit akileraarutit	(45.310)	(42.797)
	<b>Ukiumi pineqartumi angusat</b>	<b>134.188</b>	<b>127.122</b>
	<b>Angusat qanoq agguataarnissaannut siunnersuut:</b>		
	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarsiat	60.000	87.600
	Sinneqartoorufinit imaluunniit amigartoorufinit nuunneqartut	73.855	39.194
	Aningaasat amerlissutissaattut sillimatinit nuunneqartut	333	328
	<b>Agguataakkat katillugit</b>	<b>134.188</b>	<b>127.122</b>

# Oqimaaqati- giissitsineq Pigisat

31. decemberi 2025

Nas- suaat	(tkr.)	2025	2024
	IT-software	14.773	6.996
	Naliliutit sanaartugaanngitsut ineriartortinneqartut	5.409	3.170
9	<b>Naliliutit sanaartugaanngitsut</b>	<b>20.182</b>	<b>10.166</b>
	Illuutit	227.736	263.754
	Nalunaarasuarnermi sanaartukkat	777.862	773.878
	Sanaartukkat allat, ingerlatsinermet atorlut aamma pequtit	20.498	24.282
	Sanaartukkanik naliliutit tigussaasut ingerlanneqartut	331.907	209.227
10	<b>Sanaartukkanik pigisat nalillit</b>	<b>1.358.003</b>	<b>1.271.141</b>
	Suliffeqarfimmi attuumassuteqarfigisami piginneqataassutit	7.603	7.270
	Pappiaqqat nalillit aamma piginneqataassutit allat	320	320
11	<b>Aningaasarsiornermi sanaartukkat pigisat nalillit</b>	<b>7.923</b>	<b>7.590</b>
	<b>Sanaartukkat pigisat nalillit katillugit</b>	<b>1.386.108</b>	<b>1.288.897</b>
	<b>Nioqutissat uninngasuutit</b>	<b>6.267</b>	<b>13.408</b>
	Nioqquteqarnermit pisassareriikkat	48.460	47.197
	Pisassareriikkat alla	24.281	28.068
12	Piffissamut killilerlugit inissitat	16.595	23.439
	<b>Pisassareriikkat</b>	<b>89.336</b>	<b>98.704</b>
	<b>Aningaasat uninngasuutigineqartut</b>	<b>410.754</b>	<b>331.816</b>
	<b>Kaaviaartitsinermi pigisat katillugit</b>	<b>506.357</b>	<b>443.928</b>
	<b>Pigisat katillugit</b>	<b>1.892.465</b>	<b>1.732.825</b>

# Oqimaaqati- giissitsineq Akiitsut

31. decemberi 2025

Nas- suaat	(tkr.)	2025	2024
13	Aktiatigut aningaasaatit	150.000	150.000
	Aktiaatit naleqarnerussutaannik aningaasaateqarfik	180.357	180.357
	Aningaasaatit amerlissutissaattut sillimmatit	2.511	2.178
	Sinneqartoorutit nuunneqartut	1.039.066	950.211
	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarsiassatut siunnersuutigineqartut	60.000	87.600
	<b>Namminerisamik aningaasaatit katillugit</b>	<b>1.431.934</b>	<b>1.370.346</b>
14	Akilerarutit kinguartitat	164.186	175.375
	Pisussaaffiit allat illuartitat	0	650
14	<b>Pisussaaffiit illuartitat katillugit</b>	<b>164.186</b>	<b>176.025</b>
	Pisussaaffiit illuartitat katillugit	9.152	9.636
15	<b>Akiitsut sivilisuumik taarsersugassat</b>	<b>9.152</b>	<b>9.636</b>
15	Akiitsut sivilisuumik taarsersugassat piffissami sivikitsumi taarsersugassartaat	638	622
	Sullittakkat siumut akiliutaat figusat	1.073	278
	Nioqqutissanik pisiortorfiit aamma sullissinerit	66.385	37.859
	Ingerlatsiviup isertitaminit akileraarutaa	41.499	29.037
	Akiitsut allat	38.746	46.309
	EU-mit tapiliussat	138.852	62.713
	<b>Akiitsunut piffissami sivikitsumi akilersugassanut pisussaaffiit</b>	<b>287.193</b>	<b>176.818</b>
	<b>Akiitsunut akilersugassanut pisussaaffiit katillugit</b>	<b>296.345</b>	<b>186.454</b>
	<b>Akiitsut katillugit</b>	<b>1.892.465</b>	<b>1.732.825</b>
17	<b>Qularnaveeqqusiissutit aamma pisussaaffiusinnaasut allat il. il.</b>		
18-20	<b>Nassuaatit sinneri</b>		

# Namineq pigisat nalunaarsorneri

31. decemberi 2025

(tkr.)	Aktiatigut aningaasaatit	Aktiaatit naleqarnerussutaanik aningaasaatit	Pigineqataassutit amerlissutissaattut sillimmatit	Naatsorsuutitigut angusat nuunneqartut	Ukiumi naatsorsuusiorfiusumi agguagarsiasatut siunnersuutigin-eqartut	Katillugit
Namminerisamik aningaasaatit 01.01.2024	150.000	180.357	1.850	888.742	87.600	1.308.549
Agguagarsiasatut 2023-imi tunniunneqartut akileraarutitigut nalingat	0	0	0	0	(87.600)	(87.600)
Agguagarsiat immikkut ittumik tunniunneqartut 2024-imut tunngasut	0	0	0	22.275	0	22.275
Ukiumi pineqartumi angusat	0	0	328	39.194	87.600	127.122
<b>Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2024</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>2.178</b>	<b>950.211</b>	<b>87.600</b>	<b>1.370.346</b>
Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2025	150.000	180.357	2.178	950.211	87.600	1.370.346
Agguagarsiasatut 2024-imi tunniunneqartut akileraarutitigut nalingat	0	0	0	0	(87.600)	(87.600)
Agguagarsiat immikkut ittumik tunniunneqartut 2025-imut tunngasut	0	0	0	15.000	0	15.000
Ukiumi pineqartumi angusat	0	0	333	73.855	60.000	134.188
<b>Namminerisamik aningaasaatit 31.12.2025</b>	<b>150.000</b>	<b>180.357</b>	<b>2.511</b>	<b>1.039.066</b>	<b>60.000</b>	<b>1.431.934</b>

# 2025-mi Aningaasat nikerarnerisa naatsorsorneri

Nas- suaat	(tkr.)	2025	2024
	Ingerlatsinermi pingaarnermi angusat	178.628	165.616
	Nalikilliliinerit	161.723	158.235
	Sanaartukkat pigisat nalilinni iluanaarutit/annaasat	723	17
16	Ingerlatsinermit aningaasaliissutit allannguutaat	37.284	12.666
	<b>Ingerlatsinermi aningaasat kaaviaarnerat aningaasarsiornermit inissitat sioqullugit</b>	<b>378.358</b>	<b>336.534</b>
	Erniat isertinneqartut aamma assigisaat isertinneqartut	5.200	6.798
	Erniat akilerneqartut aamma assigisaat akilerneqartut	(4.663)	(2.823)
	<b>Nalinginnaasumik ingerlatsinermi aningaasat kaaviaarnerat</b>	<b>378.895</b>	<b>340.509</b>
	Ingerlatseqatigiiffiup akileraarutit akiligai	(30.780)	(21.159)
	<b>Ingerlatsinerup ingerlanneqarnerani aningaasat kaaviaarnerat</b>	<b>348.115</b>	<b>319.350</b>
	Naliutiniq sanaartugaanngitsunik aamma sanaartukkanik figussaasunik pisineq	(261.475)	(104.504)
	Sanaartukkanik figussaasunik tunisaqarneq	4.227	6.989
	EU-mit tapiissutit	76.139	0
	<b>Aningaasalersuinermi kaaviaartitat</b>	<b>(181.109)</b>	<b>(97.515)</b>
	Akiitsuni pisussaaffinnut akilikkat	(468)	(2.268)
	Aningaasaateqarfimmit atukkanut akilikkat	(87.600)	(87.600)
	<b>Aningaasarsiornermik ingerlatsinermit aningaasat kaaviaarnerat</b>	<b>(88.068)</b>	<b>(89.868)</b>
	<b>Aningaasat figoriaannaat allannguutaat</b>	<b>78.938</b>	<b>131.967</b>
	Aningaasat figoriaannaat ukiup aallartinnerani	331.816	199.849
	<b>Aningaasat figoriaannaat ukiup naanerani</b>	<b>410.754</b>	<b>331.816</b>

# Nassuiaatit

<b>01 Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat</b>	(tkr.)	2025	2024
Oqarasuaatit nalinginnaasut		8	142
Innuttaasunut interneti		162.063	161.552
Oqarasuaatit angallattakkat internetimullu attaviit angallattakkat		253.502	255.211
Internet business		106.182	103.750
IT-mik sullissinerit sullissinernilu kiffartuussinerit		187.105	186.391
Frimærkinik tunisaqarneq aamma nassiussat akiinit isertifat		74.666	69.873
Allakkerinermi ingerlatsinerit allat		3.322	4.842
Annertuokkuutaarlugit tunisat		17.966	15.829
		<b>804.814</b>	<b>797.590</b>

Tunisaqarnerit amerlanersaat Kalaallit Nunaanniipput suliallu qulaani taaneqartunut tunngassuteqarlutik.

<b>02 Nioqqutissiornermut atukkanut aamma allanit sullinneqarnermut aningaasartuutit</b>	(tkr.)	2025	2024
Nalunaarasuartaaserisunut allanut aningaasartuutit		18.127	18.850
Nioqquteqarnermi atuinerit allat		70.184	64.403
Allakkerivinni ingerlatsinerit		24.146	28.142
		<b>112.457</b>	<b>111.395</b>

<b>03 Avataaneersunut aningaasartuutit allat</b>	(tkr.)	2025	2024
Attartornermut aningaasartuutit, ingerlatsineq assartuutinullu		24.778	20.973
Ingerlatsineq aserfallatsaaliunerlu, teknikkimut atortut		61.388	60.765
Ineriartortitsinerimut aningaasartuutit		(7.815)	3.977
Nutaanik pissarsineq		4.971	4.731
Transponderinik attartorneq		0	1
Ininut aningaasartuutit		41.505	43.274
Allaffissornermut tuniniaanermullu aningaasartuutit		74.744	71.974
		<b>199.571</b>	<b>205.695</b>

**04 Sulisunuf aningaasartuutit**

(tkr.)

2025

2024

Aningaasarsiat akissaatillu	160.223	169.210
Soraarnerussutisiaqalernissamut tapiissutit	10.011	10.851
Ilinniartitaanermut aningaasartuutit	2.410	2.953
Aningaasartuutit allat sulisoqarnermut attuumassuteqartut	9.545	9.978

**182.189****192.992****Taakkunannga suliffeqarfissuarmi piginnittuusumi ukununnga aningaasarsiat katillugit:**

Qullersaqarfik:

▸ Toke Binzer	4.307	3.994
▸ Jonas Hasselriis	2.470	1.795
▸ Kristian Reinert Davidsen	0	2.115
Siulersuisut	1.509	1.503

**Agguaqatigiissitsilluni sulisut amerlassusiat**

315

335

**04 Sulisoqarnermut aningaasartuutit**

(NANGILLUGIT)

(tkr.)

2025

2024

**Immikkoortitaarlugit**

Toke Binzer

Akissarsiat aalajangersimasut	3.580	3.136
Soraarnerussutisiat	0	17
Bonusit	639	715
Allat <sup>20</sup>	88	126

**4.307****3.994**

Jonas Hasselriis

Akissarsiat aalajangersimasut	2.085	1.407
Soraarnerussutisiat	147	113
Bonusit	158	168
Allat <sup>20</sup>	80	107

**2.470****1.795**

Kristian Reinert Davidsen

Akissarsiat aalajangersimasut	0	1.409
Soraarnerussutisiat	0	85
Allat <sup>20</sup>	0	621

**0****2.115**

<sup>20</sup> Allat ataanni bileeqartitaanerup oqarasuaateqartitaanerullu nalingat naatsorsomeqarpoq. Tassunga ilanngunneqassaaq ineqarneq, taannalu malittarisassat atuuttut malillu

## 04 Sulisoqarnermut aningaasartuufit (NANGILLUGIT)

### Toke Binzer (CEO)

#### 2025-imi novembari ilanngullugu

2025-mi novembarip naanerani pisortatut tunuarnissami tungaanut Toke Binzer ukiumut aalajangersimasumik akissarsiaqarfitaavoq, soraarnerussutisiasat kiisalu tapiissutit arlallit ilaatigut suliffeqarfimmi biili ilanngunneqarlutik. Pisortaaneq aamma bonusimik pisinnaatitaavoq, ukiumut aningaasarsiaasa aalajangersimasut 25%-iat tikillugu. Pisortaaneq soraarnissamut aammalu suliunnaarnissamut tunngasunik malitassaqqarpoq, ingerlatseqatigiiffimmiit suliunnaarsitaassaguni qaammatini 12-ini akissarsiaqarfitaassalluni.

### Jonas Hasselriis

#### Decembarimiit 2025-imiit

Pisortaagallartoq Jonas Hasselriis aalajangersimasumik akissarsiaqartinneqarpoq pensionisiasai allallu ajunngitsorsiasat ilanngullugit, soorlu aamma suliffeqarfiup biilianik biileqartitaalluni. Pisortaqq tullersortinerup nalaani soraarnermut aamma soraarsitaanermut aalajangersakkap ataaniippoq, Ingerlatseqatigiiffimmiillu soraarsitsisoqarpat nalunaarutitaqanngitsumik tamanna sularineqarsinnaalluni. Jonas Hasselriisip sinniisuunera nalunaaruteqanngitsumik ulloq 31. marts 2026-imi

### Jonas Hasselriis (Pisortamut tullersorti)

#### 2025-imi novembari ilanngullugu

2025-mi novembarip naanerani tullersortitut tunuarnissami tungaanut Pisortamut tullersortit ukiumut aalajangersimasumik akissarsiaqarfitaavoq, soraarnerussutisiasat kiisalu tapiissutit arlallit ilaatigut suliffeqarfimmi biili ilanngunneqarlutik. Pisortamut tullersorti aamma bonusimik pisinnaatitaavoq, ukiumut aningaasarsiaasa aalajangersimasut 10%-iat tikillugu. Pisortamut tullersorti soraarnissamut aammalu suliunnaarnissamut tunngasunik malitassaqqarpoq, ingerlatseqatigiiffimmiit suliunnaarsitaassaguni qaammatini 12-ini akissarsiaqarfitaassalluni.

### Siulersuisut

#### 2025

Siulersuisuni ataatsimiititalianilu sulisut Naalakkersuisut Namminersorlutik Oqartussat aktiaateqarluni ingerlatseqatigiiffiutaanni akissarsiaqartitsisarnermut politikkiat maajimi 2024-mi akuersissutigineqartoq naqperforlugu akissarsiaqartinneqarput. Siulersuisut siulittaasuat 374.000 koruuninik akissarsiaqartinneqarpoq, siulittaasup tullianut kukkunersuinernullu ataatsimiititaliamut siulittaasumut 186.000 koruunit, kiisalu ilaasortat sinnerinut 133.000 koruunit akissarsiaritinneqartarlutik. Siulersuisut sulinerminnut atatillugu angalanerint, ineqarnerinut il.il aningaasartuutaat ingerlatseqatigiiffiup akilertarpei. Siulersuisunut najoqqutassat elektroniskimik nassiunneqartarput, ingerlatseqatigiiffiullu allaffimmiinnissaannut, attaveqaaqatigiinnissannut IT-nillu atortunik, namminneq pigisaminnik atuinerinut

Qulaani allassimasut saniatigut ilaasortat Ingerlatseqatigiiffimmiit allatigut ■

**05 Nalikilliliinerit**

(tkr.) 2025 2024

IT-software	10.417	6.860
Illuutit	23.513	24.680
Nalunaarasuarnermi sanaartukkat	114.148	111.923
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atortut aamma pequtit	13.645	14.772
	<b>161.723</b>	<b>158.235</b>

**06 Aningaasarsiornermi angusat**

(tkr.) 2025 2024

Aningaaserivinniititanit erniat	5.123	5.670
Aningaasarsiornermi aningaasartuutit allat	0	987
Akileeqqusissutitut akiliutit, akikillisaassutit il.il.	77	141
	<b>5.200</b>	<b>6.798</b>

**07 Aningaasarsiornermi aningaasartuutit**

(tkr.) 2025 2024

Aningaaserivinnut akiitsut erniat il.il.	588	444
Ernianut aningaasartuutit, akiitsut sivirusumik akilersugassat	1.222	1.327
Aningaasarsiornermi aningaasartuutit allat	2.853	1.052
	<b>4.663</b>	<b>2.823</b>

**08 Ukiumut angusanit akileraarutit**

(tkr.) 2025 2024

Ukioq manna akileraarutit	41.499	29.037
Ukioq manna angusanit akileraarutit kinguartitat, pisussaaffik	3.811	13.760
Akileraarutissanik kinguartitanik aaqqiineq, akileraarutit procentianni allannguut	0	0
Ukiut siuliinut atatillugu akileraarutissanik kinguartitanik aaqqiineq	0	0
	<b>45.310</b>	<b>42.797</b>

Akileraarutit procentiinik naligiissitsineq:

Kalaallit Nunaanni akileraarutit procentia

25,0% 25,0%

**25,0%** **25,0%**

<b>09 Naliliutit sanaartugaangitsut</b>	(tkr.)	2025	2024
<b>IT-software</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		187.881	192.510
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		18.194	2.034
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		0	(6.663)
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>206.075</b>	<b>187.881</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(180.885)	(180.687)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		0	6.663
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(10.417)	(6.861)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(191.302)	(180.885)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>14.773</b>	<b>6.996</b>
<b>Sanaartukkat ineriartortinneqartut</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		3.170	5.312
Sanaartukkanut naammasseriiikkanut nuunneqarput		(18.194)	(2.034)
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		20.433	0
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		0	(108)
Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani		5.409	3.170
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>5.409</b>	<b>3.170</b>

<b>10 Sanaartukkanik pigisat nalillit</b>	(tkr.)	2025	2024
<b>Illuutit</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		607.814	609.336
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		12.418	4.968
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		0	3.337
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		(9.325)	(9.827)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(50.606)	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>560.301</b>	<b>607.814</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(344.060)	(324.562)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		7.420	5.182
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(23.513)	(24.680)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		27.588	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(332.565)	(344.060)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>227.736</b>	<b>263.754</b>
<b>Nalunaarasuarnermi sanaartukkat</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		3.030.466	3.100.098
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		88.938	51.177
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		6.565	9.485
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		(2.922)	(130.294)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		50.606	0
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>3.173.653</b>	<b>3.030.466</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(2.256.588)	(2.273.440)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		2.533	128.775
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(114.148)	(111.923)
Sanaartukkat akornanni nuunneqartut		(27.588)	0
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(2.395.791)	(2.256.588)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuutitigut nalingat</b>		<b>777.862</b>	<b>773.878</b>

## 10 Sanaartukkanik pigisat tigussaasut (NANGILLUGIT)

	(tkr.)	2025	2024
<b>Sanaartukkat allat</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		161.568	205.988
Ingerlanneqartunit nuunneqartut		7.123	6.587
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		3.318	0
Ukiup ingerlanerani ilanngaafit		(6.257)	(51.007)
<b>Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani</b>		<b>165.752</b>	<b>161.568</b>
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup aallartinnerani		(173.286)	(173.490)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, pigisanit tunisat		5.677	50.977
Ukiumi pineqartumi appartitsinerit nalikilliliinerillu		(13.645)	(14.773)
Appartitsinerit nalikilliliinerillu, ukiup naanerani		(145.254)	(137.286)
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>20.498</b>	<b>24.282</b>
<b>Sanaartukkat ingerlanneqartut</b>			
Pisierineranni nalingat, ukiup aallartinnerani		209.227	180.277
Sanaartukkanut naammasseriiikkanut nuunneqarput		(108.479)	(62.732)
Ukiup ingerlanerani ilanngussat		231.159	91.682
Pisierineranni nalingat, ukiup naanerani		331.907	209.227
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>331.907</b>	<b>209.227</b>

## 11 Aningaasarsiornermi sanaartukkat pigisat nalillit

	(tkr.)	2025	2024
<b>Inissiatileqatigiiffik Suliffik A/S-imi piginneqataassutit</b>			
Pisierineranni nalinga 1. januaari		5.092	5.092
Pisierineranni nalinga 31. decembari		5.092	5.092
Ilanngaasiilluni naleqarnerulersitsinerit 1. januaari		2.178	1.850
Ukiumi pineqartumi angusanit pissarsiat		333	328
Ilanngaasiilluni naleqarnerulersitsinerit 31. decembari		2.511	2.178
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>7.603</b>	<b>7.270</b>
<b>Posthuset A/S-imi piginneqataassutit</b>			
Pisierineranni nalinga 1. januaari		320	320
Pisierineranni nalinga 31. decembari		320	320
<b>Ukiup naanerani naatsorsuufitigut nalingat</b>		<b>320</b>	<b>320</b>

## 12 Piffissamut killilerlugit inissitat

	(tkr.)	2025	2024
Piffissamut killilerlugit inissitat allat		16.595	23.439
		<b>16.595</b>	<b>23.439</b>

## 13 Aktiatigut aningaasaatit

Aktiatigut aningaasaatit tassaapput aktia ataaseq 150.000 tkr.-lik. Ingerlatseqatigiiffiup aktiatigut aningaasaatai ukiuni kingullerni tallimani allangortinneqanngillat

**14 Akileraarutit kinguartitat**

(tkr.) 2025 2024

**Akileraarutit kinguartitsiviusut tassaapput:**

Sanaartukkanik pigisat nalillit	167.309	175.936
Suliffeqarfimmi pigisami aningaasaliineq	628	544
Kaaviaartitsinermi naliliutit il.il.	(3.750)	(1.105)
	<b>164.186</b>	<b>175.375</b>

Killiffik 1. januar	175.375	183.515
Ukiumi pineqartumi angusanit akileraarutit kinguartitat	3.811	13.760
Agguagarsiat akileraarutitigut nalingat	(15.000)	(21.900)
<b>Akileraarutit kinguartitat 31. decembari</b>	<b>164.186</b>	<b>175.375</b>

**14 Pisussaaffiit allat illuartitat**

(tkr.) 2025 2024

<b>Nioqqutigisanut ataasiakkaanut aningaasartuutigisanut naatsorsuusiornissamut inissinneqarput</b>	<b>0</b>	<b>650</b>
---	----------	------------

**15 Akiitsut sivisuumik taarsersugassat**

(tkr.) 2025 2024

**Taarsigassarsititsarfiit**

Akilersukkat, ukiut 5-it qaangiunnerini akilerneqartussat	6.440	6.971
Akilersukkat, ukioq 1-miit ukiut 5-it qaangiunnerini akilerneqartussat	2.712	2.665
Piffissami sivisuumi akilersorneqartussat	9.152	9.636
Piffissami sivikitsumi akilersorneqartussat	638	622
	<b>9.790</b>	<b>10.258</b>

**16 Ingerlatsinermut aningaasaliissutit allannguutaat**

(tkr.) 2025 2024

Nioqqutissanit pigisanit uningasuutit allannguutaat	7.141	10.327
Pisassareriikkaat allannguutaat	9.035	2.115
Pisiortorfinnut il.il. akiitsut allannguutaat	21.758	1.324
Pisussaaffinni allanni illuartitani allannguinerit	(650)	(1.100)
	<b>37.284</b>	<b>12.666</b>

## 17 Taarsigassarsianut sallunaveeqqusiineq qularnaveeqqusiinerillu

### Taarsigassarsianut sallunaveeqqusiinerit tulliuuttut

Ingerlatseqatigiiffimmut tunngassuteqarput: Taarsigassarsiat pingaarnerit illuutit qularnaveeqqusiinnerinit qulakkeerneqarput. Illuutit qularnaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi katillutik 23.269 t.

### Attartornermi pisussaataaffiit

Taakku saniatigut illunik sulisunut attartorfitassatut siunertaqartunik attartortoqarsimavoq piffissami sivikitsumi atorunnaarsineqarsinnaasunik, sulisunut attartortinneqartunik, attartorunnaarnissaasalu tungaanut 1,0 mio. koruuninik attartorneri naleqarput.

### Pisussaaffiit allat

Tusass A/S Namminersorlutik Oqartussat peqqusinerisigut sumiiffinni illuutitik atortunillu Namminersorlutik Oqartussat taamatut aalajangiissappata siunissami matuneqarsinnaasunik ingerlataqarpoq.

Kalaallit Nunaanni nunaminertanik atuisinaanermut inatsisit malillugit, nunaminertap qimatassap torersumik ilusiatullu ilillugu atuisinnaatitaanerup kingornatigut qimatsisallugu nunaminertamik atuisinnaatitaaffimmik piginnittuusut pisussaaffeqarput. Namminersorlutik Oqartussat namminneq pilersuisussaataitaammata aamma illoqarfinni nunaqarfinnilu Tusassip kiffartuussinissaanut tunngatillugu aalajangiisinnaatitaammata torersaanissamut ilusiatullu itsillugu qimatsinissamik pisariaqartitsinerup aningaasatigut qanoq annertutigineranut qaquguluunniit tamatuma pinissaanut tunngatillugu Tusassimit maannakkut tutsuiginartumik oqaatigineqarsinnaangilaq. ■

## 18 Kukkuersiuisunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut akiliutigineqartut

(tkr.)	2025	2024
Suliffeqarfissuup kukkuersiuisunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut ukiumi naatsorsuusiorfusumi akiliutai:		
PwC		
Ukiumoortumik nalunaarusiamik inatsisitigut kukkuersiuiineq	1.264	1.287
Isumannaallisaanermi nalunaaruteqarnerit allat	1.452	1.100
Sullissinerit allat	127	189
	<b>2.843</b>	<b>2.576</b>

## 19 Qanimut suleqatit

### Qanimut suleqatit Tusass A/S-imut aalajangiisartutut sunniuteqartut

Ingerlatseqatigiiffimmut pingaarnertut piginneqataassutifilik tassaavoq Namminersorlutik Oqartussat, Nuuk

### Qanimut suleqatit allat Tusass A/S-ip 2025-mi attaveqarfigisimasai:

Ingerlatseqatigiiffimmi Pisortaaneq siulersuisullu, taakkulu ilaqutai inunnut taakkununga attuumassutillit.

Ingerlatseqatigiiffiit, pingaarnertut aktiaatillip aalajangiisartutut sunniuteqarfigisai

### Tusass A/S aalajangiiffisartagui imaluunniit annertuumik sunniuteqarfigisai

Suliffeqarfik uannga suleqatigineqartoq Suliffik A/S, Nuuk.

### Tusass A/S-ip qanimut suleqataasa susassaarfii

Ingerlatseqatigiiffiup piginnittaanut Namminersorlutik Oqartussanut, 2025-mi 87,6 mio. koruuninik agguagarsisitsisoqarpoq.

Isumaqatigiissuteqarfigineqarput digitalikkut TV aamma radio (DVB-T) siammarterneqassasoq. Ukiunut 12-nut isumaqatigiissuta-aqqaartoq ukiup taarsernerani (2021/2022) atuutilerpoq.

Ilinniartoqarfiit attaveqataata "Attat"-ip, ingerlanneqarneranut Namminersorlutik Oqartussat 2013-imi isumaqatigiissuteqarfigineqarput. Isumaqatigiissut Nalunaarasuartaateqarnermut Aqutsisoqarfiimiit akuerineqarpoq. Ingerlatseqatigiiffiup 2013-imi Namminersorlutik Oqartussat isumaqatigiissuteqarfiginninneratigut Dronning Ingridip Napparsimavissuani Nakorsiartarfimmut sianernermi utaqqisarneq sullifanut akeerut-sippaat. Niueqatigiinnerit allat Namminersorlutik Oqartussat aalajangiisartutut sunniuteqarfigisai nalinginnaasumik niueqatigiinnertut ingerlanneqarput.

Pisortaanermik siulersuisunillu nalinginnaasumik aningaasarsiaqartitsinerit, nassuiaatit sisamaanni, Sulisunut aningaasartuutitut tunngasuni immikkut nalunaarutigineqartut pillugit nassuiaammi takuneqarsinnaasut saniatigut allanik taasarialinnik peqanngilaq. Ingerlatseqatigiiffiup aqutsisunut siulersuisunullu annikitsutigut datakkut attaveqatit allakkatigullu sullissinerit niuernerme atugassarititaasut nalinginnaasut malillugit tunniuttarpari. Taakkununga sullissinerit ingerlatseqatigiiffiup sullifanut allanut atugassarititaasut assigalugit pisimapput.

### Pissutsit aktianik piginnittunut tunngasut

Ingerlatseqatigiiffiup piginneqatigiissutai Namminersorlutik Oqartussanit (Nuuk) 100%-imik pigineqarpoq ■



## Bodil Marie Damgaard

### Siulittaasoq

- Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq

Siullerpaamik 2025-mi septembarimi ataatsimeersuarnermi qinigaasoq

### Immikkut piginnaasaqarfii

Siulersuisulerinermi, periuusissialerinerimmi, attaveqaqatigiinnermi, governencemi, suliffeqarfinnik aqutsinermilu annertuumik misilittagalik

### Ilinniarneq

Suliffeqarfinnut ilinniarnermi bachelori aamma attaveqaqatigiinnermi kandidatni INSEAD-imi aqutsinermik aamma siulersuisutut ilinniagalik Ukiuortumik nalunaarusiaq aamma naatsorsuulluni misissuinerup iluani piginnaanngorsaanerimik ilinniarfittsineq, mediation, coaching, suliniutinik aqutsineq

### Mannakkut suliffia

Sulisoqarnermut Attaveqaqatigiinnermullu pisortaq, Royal Greenland

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

Air Greenlandimi siulersuisuni ilaasortaq



## Kim Kylesbech Larsen

### Siulittaasup tullia

- Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq

- Kukkunersuinerimmi ataatsimiititaliami siulittaasoq

2022-imi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingulermik 2025-mi Septembari ukiumut ataatsimut qinigaqqippooq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Teknologiimut atatillugu periuusissanik suliaqarnermi, nunat tamalaani oqarasuaateqarnikkut attaveqaqatigiinnermik suliaqartartuni (soorlu Deutsche Telekom AG aamma Ooredoo Group) aningaasaqarikkut aqutsinerimmi ukiuni arlalinni misilittagalik. Oqarasuaateqarnerup iluani nunat tamalaat akornanni siulersuisuni sulinerimik misilittagalik aammalu suliffeqarfinni high-techini digitalimik aamma ingerlatseqatigiiffimmik allannortitsinerimik immikkut ilisimasalittut aammalu high-techimik siunnersuinerimik misilittagalik. Sulisarnera tamangajaat Danmarkip avataani Europami, Asiammi aamma Kangia Qiterlarmi suliffeqarfinni assigiinngisitaartunik kulturilinni sulisarsimavunga.



## Maja Mathilde Motzfeldt-Haahr

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsaq

- Ajuotoorsinnaanerimut isumannaallisaanerimullu ataatsimiititaliami siulittaasoq

2022-imi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingulermik 2025-mi Septembari ukiumut ataatsimut qinigaqqippooq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Piginnaasanik ineriartortitsineq, suleqatigiinnik ineriartortitsineq, nalilinnik suliaqarneq, Train the Trainerimik ingerlatsineq.

### Ilinniarneq

Ilisimatusarnermi ilinniagalik (fagi ataaseq), Air Greenlandip iluani aqutsisutut ilinniarneq. Børsenimmi siulersuinerimut ilinniarneq, Ukiuortumik nalunaarusionermi aamma naatsorsuulluni misissuinerimmi piginnaanngorsaanerimik ilinniarfittsineq

### Mannakkut suliffia

Namminersortaq, TUC Greenlandimik piginnittoq.

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

"TUC Greenland"-imi namminersortaq kisimiillunilu akisussaasuusoq.



## Egalunnguaq Abel Kristiansen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq
- Kukkunersuineri ataatsimiititaliami ilaasortaq

2021-imi maajimi ataatsimeersuarnermi ukioq ataaseq siullermeerluni qinerneqarpoq. Kingullermik 2025-mi Septembari ukiumut ataatsimut qinigaqqippoq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Qatserisartutut, Politiitut aamma Academic Profession (AP) degree in Leadership and Management. Kalaallit Nunaanni suliffeqarfinnut namminersortunut pisortatigoortunullu, siulersuisutut pikkorissarneq (Relatepeople), kiisalu siulersuisunut ilaasortanut ukiumoortumik nalunaarutinut tunngatillugu aamma naatsorsuufinik misissueqjissaarnermi pikkorissarnerit naamassisimavai.

### Ilinniarneq

Qatserisartutut, Politiitut aamma Academic Profession (AP) degree in Leadership and Management.

### Mannakkut suliffia

Royal Greenland A/S-imi inuttanut pisortaq/Crew Manager

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

TAAK-imi Imarsiornermillu Ilinniarfimmil siulersuisunut ilaasortaq.



## Camilla Ley Valentin

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq attuumassuteqanngitsoq

2025-imi ataatsimeersuarnermi septembarimi pisumi siullerpaamik qinigaavoq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Teknologi, periusissialerineq, niftarsaassineq, inerisaaneq, aqqajissuusaanerlu

### Ilinniarneq

MBA

### Mannakkut suliffia

Suleqat & CEO Innomasters aamma EUCLORA AISBL

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

EIFO siulersuisuni ilaasortaq, TechBBQ siulersuisuni ilaasortaq, Queue-it siulersuisuni ilaasortaq, Dominica 2020 siulersuisuni siulersuisoq, FourKant siulersuisuni siulersuisoq, Fairness Invest-imi piginnittoq, Libertia-imi piginnittoq, Krop & Vision-imi piginnittoq



## Benedikta Kristina Naamansen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq
- Ajutoortoqarsinnaaneranut isumannaallisaanerimullu ataatsimiititaliami ilaasortaq

Siullermik 2022-imi apriliimi sulisunit siulersuisuni ilaasortatut qinigaasoq ukiuni sisamani.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Bentley programminut aqutsisoq, angallannermi maskiinap allakkiorneqarnera aamma siammarterneqarnera (sakkortusaavik, imaatigut kabeli aamma nunaami qaammataasamut tigooraaviit), ilinniarfisi-nermik aamma suliniutinik aqutsisoq.

### Ilinniarneq

Teknikkimi ikiorti.

### Mannakkut suliffia

Teknikkimi ikiorti, Tusass A/S

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

Soqanngilaq.



## Kim Hammond Zinck

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq
- Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami ilaasortaq

Siullermik 2022-imi apriliimi sulisunit siulersuisuni ilaasortatut ukiuni sisamanut qinigaasoq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Teknologiimi, pingaartumik oqarasuaateqarnikkut attaveqaaqatigiinnermi ukiuni arlalinni misilittagalik. Tusassimi assigiinngitsutigut misilittagalik. Ingerlatsinermut pisortaq – teknikkimut immikkoortortaqarfik, Inuttaasunut atuisunut tunngatillugu pisortaq – Telemut immikkoortortaqarfik, NOC-manager – Teknikkimut immikkoortortaqarfik, Teknikkikkut ingerlatsinermut pisortaq – Teknikkimut immikkoortortaqarfik, Aallakaatitsinermut immikkoortortaqarfimmi pisortaq – Teknikkimut atortulersuutinullu immikkoortortaqarfik, Ajutoorsinnaanermut isumannaallisaanermullu ataatsimiititaliami siullttaasoq.

### Ilinniarneq

Elektronik mekaniker, Diplomeleder, Indsatsleder, HD i Organisation og Ledelse.

### Mannakkut suliffia

Immikkoortortaqarfimmi pisortaq aamma Upalungaarsimanermi pisortaq, Tusass A/S.

### Aqutsisutut suliaqarfiiit allat

Soqanngilaq.



## Lars Holm Hansen

### Siulersuisuni ilaasortaq

- Siulersuisunut ilaasortaq sulisunit qinigaq
- Kukkunersuiinermi ataatsimiititaliami ilaasortaq

Siulersuisunut ilaasortatut sulisunit siullermik 2022-imi maajimi ukiunut sisamanut qinerneqarpoq.

### Immikkut piginnaasaqarfii

Allakkerisarfimmi, allakkerinermut inatsisiliornermi, logistikkimi aamma imminut sullissinnaanermut aaqqiisutininik ineriartortitsinermi ukiuni arlalinni misilittagalik.

### Ilinniarneq

Post Danmark 1979-1984-mi allakkerinermut ilinniarneq.

### Mannakkut suliffia

Logistikkimut pisortaq, Allakkerineq Logistikkilu, Tusass A/S.

### Aqutsisutut suliaqarfiit allat

Soqanngilaq.



**tusass**

TUSASS A/S | FARIP AQOUTAA 8, POSTBOKS 1002, 3900 NUUK, GRØNLAND | +299 34 12 55 | DIREKTION@TUSASS.GL | TUSASS.GL